

# إنترنتنا شبيرونال



NET  
International

مملكة إقتصادية بحرية عالمية شاملة  
تصدر من لندن شهرياً  
وتوزع في جميع أنحاء العالم

INTERNATIONAL  
NET

- توصيات الذروة الدولية للموانئ (التقنيات الحديثة في الموانئ)
- التجارة الخارجية (الصادرات والواردات)
- الموانئ الجافة

- تقدمت التكنولوجيا وهناك الإنساح (فخ التكنولوجيا)
- "The Swedish Ship Götheborg" في ميناء الإسكندرية
- ماذا تعرف عن التكامل الإقتصادي ؟



إنترنتنا شبيرونال / أبريل 2007 / ربيع أول 1428

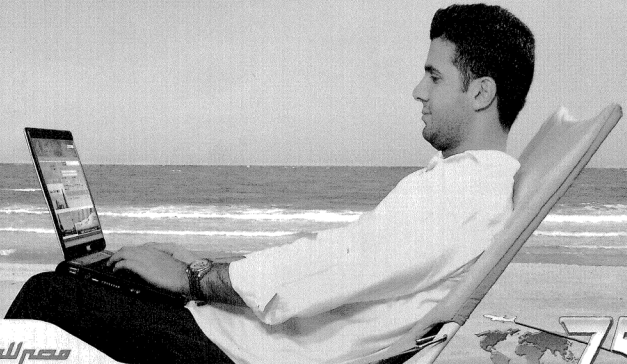
International Net / April 2007 / Rabi' I 1428

## إحجز مكانك .. من مكانك

الآن يمكنك حجز مقعدك على طائرات مصر للطيران

وأنت في منزلك أو مكتبك وذلك من خلال موقعنا على الإنترنت [www.egyptair.com](http://www.egyptair.com)

مصر للطيران ... مع السنين بنتجدد



مصر للطيران  
**EGYPTAIR**

أول شركة طيران في الشرق الأوسط وإفريقيا وسابع شركة عالمياً [www.egyptair.com](http://www.egyptair.com)



1932 - 2007



## مجلة إقتصادية دورية دولية شاملة

Periodical International Economic Magazine  
AS&A Publishing Limited  
Registration No. 04761267  
Camden Road, Camden Town  
London NW1 9DR DX:  
57074 Camden town

مستشار التحرير

**عاصم السيد أحمد**

رئيس التحرير

**هيد عبد المنعم هيد**

المستشار القانوني

**المستشار محمد حمود بدر**

الحامي بالنقض

مشرقة التحرير

**عبد السلام السيد أحمد**

مدير التحرير

**نشأت الديبعي**

محررة التحرير

**محمد البعناوي**

الكاتب والمراسلون

جمهورية مصر العربية

القاهرة 2-0122586455 Tel.

إسكندرية 2+03-4275117 Telefax.

العنوان: 51 ش فيكتوريا عماليون - سموحة

الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية

E-mail: international\_p\_e\_m@yahoo.co.uk

أسرة التحرير

\* ريان أحمد بدوي (0123184320) (+2)

\* السيد عبد الجيد السيد (0124183204) (+2)

\* جيهان عبد الصمد (0126638978) (+2)

\* سناء كمال (0107460784) (+2)

\* شرين جلال (0106929403) (+2)

\* صفاء القلاوي (0103956431) (+2)

\* عبد الرحيم مصطفى (0104614924) (+2)

\* مجدي محمد حال (0122550675) (+2)

\* ميادة محمود (0122833584) (+2)

\* ياسمين عبد المجيد (0129077337) (+2)

سوريا

\* ريان/ وامي تحوف

محمود

فاكس

\* مركز الريان محمد عبود للإستشارات البحرية

تليفون: (653372) - (2) - (966)

فاكس: (6533684) - (2) - (966)

كندا

\* شريف صلاح مختار

تليفون: 4167250912 - 1

توزع في جميع أنحاء العالم

## ولنا كلمة

بقلم مستشار التحرير

## مجلس الشراكة المصري الأوروبي الثالث



عقدت إجتماعات مجلس الشراكة المصري الأوروبي الثالث في بروكسل حيث ترأس فيها أحمد أبو الغيط وزير الخارجية وفد مصر المكون من المهندس محمد منصور وزير النقل، والمهندس رشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة، وفائدة أبو النجاة وزيرة التعاون الدولي. وقد حضر الإجتماعات الدكتور محمود كاتم سفير مصر لدى الاتحاد الأوروبي، وفاطمة الزهراء عثمان مساعد وزير الخارجية للشئون الأوروبية، ونهاد عبد اللطيف أمين عام الأمانة الشعبية لإتفاق المشاركة بوزار الخارجية. وقد ترأس الجانب الأوروبي فرانك ستانباير وزير الخارجية الألماني حيث ترأس بلاده الدورة الحالية للاتحاد الأوروبي.

لقد تم إعداد خطة عمل سياسة الجوار وصيغتها على مدى العامين الماضيين حيث شاركت فيها جميع الوزارات المصرية، وترتبط هذه الخطة الاتحاد الأوروبي بوصفه شركاء إستراتيجياً لحصر ولاعباً أساسياً في اللجنة الرباعية الدولية بالإضلاع بدور أكبر في عملية السلام وتسوية النزاعات ومنع الصراعات لتعزير دور الإتحاد في التعامل مع مشكلات المنطقة خاصة النزاع العربي الإسرائيلي الذي يلق حجر عثرة في عملية تعميق التكامل والإندماج في الشرق الأوسط وفي المجال الأوروبي. كما تم أيضاً الإعلان عن بدء سريان خطة العمل المشتركة بين الجانبين في إطار سياسة الجوار، وقد سبق أن صرح أبو الغيط بأن خطة عمل هذه السياسة تعد بمثابة إعلان سياسي بين الطرفين تضمن مصر من خلاله اتفاقاً جديدة تزدى إلى تطوير التعاون مع إحدى القوى الدولية الرئيسية لخدمة المصالح القومية لمصر، وأن هذه الخطة ما هي إلا رسالة موجهة إلى جميع شركاء مصر في المجتمع الدولي لتأكيد عزمها الإندماج في المنظومة الدولية الشاملة عن طريق:

- \* تعزيز الحوار السياسي مع الشركاء الأوروبيين بفرض دعم مصر على المستوى الإقليمي .
- \* إتاحة الفرصة لتدعيم إمكانيات المؤسسات الوطنية في المشاركة السياسية والحريات السياسية.
- \* فتح المجال أمام تعزيز حرية إنتقال السلع والخدمات ورؤس الأموال والأفراد
- \* معاملة المهاجرين المصريين معاملة عادلة في دول الاتحاد الأوروبي
- \* الإستفادة من الإمكانيات التي تتيحها سياسة الجوار في مجالات البحث العلمي والتنمية التكنولوجية.
- \* الإستفادة من الإدارة التمويلية الأوروبية الجديدة في سياسة الجوار الأوروبي.

لقد أمكن التوصل إلى إتفاق مع الجانب الأوروبي ليبحث فرص إستفادة مصر من المزايا الإقتصادية التي توفرها السوق الأوروبية الموحدة، وتعميق العلاقات مع الاتحاد الأوروبي، ولذا سيتم تنفيذ خطة العمل عن طريق مجلس المشاركة ولجنة المشاركة واللجان الفرعية. ومن المتوقع أن تصل مدة التنفيذ إلى 3 إلى 5 سنوات. ولقد عقد المهندس محمد منصور وفد النقل عدة جلسات حيث عرض على مسئولى الإستثمار الأوروبي والمفوضيه الأوروبية عقد مشروعات خاصة بتنمية النقل النهري، والإستفادة من نهر النيل في إقامة موانئ نهريّة ترتبط بالنسبة الحالية التي لا تتجاوز 1% . كما تم الإتفاق على إرسال وفد رسمي من المسئولين الأوروبيين إلى القاهرة لمناقشة تفاصيل هذه المشروعات، ويبحث فرص التعاون المشترك في تنمية القطاع البحري، هذا وقد ناقش الوفد المصري مجموعة من المشروعات التي تخدم التعاون مع دول الجوار الإقليمي والتعاون بين مصر والسودان بدعم من إتحاد الأوروبي أطرح مشروع تطوير المجرى الملاحي شيسر - زامبيزي، بجانب مشروعات طرق وسكة حديد ونقل نهري لربط بين مصر والسودان .

إن إعتداد خطة عمل سياسية الجوار خلال الدورة الثالثة لمجلس الشراكة المصري الأوروبي التي عقدت في بروكسل تعتبر من الأهمية بمكان لتتضمن من تعاون مشترك في كافة القطاعات من تعليم وخلافة ونقل وزراعة بجانب الإستعانة ببرنامج الدعم المالي والفني والأوروبي الذي تصل قيمته إلى 558 مليون يورو خلال الفترة من عام 2007 إلى عام 2010 . ويتمنى النجاح لهذه الخطة كما سبق أن نصح المؤتمر الأوروبي لوزار البيئة الذي إستضافته مصر في نوفمبر 2006، والذي تم فيه إعتداد مبادرة إزالة التلوث من البحر المتوسط عام 2020

**عاصم السيد أحمد**



المقالات المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأى المجلة وإنما تعبر عن آراء كتابها ويجوز إعادة النشر مع الإشارة إلى المصدر  
من أجل الشركات الراغبة في تحقيق انتشار أوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالاتصال لجهة مساحة الإعلان



شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع احدى الشركات الرائدة العاملة في مجال تداول الحاويات والبضائع بميناء بورسعيد ومنطقة الشرق الأوسط وقد أنشئت الشركة لتحقيق الأهداف التالية :

- تقديم أفضل الخدمات والتسهيلات لبواخر الحاويات من مختلف الأجيال التي تتدلى محطة حاويات الشركة.

- تطوير التشغيل عن طريق أحدث النظم التكنولوجية والعلمية في تداول الحاويات لتحسين خدمات المحطة وتحقيق أعلى إنتاجية تنافسية عالمية .

- زيادة معدلات التداول عاماً بعد عام حتى وصلت الى أكثر من ٩٠٠٠٠ حاوية مكافئة في ٢٠٠٦/٢٠٠٥ م .

- تداول البضائع العامة والحبوب الصب بأمان وبأقل تكلفة وأعلى كفاءة من خلال الموارد البشرية ذات الخبرة العالية .

### نشاط تداول الحاويات

- ساحة الحاويات ٣٥٠٠٠ م٢  
- الطاقة السنوية المخططة ٨٠٠٠٠ حاوية مكافئة .

- المعدات : ونش رصيف عملاق .

ونش رصيف متحرك . ونش ساحة عملاق (RTG) ونش ساحة (R.S) ٧ جرار موائى بالمقطورة .

### نشاط تداول البضائع

يتم بالشركة تداول جميع أنواع البضاعة العامة والحبوب الصب .

- الطاقة التخزينية للبضائع الصب ٨٠٠٠٠ طن .

- معدل التداول ٨٠٠٠ طن / يومياً .

### البنية الجاف

- يقع على مساحة ٢٥٠٠٠٠ بمدينة العاشر من رمضان .

- طاقة المحطة ٦٠٠ حاوية مكافئة بضائع عامة / سيارات .

- مساحة المخزن المشترك ٢٢٠٠٠ م٢



**MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY**

[www.mscegypt.com](http://www.mscegypt.com)

ملاحة الإسكندرية  
إسكندرية  
ملاحة الإسكندرية

**m  
sc**  
**EGYPT**



**Daring to be different**

**Hot Line 19673 (19 MSC)**

Head Office: 55 Sultan Hussein St.

Tel: +203 48 55 001 (9 lines)

Fax: +203 48 55 002

# **Royal Logistics**

LEADING IN FORWARDING AND LOGISTICS



- Ocean and Air Freight Services
- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- Warehousing & Distribution
- Removals
- Fairs & Exhibitions
- Project Logistics
- Inland Transport
- Insurance Door To Door Coverage

- \* How did we arrive at Solution for this difficult equation ?
- \* How could we have the ability to break the routine?
- \* How could the cost of time element becomes zero ?

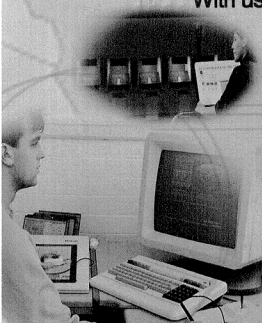
**With us costs reduced . . with us quality is increased.**

Electronic Procedures . .

Distinguished Administration.

You can count on us at all times under all circumstances for electronical customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general

Cairo Office : 29 Farid St, Heliopolis, Cairo, Egypt  
Tel.: +202-4149944-4184423-4184283 — Fax: +202-4184428-4148877  
Alexandria Office: 10 Al Mathaf Al Romany - El Messallah- 2<sup>nd</sup> floor  
Tel.: +203 - 4838952 - 4838951 --- Fax: +203 - 4877792  
Sokhna Port Office: Sokhna Port Suez, Egypt  
Tel.: +2062-3710050-3710219 --- Fax: +2062-3710051-3710212  
Port Said Office: 21 El Gabarty Street, Port Said, Egypt  
Tel.: +2066-3352940-3352941 --- Fax: +2066-3352943  
Cairo Airport Office: International Cairo Airport  
International Export Center - Office N°204  
Tel. Direct: +202-2671468-2670671-2670672- EXT. 204



خلال يناير 2007

خلال يناير 2007

خلال يناير 2007

مصدر بيانات هيئة ميثاء الإسكندرية : إدارة الإحصاء بهيئة الميثاء،

خلال شهر يناير 2007

2007 خلال يناير

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مبنائي الإسكندرية والدخيلة حتى 2006-06-30



# عرض إنجازات مصلحة الجمارك في سنتين يوليو 2004 - نوفمبر 2006



كافة مخاطر التهريب

• دعم النمو الاقتصادي من خلال رفع القدرة التنافسية الخارجية للصناعة المحلية والقطاع الخاص  
• تحقيق الإنجازات بالإنجازات الدولية

• تحسين الخدمة المقدمة وإنشاء علاقة شراكة مع المجتمع التجاري

## التعريفات الجمركية الجديدة

- 1 - سندات التعريفات الجمركية الجديدة بالقرار الجمهوري رقم 39 لسنة 2007 وفقاً لجدول التعريفات الصادر من منظمة الجمارك العالمية
  - 2 - دعم النمو الاقتصادي من خلال رفع القدرة التنافسية الخارجية للصناعة المحلية والقطاع الخاص
  - 3 - تم خفض متوسط فئات التعريفات من 9% إلى 6.9%
  - 4 - أدى هذا القرار إلى الحد من التشتت في التعريفات الجمركية
  - 5 - تيسير تطبيقها على العاملين والمتعاملين
  - 6 - رفع كفاءة أداء التعريفات الجمركية
  - 7 - الزيادة في فاعليتها في تحقيق أهدافها باعتباره إحدى الأدوات الرئيسية في رسم السياسة الاقتصادية والمالية للبلاد
- ثم فتح باب المناقشة من جمهور المجتمع التجاري وتناول الإجابة في الإستفسارات السادة رؤساء القطاعات ورؤساء الإدارة المركزية كيما يخص

رؤساء السيد حسام لهيطة رئيس غرفة ملاحية الإسكندرية والأستاذ عبدالعال علي عضو مجلس إدارة شعبة خدمات النقل الدولي مسؤولوا الجمارك المصرية في لقاء ضم رجال الأعمال والتعاملين مع الجمارك وفد وفد القضاة الأستاذ أحمد إسماعيل وكيل أول وزارة المالية ورئيس قطاع شئون المصلحة والأستاذ عادل زهران وكيل أول وزارة المالية ورئيس قطاع الجمارك المصرية وبناء القنات والأستاذ علي عبد الرزاق رئيس الإدارة المركزية لتعريفات القيمة والنشأ والأستاذ حمدي عبد العاطي رئيس المنطقة البورمية الشمالية والغربية والأستاذ محمود أبو العال رئيس الإدارة المركزية للتطوير والإصلاح الجمركي والأستاذ أحمد سعودي رئيس الإدارة المركزية لجمارك الإسكندرية والأستاذ رؤوف حسين رئيس الإدارة المركزية لجمارك القليظة وقد قام بإشراف في اللقاء الأستاذ إبراهيم شلبي رئيس العلاقات العامة للتطوير والإصلاح الجمركي

وقام السيد الأستاذ محمود أبو العال رئيس الإدارة المركزية للتطوير والإصلاح الجمركي بتقديم عرض عن إنجازات الإدارة المركزية للتطوير والإصلاح الجمركي

## الأهداف الإستراتيجية لمصلحة الجمارك المصرية

- 1 - تنمية الموارد البشرية من خلال البرامج التدريبية وبناء القدرات مع تصميم ميثاق لتطبيق فعال يدعم عملية إنفاذ القرار أخذ في الاعتبار أفضل الممارسات والممارسات الدولية مع توفير بيئة عمل المنافسة
- 2 - مراجعة الإجراءات والتأكد باستمرار من ملاءمتها لطرق ومقايير العمل الجمركي مع التوصية بالتعديلات اللازمة وإحالتها إلى جهة الاختصاص لتقرير ما يلزم بشأنها
- 3 - تهيئة الجمارك لاستيعاب المتغيرات الاقتصادية الجمركية وكذلك الممارسات الجديدة مع تجهيز البنية التحتية اللازمة لذلك

## الرؤية

- تطوير العمل الجمركي المصري لكي تكون إدارة جمركية حديثة فعالة وذات كفاءة
- وضوح ومرونة بشاغفيا إطار القانوني
- اعتبار المواطن مائلاً لا مخافاً
- تعزيز السلطة وتحديد حقوق الموظفين
- ومساواة
- بلوغ أعلى المعايير العالمية وأفضل الممارسات الدولية
- تسهيل حركة التجارة الدولية دون الإخلال بالرقابة الجمركية اللازمة لتأمين البلاد ضد



الهندس حسام لهيطة الأستاذ عبد العال علي

## خط ملاحية لتسهيل الصادرات المصرية مباشرة إلى أوروبا



عمرو مصيلحي

محمد مصيلحي

في خطوة مهمة لدعم صادرات الخضر والفاكهة مباشرة إلى الدول الأوروبية أكد محمد مصيلحي رئيس شركة كينمارك إن جيو حالياً تشغيل خط (CHAMPIONS FERRIES) بعدل رحلتين أسبوعياً من الإسكندرية إلى اليونان نقل الشاحنات والترايلات البرية التي تحمل شاحنات الخضر والفاكهة الخارجية لتقلتها مباشرة عبر الطريق البري إلى الأسواق في كل من هولندا وإنجلترا وإيطاليا.

وأضاف أن كلا من الدكتور يوسف بطرس غالي وزير المالية والهندس رشدي محمد رشدي وزير التجارة والهندسة محمد لطفي منصور وزير النقل بذلوا جهوداً كبيرة لتقديم التسهيلات الخاصة بتشغيل خط الخضر وهو ما ساهم بالفعل في تحقيق نجاح كبير تمثل في مضاعفة كميات الصادرات من الخضر والفاكهة إلى الدول الأوروبية خلال الأشهر الأخيرة من حياته قال عمرو مصيلحي نائب رئيس الشركة أن عمليات نقل الشاحنات والكميات المطلوبة تصديرها يتم بالتنسيق مع الوكيل التجاري الذي تمتعته شركة "فالكون" حيث يتم تنظيم وترتيب الجيورات بالتعاون مع هذه الشركة. وأضاف أن هذا السهم بالفعل في تنشيط الصادرات المصرية من الخضر والفاكهة إلى الدول الأوروبية خاصة أنها تصل ملائمة من الأراضي المصرية إلى هناك في مدة لا تتجاوز 3 أيام.

## كيف تضمن مستوى خدمة ممتاز عند اختيارك لشركة الشحن؟



الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

الشحن

صحة الجيدة والإحتراف في التعامل مع العمليات اللوجيستية ومتطلبات العمل و يمكن التحقق من ذلك بطرق سابقة الذكر و اسم الشركات التعامل بها و التأكيد بالاضافة الى ذلك يتبع اهمية قيام الشركة بالتأمين على سبله النقل المختلفة بداية من تسلم البضاعة الى تسليمها وكذا التأمين على البضاعة Liability وخدمات الاخفاء وخدمات Omission Error و يمكن في هذا الشأن الاطلاع على بواص التأمين والإحتفاظ بسورته منها و عند اختيار الشركة يجب ابرام عقد كتابي يوضح حقوق والتزامات ومسؤوليات كل طرف و شروط الدفع وسبل و مكان التفاوض أو التحكيم إن رجع وكذا الإطلاع على الشروط التجارية العامة حيث انها غالبا ما تكون أحد بنود التعاقد.

وأخيرا فإن الخبرة في اختيار الشركة لعمليات البضائع كتحريك في العملية اللوجيستية ليست فقط عامل الأمان بل هي الركن من أهمها الحصول على أسعار تنافسية بإعتراف أن السوق من أهم عوامل نجاح العملية التجارية و كما تظهر أهمية ضمان واستمرارية العمل العمليات اللوجيستية بنجاح حسب إحتياجات العميل بالنظر إلى المنافسة و في الوقت المناسب بالاضافة إلى المساعدة القوية من مرسل البضائع في الأزمات وحتى بعد إنتهاء العملية .

البيان	عدد البيانات الجمركية	العمل الجمركي	معدل زمن الإفراج	معدل زمن التفتيش	عدد التفتيشات	التحقيق
المركز المميز	545	1.3 ساعة يوم	21.59 ساعة يوم	38.85 ساعة يوم	61.74 ساعة يوم	519
الإدارات المركزية التابعة	12546	0.92 يوم	1.20 يوم	1.90 يوم	4.02 يوم	10175
						2371
						13
						6

معدلات قياس الأداء  
لإدارة المركزية للمنطقة  
الشمالية والغربية  
(عن شهرين 2007)



بناء على الاجتماع الذي تم بين السيد المهندس / محمد مصيلحي نائب رئيس مجلس إدارة غرفة ملاحا الإسكندرية مع السيد المهندس / محمد منصور وزير النقل وشرح سياسته لأبعاد القرار رقم 521 لسنة 2003 والخاص بتحصيل ميثبات الموانئ لرسم قدره جنيه مصري على كل طن من بضائع الترانزيت وتأثيره السلبي على الوكلاء الملاحين إذا نفذ القرار بأثر رجعي فقد تفهم السيد وزير النقل الأبعاد السلبية لهذا القرار وإنعكاساتها السلبية على الوكلاء الملاحين، وقد إجتمع السيد المهندس وزير النقل مع السيد اللواء مختار عماد رئيس قطاع النقل البحري والسادة رؤساء ميثبات الموانئ وأصدر تعليماته الفورية بسرعة إيقاف العمل بهذا القرار لحين إعداد دراسة كاملة متأنية.



المهندس / محمد منصور المهندس / محمد مصيلحي اللواء مختار عماد

## أخبار من فوق السحاب



### ضوابط موسم الحج القادم

وضعت مصر الطيران ضوابط جديدة لموسم الحج القادم تقضي بإعادة توزيع حصص المقاعد على متن الرحلات على شركات السياحة والجمعيات الدينية والشركات والقرعة والهيات والترانزيت والرحلات الخاصة لنقل حجاج أفريقيا، وسيتم تحصيل ما بين 20 و 50 % من قيمة التذاكر التي سيتم حجزها حسب تسليط مصر الطيران رحلات مشتركة مع الخطوط اليونانية إلى مدينة عن موانئ السفر.

### سماوات مفتوحة مع اليمن

توأم إتفاقية السماوات المفتوحة بين القاهرة وصنعا بغرض دعم الحركة الجوية والسياحية بين مصر واليمن، ويتم بموجب هذه إتفاقية تشغيل مصر لطيران رحلات مشتركة مع الخطوط اليمنية إلى مدينة عن وقد سبق أن وقعت مصر إتفاقية أخرى مع المملكة العربية السعودية.

### شركة طيران للخطوط الداخلية

تبدأ مصر الطيران مع بداية يونيو القادم في تشغيل شركتها الجديدة «أكسيس»، للخطوط الداخلية والإقليمية، حيث تشمل الخطوط طائرتي «تران إيربير» في شهر مايو المقبل من المصقة التي تم التعاقد عليها وتكلف 160 مليون دولار، وقد أكد المهندس محمد حسن رئيس الشركة أن التشغيل سيبدأ بمواضيع مناسبة للركاب على مدار اليوم بأسعار أقل من مصر الطيران.

### التذاكر الإلكترونية في الخليجية

قامت شركة طيران الخليج بتوسيع نطاق تطبيق نظام إصدار التذاكر الإلكترونية ليشمل الخطوط الجوية البريطانية وطيران نسبة تطبيق هذا النظام إلى 70 % في شبكتها.

### ترشيح الأكاديمية لجائزة الأيزو

رشحت الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري برئاسة الدكتور جمال مختار البويزة التي أعلنتها منظمة الأيزو المالية لأفضل جامعة قامت بإعداد وتنفيذ دورات أو برامج تتعلق بالمواصفات والجودة وقد تقدمت الأكاديمية في المسابقة ببرامج معهد الإنتاجية والجودة التابع لها لنيل هذه الجائزة وقررها 15 ألف فرنك سويسري



### حاجز أمواج لبناء الدخية

طالب المسئولون بوزارة النقل بسرعة تخصيص المبالغ اللازمة لإقامة حاجز أمواج بميناء الدخية وذلك لرفع كفاءة عمليات التداول أثناء الشحن والتفريغ للسفن داخل الميناء والحد من قوة الأمواج القادمة من البحر التي تؤثر على كفاءة الشحن وضيق الوقت بجانب التأثير على الأرصدة وتجاوز تكلفة الحاجز 60 مليون جنيه

### بوليصة موحدة لثلاثة خطوط ملاحية

يتم في شهر مايو القادم مدح خدمات ثلاث خطوط ملاحية هي هاتسويراين وإيطاليا ماريتا وإفريجن في بوليصة واحدة تحت إسم إلفريجنين "لين" وقد صرح بهاء بدر العضو المنتدب لجمعية الخليج العربي للنقل البحري والتجارة أن هذا الصنع يهدف إلى تحسين كفاءة النقل لدعم حركة التجارة الخارجية وأن الخدمات الخارجية لنقل إلفريجنين تهدف إلى دعم ميناء الإسكندرية باعتباره من الموانئ الحورية لنقل شرق البحر الأبيض

### زيادة سعر تذاكر الأطفال

طالب الإتحاد الدولي للنقل الجوي "إياتا" ضرورة زيادة قيمة تذاكر الأطفال من عامين إلى 13 عاماً بنسبة 68 % وقد قامت شركة مصر للطيران بزيادة قيمة سعر التذكرة العادية من 67% إلى 75%.

### إيرادات مطار القاهرة الدولي

استقبل مطار القاهرة الدولي حوالي 10 ملايين و 900 ألف عالم الماضي وحقق إيرادات بلغت 515 مليون جنيه بزيادة 28 مليون من العام السابق ووصلت الأرباح إلى 196 مليون جنيه بزيادة 6 ملايين جنيه. وقد صرح المطار نقض فتح إلى رئيس شركة ميناء القاهرة الجوية بأن هذه الإيرادات تمثل 68 % من الأنشطة التجارية من رسوم الملاحاة الجوية التي يتم تحصيلها من الطائرات خلال عمليات الهبوط والإقلاع.

### برنامج "التوقف في دبي"

حققت شركة طيران الإمارات نمو كبيراً في مبيعات برنامج "التوقف في دبي" لركاب المصريين خلال عام 2006 حيث بلغت نسبة هذا النمو خلال العام الماضي 385% بالمقارنة لعام 2005، ويستفيد من هذا البرنامج المصريون المسافرون عبر دبي سواء في رحلة الذهاب أو العودة.

### أسعار جديدة للخدمات

صرح المهندس عبد الرحمن شريف رئيس شركة مصر للطيران للخدمات الأرضية بأنه تم الإتفاق مع المسؤولين بشركة الخطوط العربية على تبادل الخدمات الأرضية بين الشركتين كل في مطارها، وذلك بغرض تحقيق التوازن المالي بين نفقات كلا الشركتين في الخدمات الأرضية وإذا فقد تم تحديد أسعار جديدة للخدمات.

### زيادة حركة السياحة بالأقصر

صرح الدكتور سمير فرح رئيس المجلس الأعلى لمدينة الأقصر بأن يتن هناك زيادة في حركة السياحة إلى المدينة لبدء تطوير مطار الأقصر، حيث بلغ متوسط الزكاب في الموسم الحالي ثلاثة ملايين زكاب، وسيستمر هذا التطوير أية زيادة في حركة السياحة على مدى 15 عاماً المقبلة، ويعتبر مطار الأقصر أفضل لمطار ليل القاهرة في أوقات الذروة.

## محاضرات خرفة ملاحا الإسكندرية

عن الفترة من 4/1 إلى 4/23

2007/4/15 2007/4/19	2007/4/5 2007/4/5	20	دورة المصادر (خمس أيام)
		2	المحاضر عن الإقراء الجمركي والإجراءات الجمركية
		2	تدريب عملي شركة تيارك
		2	الرقابة
		2	محاضرة الإجراءات الرقابية والضبط
		2	تدريب عملي شركة تيارك
		2	محاضرة عن إجراءات دخول البضاعة
		2	تدريب عملي شركة الحلول
		2	التكاملة
		2	الحاويات، المحاول، الحاويات، الشرفة
		2	شركة الحلول
		2	التكاملة
		2	السودوعات، الشرفة
		2	شركة الحلول
		2	التكاملة
2007/4/23	2007/4/23	4	دورة هيئة التكامل مع النظام الإلكتروني (يوم واحد)

# نظرة موانئ البحر الأحمر

الاثنين 2 أبريل 2007  
فندق ماريديان هليوبوليس - القاهرة

تحت إشراف  
الجمعية العربية للملاحة

تحت رعاية

معالي وزير النقل  
المهندس محمد منصور

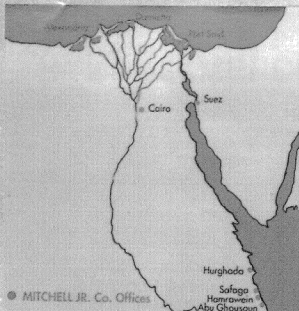
بالاشتراك مع

الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر

بإشراف

شركة تنمية ميناء السخنة  
شركة ماريداياف للخدمات البحرية  
الهيئة العامة للبتترول  
شركة نما للملاحة

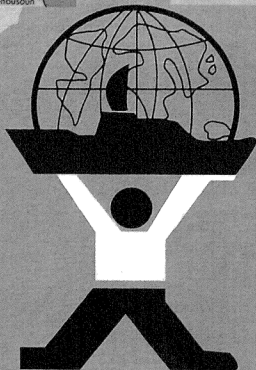




## MITCHELL JR. SERVICES

- \* Support Commercial Vessels calling on Egyptian ports
- \* Disptach Cargo (Loading / Discharging)
- \* Ready to replenish bunker - luboil

*The main function is saving time for shipowners, as well as protecting their interests and providing financial assistance*

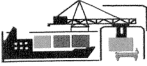


# Mitchell JR. Co. Egypt

PORT SAID HEAD OFFICE : Memphis & Babil Street, P.O. Box : 1217  
Tel.: 20 66-228 590 - 338591 /2/3/4 - Fax : 2066 - 235 508 - 338594 - Tlx: 63157 LAMIUN

Email: mitjrson@idsc.net.eg  
mitjrson@bec-online.com

U.S.A.-BRANCH: Tel.: 001- 410-5869548 & Fax: 001-410-5869549



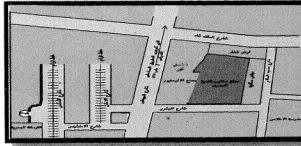
وزارة التجارة  
الشركة القابضة للتجارة البحرية والبحري  
شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

# مستودع الجمر

يسر شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع رائدة شركات تداول الحاويات والبضائع بالجمهورية أن تعلن عن بدء تشغيل المستودع الجمركي الجديد التابع للشركة بمنطقة البشري اعتباراً من ١٥ سبتمبر ٢٠٠٦.

## الوصف العام:

- تبلغ مساحة المستودع ٨٢٧٠ متر مربع دور أرضي وأربعة أدوار ممتدة.
- يتوفر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهربائية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.
- موقع متميز بمنطقة البشري القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرئيسية بالمنطقة كذا القرب من كوبري القباري - باب (٢٧) المؤدى إلى الطريق الدولي الساحلي وباقي الطرق الرئيسية (الصحراوي - الزراعي).



- المستودع مؤمن عليه ضد المخاطر المختلفة ومزود بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق.

## نشاط المخزن:

- تخزين جميع أنواع البضائع الواردة (F.C.L) - (L.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية والأدوية.
- تخزين السيارات الخاصة بنظام الإفراج المؤقت (التريبتيك).
- التفريغ الفوري لمشمول الحاويات وسرعة إعادة الفوارغ لتوفير غرامات التأخير.
- تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومرونة.
- بالمخزن مجمع جمركي متكامل مجهز بالحواשב الآلية لإنهاء كافة إجراءات التخليص الجمركي سواء الكلي أو الجزئي للرسائل بدون حد أدنى.
- إمكانية التأجير السنوي لمساحات تخزينية.
- تعريفة متميزة ومنافسة.

**نرحب بتهنئتهم لمقر المستودع للتعرف على إمكانياته وخدماته.**

**العنوان: مستودع البشري الجمركي شارع البشري - القباري - الإسكندرية - تليفون ٠٣/٤٤٥١١١٥**

**لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بالشركة على الأرقام الآتية:**

تلكس: ٠٣/٤٨٦٢١٢٤

تلكس: ٥٤٥٦٦ A.C.H.UN

Website: alexcont.com

E-mail: alexcont@alexcont.com

# HMM

## HYUNDAI MERCHANT MARINE CO. LTD.



### EGYPT - FAR EAST SERVICE SCHEDULE

		Voy	Genoa	Barcelona	Fos	Damietta	Singapore	Hong Kong	Shanghai	Ningbo	Shikou	Port Kelang
EASTBOUND	Kaga	025 E	25-Mar	27-Mar	29-Mar	2-Apr	14-Apr	18-Apr	20-Apr	22-Apr	24-Apr	29-Apr
	B. Raya Dua	059 E	1-Apr	3-Apr	5-Apr	9-Apr	21-Apr	25-Apr	27-Apr	29-Apr	1-May	6-May
	Sirius	058 E	8-Apr	10-Apr	12-Apr	16-Apr	28-Apr	2-May	4-May	6-May	8-May	13-May
	B. Pelangi Dua	059 E	15-Apr	17-Apr	19-Apr	23-Apr	5-May	9-May	11-May	13-May	15-May	20-May
	Kuala Lumpur	001 E	22-Apr	24-Apr	26-Apr	30-Apr	12-May	16-May	18-May	20-May	22-May	27-May
	Canopus	055 E	29-Apr	1-May	3-May	7-May	19-May	23-May	25-May	27-May	29-May	3-Jun
	S. Azul	041 E	06-May	8-May	10-May	14-May	26-May	30-May	01-Jun	03-Jun	05-Jun	10-Jun
	Kaga	026 E	13-May	15-May	17-May	21-May	02-Jun	06-Jun	08-Jun	10-Jun	12-Jun	17-Jun
	Seattle	002 E	20-May	22-May	24-May	28-May	09-Jun	13-Jun	15-Jun	17-Jun	19-Jun	24-Jun
	Sirius	059 E	27-May	29-May	31-May	04-Jun	16-Jun	20-Jun	22-Jun	24-Jun	26-Jun	01-Jul

		Voy	Shanghai	Ningbo	Shenzhen	Hong Kong	Singapore	Port Kelang	Damietta	Genoa	Barcelona	Fos
WESTBOUND	Sirius	058 W	16-Mar	18-Mar	20-Mar	21-Mar	24-Mar	25-Mar	4-Apr	8-Apr	10-Apr	12-Apr
	B. Pelangi Dua	059 W	23-Mar	25-Mar	27-Mar	28-Mar	31-Mar	1-Apr	11-Apr	15-Apr	17-Apr	19-Apr
	Kuala Lumpur	001 W	30-Mar	01-Apr	03-Apr	04-Apr	07-Apr	08-Apr	18-Apr	22-Apr	24-Apr	26-Apr
	Canopus	055 W	6-Apr	8-Apr	10-Apr	11-Apr	14-Apr	15-Apr	25-Apr	29-Apr	1-May	3-May
	S. Azul	036 W	13-Apr	15-Apr	17-Apr	18-Apr	21-Apr	22-Apr	2-May	6-May	8-May	10-May
	Kaga	026 W	20-Apr	22-Apr	24-Apr	25-Apr	28-Apr	29-Apr	9-May	13-May	15-May	17-May
	Seattle	002 W	27-Apr	29-Apr	01-May	02-May	05-May	06-May	16-May	20-May	22-May	24-May
	Sirius	059 W	04-May	06-May	08-May	09-May	12-May	13-May	23-May	27-May	29-May	31-May
	Antares	062 W	11-May	13-May	15-May	16-May	19-May	20-May	30-May	03-Jun	05-Jun	07-Jun
	Kuala Lumpur	002 W	18-May	20-May	22-May	23-May	26-May	27-May	06-Jun	10-Jun	12-Jun	14-Jun

Feeder Connections

#### \* VIA SINGAPORE

Bangkok, Belawan, Calcutta, Cebu, Chennai, Chittagong, Dhaka, Haifa, Ho Chi Minh, Jakarta, Laem Chabang, Madras, Manila, Palembang, Panjait, Pasir, Gudang, Penang, Port Kelang, Semarang, Surabaya

#### \* VIA HONG KONG

Foshan, Guangzhou, Huangpu, Macao, Shantou, Shekou, Shenzhen, Xinfeng, Yantian, Zhongshan, Zhuhai

#### \* VIA SHANGHAI

Nanjing

#### FOR MORE DETAILS & BOOKING PLEASE CONTACT

Alexandria Head Office: Tel.: 03 4840680 Fax: 03 4848326

Cairo Sales Office: Tel.: 02 3450216 Fax: 02 3445734

Damietta Office: Tel.: 057 291777 Fax: 057 291777

Port Said Office: Tel.: 066 3344018 Fax: 066 3344017

[www.kadmar.com](http://www.kadmar.com)

# الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري

## معهد تدريب الموانئ

### الندوة الدولية الثالثة والعشرون للموانئ

### التقنيات الحديثة في الموانئ بتنظيم من معهد تدريب الموانئ

تفطية / ياسمين عبد المجيد

تحت رعاية معالي المهندس محمد منصور وزير النقل عقدت الندوة الثالثة والعشرون للموانئ تحت عنوان «التقنيات الحديثة في الموانئ» بتنظيم من معهد تدريب الموانئ، وبالتعاون مع اتحاد الموانئ البحرية العربية وأكاديمية اللويدز البحرية بلندن في الفترة من 18 - 20 فبراير الماضي بقاعة الزهراء بمندق هيلتون جرين بلازا - الإسكندرية.

وأسس الحضور الكثيف لرجال النقل البحري ونخبة من رجال الأعمال ورؤساء هيئات الموانئ والعالمين بقطاع النقل البحري والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري ورجال الإعلام والصحافة.

أعلن المهندس محمد منصور وزير النقل في كلمته التي ألقاها نهاية عنه اللواء بحري مختار عمار رئيس قطاع النقل البحري أن الوزارة تولي اهتماماً كبيراً بتنمية الموارد البشرية بتوفير كافة سبل النجاح لكافة الأنشطة البحرية ووضع المعايير اللازمة لكافة المهن البحرية متشبيهاً مع الاتجاهات العالمية وترسيماً الأمم المتحدة للتجارة والتنمية unctad ومنظمة العمل الدولية (ILO).

مؤكداً أن شعار الخدمة الجيدة في الوقت المناسب والكلفة المعتدلة من أهم عناصر النجاح لمنظومة النقل البحري.

وأن المفاهيم الأساسية المرتبطة بجودة الأداء أصبحت هي العنصر المؤثر الرئيسي المؤثر على جذب عملاء النقل البحري.

وعلى مدار ثلاثة أيام ومن خلال 6 جلسات ناقشت الندوة 22 ورقة مقدمة من (مصر - إنجلترا - فرنسا - ألمانيا - إيطاليا - كندا - ومملكة الإمارات العربية - السودان - نيجيريا). سلط من خلالها الضوء على التطورات والمستجدات التي طرأت على نماذج إدارة الموانئ والنقل البحري بكافة قطاعاته. كما أن التطورات التكنولوجية السريعة والمتلاحقة التي يمر بها العالم اليوم قد جعلت التحديات التي تواجه الموانئ ومجمعاتها أكثر ضروية من أي وقت مضى.

أكد الدكتور حمدي حسان مدير معهد تدريب الموانئ أنه من المعروف أن كفاءة الأداء بالموانئ تعتمد على منظومة التشغيل - تكنولوجيا المعدات - الموارد البشرية. معلناً أن المعهد قام بتطوير المجتمع المبني على التعامل مع التقنيات الحديثة في مجال المعدات ونظم تكنولوجيا المعلومات، وقد شمل التطوير: \* تطوير برمجيات محاكي الأوتيار \* إنشاء محاكي قيادة الشاحنات لتتأهل سائقي الشاحنات بالموانئ والطرق. \* استخدام محاكي الإدارة الإلكترونية في الموانئ البحرية بهدف دعم وإعداد الكوادر البشرية اللازمة للتعامل مع تقنيات نظم الإدارة الإلكترونية. وأضاف أنه على الصعيد الدولي قام المعهد بتوقيع مذكرة تفاهم مع أكاديمية اللويدز البحرية بلندن. وقد تم افتتاح العرض الخامس عشر للمعدات والخدمات البحرية في اليوم الأول للندوة.

د. جمال مختار ولواء بحري مختار عمار ولواء بحري محمد دكي

دكتور اسماعيل مبارك

لواء بحري مختار عمار ولواء بحري محمد يوسف

لواء بحري إبراهيم يوسف

لواء بحري محمد يوسف

### وكان ملخص الجلسات كالاتي

تحت عنوان «خدمات الموانئ والنقل البحري» كانت الجلسة الأولى برئاسة الريان عاطف حسن مروني وقد تضمنت الجلسة عدة أوراق بحثية منها: \* شركة الإسكندرية الدولية لحطات الحاويات تحدث السيد نيفيل بيست حيث قام بإلقاء الضوء على ما تم إنجازه من مشروعات وتجهيزات وإضافات لسعات التداول تم استعراض برامج التدريب المتبعة بالمحطة. \* التواصل بين الموانئ والطرق الحديثة بالموبايل ووسائل

التكنولوجيا، تحدث السيدة شيرين وحدي مديرة التسويق بشركة رينج للتوزيع حول أنشطة شركة أرواسكوم وشركتها رينج في أفريقيا وآسيا ومخزنها في أعمال الخدمات وتطور الأداء، وتتمتع بمهارات العالم.

• شركة كالا السويسر الحاويات تحدث السيد فيليب ليتل جون المكنة التقنية لشركة عن نشاط الشركة منذ بدايتها وما تم إنجازه في المرحلة الأولى وعن سبل الصنوع على الإنجازات المتوقعة في المرحلتين الثانية والثالثة للشروع مشيراً إلى أن الشركة الكاليز تريد في تجارة الترانزيت.

## وتمت عنوان (خدمات الموانئ والنقل البحري) الجلسة الثانية برئاسة الأستاذ الدكتور عبد الحليم الجبوري وقد جاء فيها:

• تعظيم فاعلية الصيانة الحديثة واستخدام نظام إدارة الأصول (AMOS) استعرض من خلالها الدكتور بوجان فيليبينيك مدير التكنولوجيا التطبيقية إدارة سيدك تيك (Spec TEC) وقد غرخت الورقة أهم العناصر التي يجب على مخصص نظم إدارة الأصول مراعاتها كما أوضحت الفرق اليومية في نظم تخطيط الصيانة قديماً وحديثاً واعتمادها حالياً على برامج بيانات أيضاً قرع أوضاع خطط الصيانة.

• تقنية استخدام الصنوبر الأسود في ترسيم الجدران تحدث الريان السيد محمد شحيعش عن تاريخ تسجيل بيانات الجرادت وبدأ تطور ذلك إلى التسجيل الرقمي الإلكتروني وذلك بغرض تحليل هذه البيانات في حالات الحوادث وينتج إلى تصديق النظم البحرية الدولية على إزام السفن باستخدام الصنوبر الأسود بداية من العام 2008.

## وتمت الجلسة الثالثة برئاسة الأستاذ إسماعيل مبارك استعرض من خلالها عدة أوراق بحثية.

• وعن التقييم البيئي والإقتصادي لمزايا مخططات خصخصة الموانئ الإفريقية ومسح الموانئ التجارية في نيجيريا تحدث الأستاذ / شيدام أونيجيس عن مخزرات الخصخصة في الموانئ الإفريقية من رفع الكفاءة وإنتاجية وزيادة الاستثمارات وأثر ذلك في تحسين القدرة التنافسية وذلك من خلال تحليل أداء الموانئ التي تم تطويرها في القارة الإفريقية.

• وعن أنشطة القطاع المضافة بالموانئ وعن تقديم الخدمات اللوجيستية تحدث الأستاذ / ياسمين محمد الميلاي محاضرة بمعهد النقل الدولي واللوجيستيات الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري - مصر عن أهمية خلق القيمة المضافة من خلال إنشاء مراكز لوجيستية بالموانئ وأبرزت دور مقدمي الخدمات اللوجيستية في حل مشكلات سلاسل الإمداد.

• وعن دور الجمارك في الموانئ في ظل التقنيات الحديثة تحدث الأستاذ عبد الحميد مرسى عن دور تطوير آليات التحليل الجبركية من خلال دراسة تحليلية تطورها في مراحلها المتتالية مشيراً إلى ضرورة تعديل قانون الجمارك بما يحقق تحقيق" التقنيات الحديثة وربط الموانئ الجبركية مع شبكة الموانئ.

• الممارسات السلبية في التجارب الدولية لإعادة الهيكلة لإدارة تحديث الدكتور / محمود إبراهيم استعرض بمعد ترويب الموانئ - مصر حول المتغيرات العالمية والخصائص الإدارية الحديثة وبدائي الهندسة الإدارية وذلك من خلال دراسة ميدانية عن إعادة هيكلة بعض المؤسسات.

## وجاءت الجلسة الرابعة بعنوان تطوير الموانئ برئاسة الأستاذ اللواء بحري / مختار عبد الواحد عمار رئيس قطاع النقل البحري - مصر استعرض من خلالها:

• تطوير الموانئ المصرية ودمج كفاءاتها الأستاذ الدكتور إسماعيل مبارك رئيس مجلس إدارة والمعد المنتخب شركة تنمية ميناء السخنة - مصر. إلى المشكلات التي تواجه الموانئ المصرية من حيث الأسراع والتأخير والمالقات الاقتصادية وعلاقة ذلك بالتسريعات المتضاربة. وبينت الورقة الأهداف

الإستراتيجية المطلوب تحقيقها من بيان الخطط والأساليب المخططون لتحقيق هذه الأهداف.

• ورقة إستراتيجية مستقبلية لتطوير الموانئ المصرية. اللواء بحري / محمد زكي محمد أوضاع الدور الإقتصادي الهام للسياحة، وأهمية تطويره ليصبح مركزاً للخدمات في منافس لدار، وإحدى ضرورية تغيير الإمكانات الكاملة للسياحة وصولاً إلى ميناء مطور.

• دور جودة خدمات الموانئ/ وتقنيات تطوير الموانئ، (الجودة كانت كفاءة الأداء) دكتور غريب حول أهمية تطبيق نظم الجودة ومباينتها على خدمات الموانئ وأثره في تعظيم العائد ووضعت حلول معايير تقييم الأداء. وبينت الخطوات اللازمة لرفع مستوى الجودة في أداء الخدمة.

• نحو تطبيق نظام كفاءة للنقل الدولي متعدد الوسائط في مصر (المنس) محمود سامي فيية تحدث عن التطورات الحديثة في مصر النقل البحري وأثرها على الموانئ/ وضرورة تطوير الأسطول المصري وتحدث دراسة عن موقف الأسطول المصري والأنسب للأساطيل القديمة.

• عن التخطيط الإستراتيجي ودوره في تعزيز القدرة التنافسية لنشاطات النقل البحري تحدث الدكتور / أمين النحراني عن مفهوم التخطيط الإستراتيجي وعلاقته بتعزيز القدرة التنافسية للموانئ/ على الصنوع على مستوي وضع الإستراتيجية داخل كل مشاة كوحدة للأعمال ثم خلال المجالات الإقليمية وصولاً إلى المستوى التشغيلي والقياس والمناخية.

## الجلسة الخامسة برئاسة الدكتور/ حاتم الكردوني مساعد رئيس الأكاديمية لشؤون التعليم بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري

• عن تحديث القضايا البيئية في موانئ البحر الأبيض المتوسط - بيزارد فرانكو مدير معهد التدريب بالبحر الأبيض المتوسط - فرنسا أن تطور الموانئ البحرية من كونها مجرد ملجأ لرسو السفن إلى أن أصبحت مصدراً هاماً للمقدمة المضافة، على الصنوع على مسؤولية الموانئ في سلسلة الإمداد موكدة على مراعاة شروط البيئة من خلال وضع السياسات البيئية على غرار ما فعلته موانئ الدول الأوروبية لمنع التلوث في البحر والماء والتربة.

• المعايير القياسية البيئية والصحة والسلامة في الموانئ الدكتور المنس / منذر الأسدى أشار إلى هذا المفهوم وأثره على توحيد الأخطار والتحديات والسلامة والبيئة البحرية وتضمنت أثر ذلك على اقتصادات الموانئ وتطورها المستقبلي وركزت الدراسة على وضع أسس قياس أداء الموانئ من وجهة نظر السلامة والبيئة.

• عن دور الموانئ السودانية في معالجة التلوث بالمخلفات الصلبة وأثره في حماية البيئة البحرية تحدث الدكتور محبوب حسن عن التحديات البيئية لساحل البحر الأحمر في السودان من تنامي التلوث الاقتصادي الضاغطة وضغط البيئي من جراء مخلفات المدن وأك على الدور الهام للبيئة الموانئ السودانية بالتعاون مع السلطات المحلية عاجلاً لهذه المشكلة.

## الجلسة السادسة بعنوان الموانئ والتكنولوجيا

### أعمالاً برئاسة الأستاذة هالة سعيد الشريد

استعرض خلالها التطورات الحديثة في تثبيت تبادل المعلومات الإلكترونية في أنشطة الجمارك تحدث الدكتور / روبرت ريفيريا أستاذ مشارك - جامعة جنوا والسيدة فرانيسكا أوليفا باحث - جامعة جنوا - إيطاليا في الفعوية بين التقدم السريع في تكنولوجيا المعلومات وأنظمة الحفظة حالياً وألق الصنوع على دور الجمارك وكيفية جعل ممارساتها ومعلوماتها نموذجية بالطرز الإلكترونية وأوردت الورقة أمثلة تطبيق من أسبانيا وأوروبا.

• استخدام تبادل البيانات بالوسائل الإلكترونية في تطبيقات النقل البحري في أنشطة البوير بقناة السويس تحدث الدكتور / محمد قوطة والأستاذ / أحمد المي حول أثر استخدام تبادل

المعلومات الكترونية على تحسين الخدمة وتخفيض التكاليف واختلافات ما يجعلها نموذجاً صالحاً للتطبيق في الموانئ كما ناقشت الصنوعات المحتملة أثناء التطبيق وكيفية تلافيتها.

## وفي الجلسة العتامة تم استعراض ملخص الأوراق البحثية ومشروع التوصيات وهي كما يلي:

• النص في عقد الاستقلال القطاع الخاص على تطبيق نظم الصيانة الحديثة واستخدام نظم التشغيل الحديثة في إدارة الأصول في الموانئ بهدف تطوير نظم الإدارة الفعالة للصنوعات للحفاظ على معدل الأداء والخدمات وبالتالي جودة العمل في المنافسة.

• النص في عقد الاستقلال القطاع الخاص باستخدام التقنيات الحديثة في التدريب خاصة استخدام بائليستات بتأويلها المختلفة في تدريب العاملين بالجسور ومحطات تداول الصنوعات وأعمال الأتاشا والرفقات البحرية والاستفادة من إمكانات المحاكيات القريبة المتوفرة بمعهد ترويب الموانئ والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري، في مجال سلامة الأرواح على ظهر السفن وفي الخبرة المكتسبة من أعمال إنشال صندوق جمع البيانات من العبارة السلام 98 ... بنى المؤتمر برقع توصية للجنة البحرية الدولية في تنسيق أعمال التشغيل لنظام تخطيط جهاز جمع البيانات (الصندوق الأسود) على ظهر السفن وبما يسمح بسهولة إنشالها في حالة حوادث الحريق كالتحليل تطوير جهاز جمع البيانات بما يسمح بزيادة حجم المعلومات المخزنة عن تشغيل السفينة وبما يسهل أعمال التحليل الفني لأسباب تحادث السفن.

• العمل على امتداد تطوير شبكة الجمارك في باقي الموانئ المصرية والعمل على تحديثها بالمعلومات والبيانات عن كافة التعاملات مع الجمارك لتسهيل تدفق البضائع.

• التركيز والعمل على إدخال وإنشاء خدمات القيمة المضافة في الموانئ المصرية والعربية من خلال إنشاء المراكز اللوجيستية ومراكز التوزيع والخدمات التي تستمد مفهوم النقل متعدد الوسائط وأدور مقدمي الخدمات اللوجيستية في الموانئ.

• استكمال منظومة تطوير الموانئ المصرية توصية الندوة بأهمية العمل على سرعة إعداد التشريعات الخاصة بالنقل متعدد الوسائط وأدور ذلك بالتنسيق بين وسائط النقل المختلفة في مصر ووزارة التجارة ووزارة العمل ويمكن إعتفاء بإتفاقية الأمم المتحدة للنقل متعدد الوسائط وقانون النقل متعدد الوسائط اللوجيستية والتعاون الجاري إعداده حالياً في الأردن بالتعاون مع منظمة الإسكوا.

• مواكبة أعمال التحديث الهائلة في البنية التحتية للموانئ المصرية فيجب العمل على تنفيذ برامج مراحل تطور الموانئ المصرية وفي أظهورها الدراسات السابقة التي أعدتها وزارة النقل وذلك بتطبيق إعادة هيكلة الموانئ/ الأنظمة وتحسينها إلى ميناء أو شركات قابضة وتطبيق النظم المحاسبي التجاري وإعادة صياغة التشريعات الخاصة بالموانئ.

• تأكيد البدء الإستراتيجي والتخطيطي على جميع المستويات لتنمير القدرة التنافسية للنقل البحري والموانئ من خلال الخطط الإستراتيجية قصيرة المدى ومتوسطة المدى وطويلة المدى.

• العمل على توفير التسهيلات اللازمة في كافة الموانئ لإستقبال ومعالجة مياه الصابورة للسفلات على المستويات البيئية والصحية والإقتصادية في الموانئ طبقاً للمعايير القياسية الدولية.

• تنسيق واستخدام المعايير القياسية العالمية للحفاظ على البيئة والسلامة والصحة في الموانئ.

• التأكيد على أهمية الإدارة للنوايا بدور إدارات الموانئ في آرام وتحسين التكامل مع معلومات المينائي عن التلوث نحو استخدام نظم المعلومات ونظم معلومات المينائي لتحقيق الهدف وسرعة أدائها وزيادة القدرة التنافسية للميناء.

# العراق الشقيـق ..

## إلى أين ...

بقلم عبد السلام السيد أحمد



إضافات العاصمة العراقية في مقر وزارة الخارجية مؤتمر بغداد الدولي الذي شاركت فيه دول جوار العراق والدول الخمس الكبرى دائمة العضوية في مجلس الأمن والجامعة العربية ومنظمة المؤتمر الإسلامي حيث تمت مناقشة خمسة محاور رئيسية تتمثل في :

دعم الجوار للعراق في الفترة الراهنة في المجالات الأمنية والسياسية والاقتصادية بما فيها إعادة الإعمار، وخفض الديون العراقية، وأوضاع اللاجئين والمقيمين العراقيين في دول العالم، وخطة فرض القانون، ودعم مشروع المصالحة الوطنية، وقد تزامن عقد هذا المؤتمر مع استبعاد مجلس الأمن الدولي لإصدار قرار برفض عقوبات جديدة على إيران بسبب برنامجها النووي.

وقد سبق هذا المؤتمر إجتماع تشاوري لوزراء الخارجية العرب أعضاء اللجنة الخاصة بالعراق عقد بمقر وزارة الخارجية المصرية حيث تم الاتفاق على أهمية مؤتمر بغداد باعتباره يوجه رسالة تضامن إلى الشعب العراقي، ودعمه له في بناء مؤسساته الوطنية على أسس غير طائفية والنهوض بأعباء التنمية والإعمار، وقد أشار أحمد أبو الفيط وزير الخارجية المصري إلى أنه نتيجة لأعمال العنف والاستقطاب الطائفي يظل الوضع الحالي في العراق بعيداً عن تطورات العراقيين وأمالهم، وشدد على ضرورة إتخاذ خطوات علمية ملموسة لتحقيق الوفاق الوطني لأنه لا سبيل للخروج من الأزمة الراهنة في العراق، ولن تتجذ أية خطة أمنية أو عسكرية مالم يصاحب ذلك جهد جاد وحلاق لإنجاز مصالحة وطنية حقيقية بين القوى السياسية العراقية وتقديم تنازلات متبادلة بين الأطراف المعنية لإعلاء المشروع الوطني العراقي، ولابد من مراجعة الدستور وإعادة النظر في بعض بنوده لتوسيع المشاركة السياسية لجميع الشعب العراقي، ومراجعة وتعديل موضوع هيئة إجتثاث البعث.

### مؤتمر بغداد الدولي

افتتح مؤتمر بغداد الدولي بكلمة موشيار زيباوي وزير الخارجية العراقية الذي رحب فيها بالحاضرين وأنه يتطلع أن يكون المؤتمر خطوة لإجراء محادثات على مستوى رفيع، ويتوقع مساعدة جيران العراق في حفظ الأمن، والمساعدة في تحقيق الاستقرار به وتخفيف حدة التوترات الإقليمية القائمة في الشئون الداخلية لبلاده موضحاً أن العراق لن يقبل أن تتحول أراضيها إلى ساحة تصفية للزعمات الإقليمية والدولية أو لتفويض دولة يتعاطى بمساعدة دولية لوقف دعم وتمويل الجماعات المتشددة في العراق وأن بلده على استعداد لتسوية الخلافات الدولية والإقليمية سلمياً، وحث المالك القوي الإقليمية والدولية على متابعة الحوار لتسوية الخلافات حول العراق كما أنه حذر من أن تتأثر العنف الطائفي في العراق يمكن أن يتسع ليشمل دولاً أخرى في منطقة الشرق الأوسط، ولابد من إتخاذ موقف صارم ضد الإرهاب في العراق.

وفي نهاية المؤتمر اعتبرته الحكومة العراقية نجاحاً بعد إتفاق دول الجوار والقوى العالمة بما في ذلك الولايات المتحدة وإيران وسوريا على وقف العنف الطائفي ومنعه من الإنتشار إلى دول المنطقة، كما وافق المشاركون على تشكيل مجموعات عمل حول مسائل الأمن والأجتماع، وصرح موشيار زيباوي بأنه تم أيضاً إتفاق على تشكيل ثلاث لجان فنية لبحث قضايا التعاون الأمني واللوجستي العراقيين وإمدادات الطاقة.

### أقوال على هامش المؤتمر

لقد كانت هناك آراء وإقتراحات وجهات نظر على هامش المؤتمر من أهمها:

- « إعراف الجوار بالبعد يبرز بين قائد القوات الأمريكية في العراق بأنه لا يوجد حل عسكري للعنف في العراق حيث إن القوات الأمريكية وقوات الأمن العراقية لا يمكنها حل مشكلة العنف بدون إجراء سياسي بين الزعماء العراقيين ومصالحة مع الجماعات المتفجرة خاصة بعدما تزايدت عمليات القاتلين خلال فترة تنفيذ الخطة الأمنية الجديدة التي تستمر حتى يونيو القادم موعد بلوغ هذه الخطة ثمرتها.
- « دعوة زبای خليل زاد السفير الأمريكي لدى بغداد جيران العراق لإبذل المزيد من الجهود لوقف تنفق المقاتلين والأسلحة التي تؤدي إلى تفاقم العنف بالعراق، (وتعتبر هذه الدعوة إشارة واضحة لكل من إيران وسوريا)
- « مطالبة مندوب إيران في المؤتمر واشنطن بإفراج عن خمسة دبلوماسيين إيرانيين تم إعتقالهم في العراق بعد غارة قامت بها القوات الأمريكية على مكتب تابع للحكومة الإيرانية في مدينة أربيل.
- « جاء على لسان نيدفي ساتفريك منسق وزارة الخارجية الأمريكية إعراف واشنطن بالدور الكبير للول المجاورة للعراق في حل القضية خاصة سوريا وإيران، وأشار نيدفي إلى أنه إذا طلب السوريون والإيرانيون مناقشة قضية العراق معهم فإن نيدفي أميركا لهم ظهورها.

### كلمة أخيرة

لقد إنتهى مؤتمر بغداد الدولي دون نتائج حاسمة لإنهاء العنف، والحد من كثافة الإقتتال الطائفي ويرجع ذلك إلى إخفاق الإدارة الأمريكية في إدارة شؤون العراق وفشل إدارة بوش مما أدى إلى زيادة كثافة الإقتتال الطائفي، هذا وقد ذكرت مصادر في الكونجرس الأمريكي أن القادة الديموقراطيين في مجلس النواب يعدون مشروع قرار للمطالبة بسحب الوحدات القتالية بالجيش الأمريكي من العراق قبل نهاية عام 2008 إذا فشلت الحكومة العراقية في الوفاء بالإلتزامات الأمنية المطلوب توفيرها، إلا أنه على الجانب الآخر فقد أكد البيت الأبيض أن الرئيس بوش سوف يستخدم حق الفيتو ضد هذا المشروع، إن الطريق إلى حل تعقيدات الوضع في العراق يتطلب التوصل إلى إحتواء الإقتتال الطائفي الداخلي وإتفاق السنة والشعبة لتحقيق المصالحة الوطنية التي تعتبر أساس الاستقرار السياسي في البلاد، ولابد من تضافر الجهود الدولية والإقليمية لإحتواء المخاطر وإيقاف إمتدادها إلى منطقة الشرق الأوسط



موشيار زيباوي على القمة والملك والشيء كتمت وخاضعاً لأعلام الدول المشاركة





## الدنيا التي نعيش فيها



**مَنْذَرُ أَنْ عَاشَ الْإِنْسَانُ فِي الدُّنْيَا، كَانَ يَهْمُهُ أَنْ يَعْلَمَ شَيْئاً عَنْهَا. وَعِنْدَمَا كَانَ يَعِيشُ فِي كَهْفٍ، فَإِنْ بَقَاةُ عَيْتِهِ عَلَى هَذِهِ الْمَعْلُومَاتِ، لِأَنَّهُ إِذَا عَقَّدَ خَطَأً أَنَّ جَمِيعَ الْحَيَوَانَاتِ مِنْ حَوْلِهِ غَيْرُ مَفْتَرَسَةٍ وَأَنَّ كُلَّ الْحَيَوَانَاتِ أَلِفَّةٌ، فَقَدْ يَحْتَمِلُ أَوَّلًا يَعُودُ سَالِمًا إِلَى كَهْفِهِ. وَكَانَتْ حَيَاتُهُ بَسِيطَةً تَمْتَدُّ لِأَمْهَالٍ قَلِيلَةٍ فِي أَىِ تَجَاهٍ، وَلَكِنَّهُ كَانَ يَظُنُّ أَنَّ حَوْلَهُ كَانَتِاتٌ غَرِيبَةٌ تَدْفَعُ الرِّيحَ وَتَبْعَثُ الْأَصْوَاتَ الَّتِي كَانَ يَسْمَعُهَا وَتَحْرُكُ الْأَشْجَارَ عِنْدَمَا يَحِلُّ الظَّلَامُ.**

ما بين 3 إلى 5 مليارات سنة مضت، كما يتباين التغيرات الضوئية التي حدثت في تكوين وبناء الكرة الأرضية من تسبب تشتتها وتغيرها بآلاء التي نتج عن بركة البخار التي انبثقت من داخل الكرة الأرضية وهي تسمى وتتقلص، والارتفاعات التي انتشرت الجبال وقيعان المحيطات، والفترات الجليدية المتعاقبة، وتباينت التغيرات البيئية لسطح الأرض بالمثل في القشرة الأرضية بآلاء والجليد والرياح. كما تظهر الظروف القادرة التي تجعل تطور الحياة على كوكب الأرض ممكنة من طبيعة الأرض وفرة المياه والهواء الجوي المحيط بها، فأكبر الأرضية وحدها في المجموعة الشمسية وفي الحرة كلها تتنوع بالبيئات التي بدأت فيها الحياة والهواء الهوى الكثيف الذي يحبس الكائنات الحية من

وفي مكتبات هؤلاء العلماء، وللإستفادة من هذا الزخم من الأبحاث الذي يعلنون في حدود علمهم فقط ويتخصصون في مادة علمية فقط، فإنهم يركزون أبحاثهم على مشاكل معينة في حدود تخصصهم في علمهم، والقبل منهم فهم القدرة والحيل إلى كتابة تفسير مادة واحدة أو مائتين، ويصنعهم الكتب كتباً محبوبة للجمهور تشمل عدد مواد علمية ما يلائم الرغبة لدى الناس لمعرفة المعلومات العلمية، يسر وسرعة معرفة الأشياء دون أن يشغلوا أنفسهم بالتعمق في دراسة الموضوع، بأنهم.

لهذا، فإن هؤلاء الذين يوزنون ويفسرون المواضيع المهمة فيقولون كمية كبيرة للناس جميعاً، وهناك الكثير من العلماء يهتمون بالكتابة ويستخدمون في تقديمهم تركيزهم على المواضيع الهامة، كما أن هناك بعض الصحفيين الذين لديهم القدرة الكتابية في المجالات العلمية إرضاءً لعملة الناس، هؤلاء الصحفيين يستطيعون فهم المعلومات العلمية التي يستقونها من العلماء ويقومون أيضاً بالتعبير عن هذه المعلومات بأسلوب مبسط وبالصور مساعدة على الناس من غير العلماء على فهم هذه المعلومات، هؤلاء الصحفيين عليهم تقليل العجوة بين القارئ بالإنسان الذين يتبعون في العلم وفي باقي الفروع من عامة الناس أن يفهم العلماء، التي يهتمهم فقط معرفة معنى هذه المعلومات، فهناك كتب علمية تقدم باللغة العلمية التي أحياناً تكتفي بالأمثلة الحقيقية للعالم والدينا.

وتعتبر هذا الكتاب من إخراج الصحفيين وكثيره مختلف من الصحافة، والمحررين في هذا الكتاب نجحوا في إظهار ما هم من في الأحداث، فلا هو مُتَمَقِّقٌ في العلوم وكل مجموعة شواهد وموضوع بالصور الكبيرة، وهي واضح وشيق ويوصي تفاصيل حقيقية عن الدنيا التي نعيش فيها. والتجربة، والعلوم الطبيعية في ثوب جديد، والكتب يتسم نواحي في العلم وتعلم طبقات الأرض وكل الأشخاص، وعلى حافة الحياة القديمة والجغرافيا وعلوم الجبال وعلم الظواهر الجوية، أنه أتى يشمل جميع العلوم التي لها صلة بعلمنا وبحياتنا.

والكتاب يشرح بالصور النظرية الشاملة المقولة عن كيفية وجود ونشأة الكرة الأرضية، وهي وأيدة الشمس، منذ

واليوم لازلنا نهم بدنياً ولكن لأسباب أخرى مختلفة، إنهمنا بحاجة أنفسنا من قوى الطبيعة لم تتوقف، ولكنها أصبحت أقل أهمية من حيث الإستغلال الإنشائي وروح الفضول لدينا، فسلامة الإنسان صارت هي السائدة على الأرض أولاً بسبب حرصها على المعرفة وقدرتها الغريبة على التعلم، ويعضنا يتم أساساً بعمل الإنسان من إبتكارات، وعضنا يدرس الطبيعة بخيال الهروب من الأفكار التي يصعب إحتماها عن ما قد يحدث من المخلفات التي لا يمكن السيطرة عليها.

وتحت الآن نجد راحة هائلة في تأمل جمال الطبيعة من مشاهد الطيور والفرشات، والحركات الرشيقة للسانك والفران وإرتعاش أوراق الشجر فوق سطح جداول المياه ومراقبة إنبات النور في الشرق قبل شروق الشمس، وهذه الراحة الهائلة مطلوبة في هذه الأيام المصيبة، ويجب علينا أن نوقف إهتمامنا الطويل بتغيير الطاقة والحب من مورعنا في دنيا وأخرى نأخذ راحة بعيداً عن التي سنوزنها للأجيال المقبلة، فإن إهتمامنا بالدنيا ينبع أساساً من شغفنا للمعرفة والفهم للأمر الآن والذي يتم أساساً من الأيام.

والفهم بأمر الدنيا ليس شيئاً بسيطاً في يومنا هذا، فقد إبتدأ علمنا بعلمنا عن الدنيا وأظهرها لنا بمقدرة ويون نهاية فضاء، الفلك بعناطيرهم المعالجة واللاسلكية الدقيقة قد وسعت وتكثرت نظرتنا للكون إلى ما وراء المجموعة الشمسية والجرة المحلية إلى خارج الفضاء وللسافات أكثر من مليار سنة ضوئية، مكتشفين حوادث ومواقف عجيبة وبعيدة سواء في الوقت أو في الفراغ، حتى أننا نتردد في تصديقها أو إعتبارها حقائق، فمنذ عدة سنوات مضت، رأينا من خلال المناظير اللاسلكية الإصطناعية الهائل بين مجرتين كبيرتين والذي حدث منذ أكثر من 200 مليون سنة، وفي ظل هذه الأحداث، فإننا نبدأ في تصديق مقولة أحد العلماء، **أنا الدنيا هي أجملة إحصائيات في قلوبنا إلى الأبد.**

وبينما ينظر علماء الفضاء أبعد وأبعد في الفضاء الانبساطي، فإن علماء طبقات الأرض قد تعمقوا في تاريخ الأرض ومخلفاتها، وتابعوا التطور خلال مئات الملايين من السنين، وعلماء الكيمياء والطبيعة قد وصلوا من خلال إكتشافاتهم على ما بعد الذرة، ليبدأوا في مملكتنا عن مادة تأتي من التفاعل بين أجزاء صغيرة جداً، حتى أن مليارات من هذه الأجزاء تكون أصغر جسم يمكننا أن نراه حتى بمساعدة الميكروسكوب الإلكتروني. وعندما أفرغنا ذلك قداماً لنا معلومات عن أماكن في الطبيعة حول طبقات الأرض القديمة، كان على علماء البحار قد إكتشفوا، عن طريق حبيبات السونار في أعماق البحار، وجود سلسل كبرى من الجبال والوديان التي ترتد على بعد أميال إلى قاع البحار والمحيطات. إذن، فهناك مخزون ضخم من المعلومات تراكت وتكدست بواسطة العلماء والمتخصصين، ولكنها ظلت في عقل

ما بين 3 إلى 5 مليارات سنة مضت، كما يتباين التغيرات الضوئية التي حدثت في تكوين وبناء الكرة الأرضية من تسبب تشتتها وتغيرها بآلاء التي نتج عن بركة البخار التي انبثقت من داخل الكرة الأرضية وهي تسمى وتتقلص، والارتفاعات التي انتشرت الجبال وقيعان المحيطات، والفترات الجليدية المتعاقبة، وتباينت التغيرات البيئية لسطح الأرض بالمثل في القشرة الأرضية بآلاء والجليد والرياح. كما تظهر الظروف القادرة التي تجعل تطور الحياة على كوكب الأرض ممكنة من طبيعة الأرض وفرة المياه والهواء الجوي المحيط بها، فأكبر الأرضية وحدها في المجموعة الشمسية وفي الحرة كلها تتنوع بالبيئات التي بدأت فيها الحياة والهواء الهوى الكثيف الذي يحبس الكائنات الحية من

المرارة الزائدة التي تسود باقي الكون. ويصف الكتاب قيعان المحيطات والتي تم وضع خريطة لها مؤخراً بالتأخير كما يصف التيارات المائية في المحيطات والدوامات والظلال على سطح مياه المحيطات. كما يبين الكتاب مثلية الهواء، وتقلباتها المستمرة وروبو التغير والتسرب والتي تخلق القارات بملة بالماء، ومُتَجَمِّعةً للزراعات. ويشرح الكتاب تاريخ الحياة خلال العصور الجيولوجية، ويشرح ببساطة ويوضح المبادئ الأساسية للجيولوجيا التي أدت إلى ظهور جميع الأحياء في الكتب في العصور القديمة منذ 1.5 مليار سنة، وكيف بدأت الحياة بمخلوقات بحرية ذات أجسام رخوة، ثم منذ 200 مليون سنة حين إنتشرت الزواحف وتطورت حتى ظهرت الديناصورات والسمك، ثم منذ 75 مليون سنة حين إنتشرت في الأرض الحيوانات الثديية.

ويصور الكتاب الضواحي والامكان المختلفة التي وفرتها الطبيعة والتكيف الحيواني لمختلف أنواع الحياة في كل مكان. وفي بعض هذه الضواحي الجاذبة يظهر الكتاب صوراً للحيوانات الحديثة التي، والتي هي خارج مملكتنا وخيالنا، وهناك صوم ملوثة وأصناف المناطق الصحراوية برمالها القاحلة والأراضي الصلبة الجافة والتي كانت تسكنها مخلوقات صغيرة جداً وكثيرة، وكانت تغطيها نباتات تروى بماء الأمطار ولا يوجد مثلاً في أي أماكن جولة، وعلى العكس من ذلك، كانت هناك الغابات الإستوائية حيث النمو الأشجار العالية، كما كانت هناك مناطق بعيدة فيلج وأتاع غريبة من الحياة والصخور المرجانية الكتلية، واختصاص، فإن الكتاب يعتبر مساهمة عظيمة لأيد

أنت تسر وتعلم أكثر من الناس.

**رغم أن هذا الكتاب صدر سنة 1955، فإن المعلومات التي يحتويها تعتبر مفيدة للعديد من الناس، وإن ما إستجد من إكتشافات ومعلومات ربما لا تتنصص أو تتعارض مع ما جاء في هذا الكتاب ولا تفتنى عن معرفة محتوياته.**

هلاؤلة:

**The World We Live in  
Time Incorporated New York, 1955.**

# ماذا تعرف عن التكامل الإقتصادي؟

بقلم محاسب سعيد رجب شرف. الخبير المالي والاقتصادي



إن كلمتي التكامل الإقتصادي تعني العملية الاجتماعية والاقتصادية التي بموجبها تزال جميع الحواجز بين الوحدات المختلفة والتي تؤدي إلى تحقيق تكافؤ الفرص أمام جميع عناصر الإنتاج ليس على المستوى الوطني فقط بل والإقليمي أيضاً. وفي تعريف أكثر تعديداً لكلمتي التكامل الإقتصادي أنه من الممكن تحقيق التكامل الإقتصادي الإقليمي بسهولة أكثر في ظل التكامل الدولي. ومن ثم فإنه يكون قد استبعد من تعريف التكامل الإقتصادي التكامل الاجتماعي والذي يشمل المساواة في مكافأة عناصر الإنتاج. فالتكامل الإقتصادي على هذا النحو يعني أنه يشمل كافة الإجراءات الكفيلة بإزالة أسباب التمييز بين الوحدات أو المنشآت الاقتصادية. ويعرف علماء آخرون التكامل الإقتصادي بأنه عبارة عن إيجاد أحسن السبل للعلاقات الاقتصادية الدولية والعمل على إزالة كافة المعوقات أمام هذا التعاون. ويرى البعض الآخر من علماء علم الاقتصاد أن الاندماج الإقتصادي من المنظور الإقليمي يحمل العديد من المعاني ولكنه يأخذ الصورة من صور التعاون الإقتصادي الدولي ويدخل ضمنه منطقة التجارة الحرة واتحاد الجمركي والسوق المشتركة والاتحاد الإقتصادي ويرى هذا الفريق أن الاندماج الإقتصادي ليس هدفاً في حد ذاته إنما هو وسيلة لتحقيق الأهداف الاقتصادية التي تسعى إليها الدول المشاركة في هذه المنظمت.

ويمكن تلخيص كل هذا في أن التكامل الإقتصادي عبارة عن جميع الإجراءات التي تتفق عليها دولتان أو أكثر لإزالة القيود على حركة التجارة الدولية وعناصر الإنتاج فيما بينها وللتنسيق بين مختلف سياساتها الاقتصادية بغرض تحقيق معدل نمو مرتفع.

## تدرج التكامل الإقتصادي

إن التكامل الإقتصادي لكي يصبح نافذاً بين دولتين أو أكثر يمر بعدة مراحل حيث يبدأ بالتفصيل الجزئي ثم منطقة التجارة الحرة واتحاد الجمركي فالسوق المشتركة. ويصعد هذا الدرج لمرحل التكامل الإقتصادي على الإجراءات والسياسات الاقتصادية المتبعة بين دول التكامل وذلك حسب نظرية "نيو كلاسيك" التي ترى أن اندماج الأسواق لابد أن يتم على عدة مراحل هي:-

### أولاً: إتفاقيات التجارة التفضيلية

وهذه تعني بجموع الإجراءات التي تتخذها دول معينة لتخفيف القيود التي تعزل تبادل المنتجات فيما بينها كأن تنقل مثلاً دول منطقة معينة على إلغاء نظام الحصص التي تخضع به المبادلات التجارية فيما بينها مع بقا الرسوم أو أن تنقل دول معينة على أن تغطي بعضها البعض إمتيازات جمركية متبادلة أو بمعنى آخر أن تكون هناك تفضيلات جمركية بين دول منطقة معينة وتتحدد هذه التفضيلات أساساً على تخفيض الرسوم الجمركية أو إلغاؤها وبعد هذا الشكل يُستلزم درجات التكامل الاقتصادية والأشقة على ذلك النظام التفضيلي بين دول الكومنولث البريطاني التي أنشئ عام 1936 بين بريطانيا ودول مستعمراتها السابقة.

### ثانياً: منطقة التجارة الحرة

وتتصل منطقة التجارة الحرة شكلاً آخر من أشكال الاندماج الإقتصادي وهو عبارة عن إتفاق بين دولتين أو أكثر يتم بموجبه تحرير التجارة الخارجية وإلغاء الرسوم الجمركية المفروضة على كل دولة مع الاحتفاظ بحريتها في فرض الرسوم الجمركية مع علاقاتها التجارية مع بقية دول العالم غير الأعضاء في إتفاقيات منطقة التجارة الحرة أو بمعنى آخر أن منطقة التجارة الحرة تهدف إلى إزالة القيود على التجارة بين الدول الأعضاء

وتعتبر منطقة التجارة الحرة أساساً لتجميع اقتصادي يساهم في دعم القدرة التنافسية للدول الأعضاء في مواجهة التكتلات الاقتصادية الأخرى. وتهدف إتفاقيات التجارة الحرة إلى دفع عجلة التنمية وذلك من خلال السماح بحرية إنتقال السلع والخدمات داخل المنطقة بلا قيود مما يؤدي إلى الإستغلال الأمثل للموارد الاقتصادية في دول هذه الدول.

كذلك تساهم منطقة التجارة الحرة في دعم الإستثمار الإقليمي وخلق فرص عمل داخل المنطقة. ومادة ما يتم تحديد فترة زمنية يتم من خلالها إزالة القيود الجمركية وغير الجمركية وتتراوح هذه الفترة ما بين 10 سنوات إلى 15 سنة.

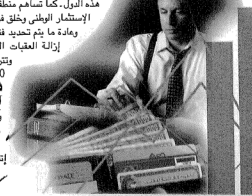
**ثالثاً: الاتحاد الجمركي**  
والإتحاد الجمركي يعتبر مرحلة أعلى من مرحلة المنطقة الحرة. فهو إتفاق بين دولتين أو أكثر حول إلغاء الرسوم

والإستثمار الخروجة فهي تسعى إلى تحقيق الإتفاقيات المشتركة في إطار التعاون المنشئ. كما إن هناك فرق بين التعاون الإقتصادي والتكامل الإقتصادي فالعنوان الإقتصادي يعني إزالة بعض العقبات في العلاقات الاقتصادية الدولية وإتفاقيات التجارة وإجراءات التنسيق بين الدول من قبيل التعاون الإقتصادي.

أما **التكامل الإقتصادي** فهو الذي يعني إزالة العقبات أمام الوحدة الاقتصادية بإتباع مراحل محددة تنتهي بإنشاء سلطة فوق قومية

**ومراحل التكامل الاقتصادي ثلاث هي:**

**المرحلة الأولى:** منطقة التجارة الحرة وهي التي تلغى فيها الضرائب بين الدول الأعضاء



# تابع ماذا تعرف عن التكامل الإقتصادي؟

## مراحل التكامل الإقتصادي

أن شغف التكامل الإقتصادي بين الدول يرجع إلى أسباب ثلاثة هي :

- 1 - أسباب سياسية
- 2 - أسباب تاريخية
- 3 - أسباب إقتصادية

1. **أسباب سياسية** : فهي في إستقرار أسواق الدول الأوروبية وكذلك لوجود شبكة مواصلات جيدة بين الدول الأوروبية . أما في الدول الأفريقية فهي دول غير مستقرة سياسيا
2. **أسباب تاريخية** : وذلك يرجع إلى ارتباط أسواق الدول الأوروبية المستقرة سياسيا . أما في الدول الأفريقية فإن بعض هذه الدول حدودها السياسية غير مستقرة وبالتالي فمن الصعوبة بمكان تحقيق تكامل إقتصادي فيها بينها.
3. **أسباب إقتصادية** : وذلك لأن الدول الأوروبية معدلات نموها مستقرة أما الأفريقية فمعدلات نموها تقترب من الصفر للإرتفاع الخطير في ميزانيتها وضعف شبكات بنيتها الأساسية . لذلك فإن كل هذه العوامل تؤدي إلى صعوبة تحقيق تكامل إقتصادي بين هذه الدول.

وبعد فإني أرجو أن أكون قد وفقت في عرض موضوع التكامل الإقتصادي ومعوقاته بطريقة سهلة وبسيطة تجعل القارئ غير المتخصص في الإقتصاد الإقليم به والعرف على ظفاته وإلى أحد إنشاء الله إذا كان في العزبة نة أن ألقى الضوء على الآثار المترتبة على التكامل الإقتصادي....

واللهو التوفيق



**والمرحلة الثانية** وهي الاتحاد الجمركي حيث تزال العوائق أمام إنتقال السلع .  
**والمرحلة الثالثة** وهي السوق المشتركة وفيها تفي التعريفات الجمركية بالإضافة إلى إلغاء كافة العوائق أمام حركة السلع والأشخاص ورؤوس الأموال .

وفي هذا المجال فلا بد أن نوضح فيما يلي المزايا المتوقعة من التكامل الإقتصادي وهي :  
1- تمكن التكتلات الإقليمية الدول النامية من تحقيق الإنتاج في الغزوات الإقتصادية وذلك بالتوسع في إقتصاديات الدول النامية لا يثنى إلا من خلال الصناعة حيث أن الصناعة سوف تؤدي إلى زيادة الصادرات من السلع تامة الصنع وتقليل الإعتماد على المواد الخام وإن تحقيق الغزوات الإقتصادية يتوقف بدوره على طبيعة الإنتاج . فهي سبيل المثال فإن السلع غير المعمرة والإستهلاكية تتطلب تكنولوجيا ورأس مال أقل من السلع الرأسمالية .  
ثانياً : يعتبر التكامل الإقتصادي وسيلة للإستفادة من المواقف والتخصص ومن ثم فإنه من الأفضل أن تخصص كل دولة من الدول النامية في إنتاج سلعة معينة تتميز فيها بالمميزات النسبية مما يؤدي إلى الإستفادة المثلى من المواد الخام والطاقة ويؤدي هذا بدوره إلى تقليل تكلفة الإنتاج في الصناعة .

ثالثاً : يعتبر التكامل الإقتصادي وسيلة لإنزادة كفاءة القطاع الصناعي .  
ولما كانت معظم أسواق الدول النامية أسواق صغيرة بالإضافة إلى أن الحماية التي تتميز بها هذه الصناعات من الأمور التي تؤدي إلى ضعف مستوى المنتج وتقليل لرفع كفاءة هذا القطاع للتنسيق بين السياسات الإقتصادية والخاصة بالتعريفات الجمركية وسياسة التجارة الخارجية تجاه العالم الأخر والتنسيق أيضا في السياسات المالية والقدية وسياسات تشجيع الإستثمار .

بالأحرى تؤدي التكتلات الإقليمية إلى تحقيق الغزوات الإقتصادية والتي تساهم توافر البنية الأساسية الجيدة مثل توافر شبكة المواصلات والإتصالات والتي من شأنها المساعدة على إنتقال السلع من سوق إلى آخر داخل الدولة المشتركة في دول التكامل الإقتصادي  
أخيراً : ضرورة تنمية وتطوير القطاع الزراعي وذلك من أجل الإسراع لتحقيق مستوى عال في القطاع الصناعي حيث أن معظم السكان في الدول النامية يعملون في الزراعة والصناعة . كما أن التقدم الصناعي يؤدي إلى زيادة التكاليف بين قطاع الزراعة وقطاع الصناعة كما أن التقدم الصناعي يؤدي إلى زيادة التكاليف في قطاعي الزراعة والصناعة . كما أن التقدم الصناعي يؤدي إلى زيادة الطلب على الطعام ومن ثم فإن لم يتوافر الطلب داخليا فسوف يؤدي إلى زيادة الإستيراد من الخارج .

أخيراً : خلق ما يسمى بالسوق المشتركة حيث أن المفاوضات بين الدول تؤدي إلى خلق ما يسمى بالسوق المشتركة ومن ثم فإن هذا يسوي إلى التخصية ببعض المصالح الوطنية إلى حد تحقيق مصالح أفضل على المستوى الإقليمي . ويتطلب تحقيق التكامل الإقتصادي وجود أحد أدنى للغة التبادلية بين الحكومات المنظمة للإتحاد وهذا لا يأتي إلا بالاتفاقات القطاعية المختلفة الدولية ما والرأي العام على ضرورة الوعي بالإعتماد لهذا الإتحاد الإقليمي إذ أن التوافق السياسي شرط أيضاً توافر بعض القوي الأساسية مثل الموقع الجغرافي ومدى تشابه الثقافة بين شعوب الدول ومدى الحاجة إلى تكوين هذا الإتحاد . وبما أن ذلك فيه أن تحقيق الثقافة بين الشعوب الإقتصادية بمعناه الصحيح يتم تدريجيا حيث أنه يصادفه العديد من العقبات والتحديات . كما أن هذه التحديات والعقبات تكون بصورة أكبر في الدول النامية مقارنة بالدول المتقدمة حيث تنسم إقتصاديات الدول النامية بأنها غير متجانسة . كما أن معدلات المبالاة التجارية ليست موجهة تجاه دول المنطقة وإنما موجهة تجاه الدول المتقدمة .

## أساليب التكامل الإقتصادي


إن أهم ملامح نجاح التكتلات الإقتصادية في صورها المختلفة يتوقف على التنسيق الجاهي لأول أي مجموعة لتحقيق الأهداف المنشودة من ثم هذه التكتلات وبما يثار في هذا الصدد هو كيفية تنفيذ هذه الإتفاقيات . وكيفية إدارة السياسات المشتركة كأحد ملامح السوق المشتركة . ونظرا لزيادة إحتياج العديد من دول العالم النامية والمتقدمة إلى فكرة تكوين تكتلات إقليمية - فلابد من تواجد أسلوب معين تستطيع الدول من خلاله تحقيق التكامل فيها بينها على أن يأخذ هذا الأسلوب في الإعتبار الصيغة الإقتصادية والإنتاجية والسياسية التي تريد تكوين الإندماج الإقتصادي

وفي هذا السياق فإنه يجود أسلوبان رئيسيان للتكامل بالرغم من أن هذين الأسلوبين يتفانان في الضموم بينما يختلفان في الأسلوب

**الأسلوب الأول :** وهو الأسلوب المنهجي  
**والأسلوب الثاني :** وهو تحقيق التكامل الإقتصادي ويعتمد على تنسيق وتخطيط قطاعات ومشروعات محددة

ولتوضيح ذلك نقول : أن **الأسلوب الأول** يعتمد على إزالة العقبات أمام حركة السلع والخدمات وعناصر الإنتاج ويتم ذلك إما من خلال إطلاق قوى السوق بين أرجاء الدول لتستطيع ترتيب هيكلها الإقتصادية بعد إزالة العقبات أو من خلال إطار مخطط ينسق السياسات الإقتصادية والإنتاجية بالإضافة إلى التنسيق في إزالة هذه العقبات .



أما **الأسلوب الثاني :** وهو تحقيق التكامل الإقتصادي حيث يقوم على أساس التنسيق بين قطاعات محددة أو مشروعات إقتصادية بعضها ببعض هذا الأسلوب إلى محاولة التنسيق بين المشروعات المتشابهة بهدف إدخالها مشروعات مشتركة





# EGYTRANS

Integrated Global Transport Services and Solutions

*We make integrated transport easy and cost-effective for business and people*

Vessel	Voyage No.	ETS Alexandria	Transshipment Port
RUTH	896	21/4/2007	ROTTERDAM
RACHA	409	12/4/2007	LONDON
SUSAH	372	25/4/2007	BARCELONA
EMLY	448	21/4/2007	GENOA
KHALID BIN WALIED	451	21/4/2007	NEW YORK
BN SNA	452	18/4/2007	SINGAPORE
ANJABA	453	17/4/2007	HAMBURG
LONDON SENIOR	454	24/4/2007	ANTWERP

Mediterranean Branch, Casablanca House, Boulevard 23-25, Avenue Prince Sultan - 21 Street 2/3 Avenue  
 20000 Rabat, Morocco. Tel: 05377 744444 Fax: 05377 744444 E-mail: info@egytrans.com

## دراسة مقارنة

بقلم دكتور/ أحمد عيسوي صالح عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الاقتصادية



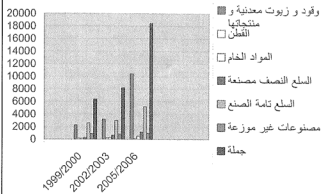
حقق الميزان التجاري عام 2000/99 عجزاً قدره 11472.3 مليون دولار حيث بلغت الصادرات 6387.7 مليون دولار والواردات 17860 مليون دولار. وبدأ العجز في الانخفاض إلى أن بلغ 6614.9 مليون دولار في عام 2002/2003، حيث ارتفعت الصادرات إلى 8205.4، والواردات إلى 14820.3 مليون دولار، ثم بدأ العجز في الاتساع حيث بلغ 10359.4 مليون دولار في عام 2005/2004، حيث ارتفعت الصادرات إلى 13833.4، والواردات إلى 24192.8 مليون دولار، واستمر العجز في الاتساع إلى أن بلغ 11985.9 مليون دولار في عام 2006/2005، حيث ارتفعت الصادرات إلى 18455.1، والواردات 30441 مليون دولار (مرفق 1).



وفيما يلي مناقشة لأهم ما ورد طبقاً لبيانات البنك المركزي،

## المتحصلات عن الصادرات عن عام 1999/2000 حتى 2006/2005

(القيمة مليون دولار)



44.6% من إجمالي الصادرات ويمعدل نمو سنوي فيما بين 2000/99 و2006/2005 بلغ 12.25 % وهو أقل من معدل نمو صادرات البترول ومنتجاتها الذي بلغ 28.5%. وفيما يلي مناقشة أهم بنود الصادرات السلعية الأخرى بخلاف البترول:

## 1-2 القطن:

بلغت صادرات القطن في عام 2000/99 166.7 مليون دولار بنسبة 2.6% من إجمالي الصادرات، ونسبة 4.1% من الصادرات السلعية بخلاف البترول، ارتفعت في 2002/2003 إلى 199.2 مليون دولار بنسبة 2.4% من إجمالي الصادرات ونسبة 3.9% من الصادرات السلعية بخلاف البترول ونسبة 19.5% في عام 2009/99 وفي عام 2006/2005 انخفضت صادرات القطن إلى 146.3 مليون دولار بنسبة خضف قدرها 12.2% عن عام 2009/99 وبلغت نسبتها إلى إجمالي الصادرات 0.8% وإلى الصادرات السلعية بخلاف البترول 1.8%.

## 2-2 المواد الخام:

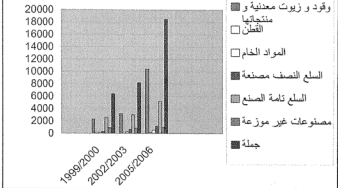
بلغت صادرات المواد الخام 153.7 مليون دولار في عام 2000/99 بنسبة 2.4% من إجمالي الصادرات ونسبة 3.7% من الصادرات السلعية بخلاف البترول ارتفعت إلى 287.3 مليون دولار في عام 2002/2003 بنسبة زيادة قدرها 86.6% وبلغت نسبتها إلى إجمالي الصادرات 3.7% ونسبتها إلى الصادرات السلعية بخلاف البترول 5.7% في عام 2006/2005 ارتفعت إلى 522.2 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 239.8% عن عام 2000/99 وبلغت نسبتها إلى إجمالي الصادرات 6.2% وإلى الصادرات السلعية بخلاف البترول 6.3% وبلغ معدل النمو السنوي لها 22.6%.

وما يجدر ذكره هنا إننا نلاحظ ما يلي:  
السلع المذكورة في بيانات البنك المركزي بلغت قيمتها 38.9 مليون دولار بنسبة 25% من هذه المجموعة في عام 2000/99 وباقي السلع التي لم تذكر بلغ مجموعها 114.8 مليون دولار في عام 2002/2003 وبلغ مجموع السلع المذكورة 39.4 مليون دولار بنسبة 13.7% من سلع المجموعة وباقي السلع التي لم تذكر بلغ مجموعها 247.9 مليون دولار في عام 2006/2005 وبلغ مجموع السلع المذكورة 48.9 مليون دولار بنسبة 9.4% من سلع المجموعة وتلك التي لم تذكر بلغ مجموعها 473.3 مليون دولار بنسبة 90.6% وذلك فإن السلع التي لم تذكر ارتفعت صادراتها من 114.8 مليون دولار إلى 473.3 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 312.1% فلهذا لم تذكر تلك السلع التي ارتفعت صادراتها بتلك النسبة

(القيمة مليون دولار)

العام	مجموعات السلع	معدل
2005/2006	10,429.50	1
2002/2003	3,195.20	2
1999/2000	2,283.80	3
2005/2006	146.30	4
2002/2003	199.20	5
1999/2000	153.70	6
2005/2006	1,198.40	7
2002/2003	657.60	8
1999/2000	2,803.70	9
2005/2006	5,171.80	10
2002/2003	3,017.30	11
1999/2000	844.50	12
2005/2006	996.90	13
2002/2003	844.50	14
1999/2000	897.20	15
2005/2006	18,455.10	16
2002/2003	8,205.40	17
1999/2000	6,387.70	18

(القيمة مليون دولار)



## أولاً: الصادرات:

بلغت حصة الصادرات في عام 2000/99 6387.7 مليون دولار . ارتفعت في عام 2002/2003 إلى 8205.4 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 28.4% ويمعدل نمو سنوي قدره 8.7% وفي عام 2006/2005 ارتفعت إلى 18455.1 مليون دولار بنسبة زيادتها عن عام 2002/2003 149.1% وبذلك فإن معدل النمو السنوي للصادرات منذ عام 2000/99 حتى 2006/2005 بلغ 19.3 % سنوياً.

وفيما يلي تحليل للصادرات مرفق (2).

## 1- البترول ومنتجاته:

لقد بلغت حصة صادرات البترول ومنتجاتها في عام 2000/99 2272.9 مليون دولار بنسبة 35.6% من إجمالي الصادرات، ارتفعت في عام 2002/2003 إلى 3160.8 مليون دولار بنسبة 38.5% من إجمالي الصادرات ويمعدل نمو سنوي قدره 11.9%، وارتفعت في عام 2006/2005 إلى 10222.4 مليون دولار بنسبة 55.4% من إجمالي الصادرات ويمعدل نمو سنوي فيما بين عام 2000/99 و2006/2005 بلغ 28.5%.

## 2- الصادرات السلعية باستبعاد البترول:

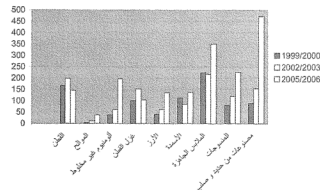
وبذلك فإن إجمالي الصادرات السلعية باستبعاد البترول ومنتجاتها قد بلغت 4114.8 في عام 2000/99 بنسبة 64.4% من إجمالي الصادرات وفي عام 2002/2003 بلغت 5044.6 مليون دولار بنسبة 61.5% من إجمالي الصادرات ويمعدل نمو سنوي قدره 8% ، وفي عام 2006/2005 ارتفعت الصادرات السلعية إلى 8232.7 مليون دولار بنسبة

# التجارة الخارجية (الصادرات والواردات)

## دراسة مقارنة

المتحصلات عن الصادرات لأهم السلع عن عام 1999/2000 حتى 2006/2005

(القيمة مليون دولار)



غزل القطن أيضاً من 153.1 إلى 104.7 مليون دولار بنسبة خفض قدرها 31.6% في حين ارتفعت صادرات الأيونيوم من 61.8 إلى 196.9 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 218.6% وهذا يعني أننا لم نحافظ على صادرات غزل القطن وهي من السلع الهامة التي من المفترض أننا تتميز في إنتاجها.

### 2-4 السلع ثابثة الصنع:

بلغت صادرات السلع الثابتة الصنع في عام 2000/99 2603.7 مليون دولار بنسبة 40.8 % من إجمالي الصادرات الإيونيم من 65.3% من الصادرات السلعية بخلاف البترول ارتفعت في عام 2002/03 إلى 3017.3 مليون دولار بنسبة 36.8% من إجمالي الصادرات بنسبة 59.8% من الصادرات السلعية بخلاف البترول وبلغت نسبة زيادتها 15.9% عن عام 2000/99 وفي عام 2006/2005 واصلت ارتفاعها حيث بلغت 5171.8 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 98.6% عن عام 2000/99 وبلغت نسبتها إلى إجمالي الصادرات 62.8% ونسبتها إلى المخصصات السلعية بخلاف البترول 62.8% وبلغ معدل نمو هذه المجموعة 12.1% في فترة الست سنوات.

### وفيما يلي أهم السلع الواردة بتلك المجموعة:

- الأرز: بلغت صادراتها في عام 2003/2002 63.2 مليون دولار ارتفعت في عام 2006/2005 إلى 136 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 115.2% وكانت صادرات الأرز قد بلغت 140.6 مليون دولار في عام 2005/2004 أي أنها انخفضت بنسبة 3.3% بين العامين.

- منتجات صيدلية: انخفضت صادراتها من 129.9 مليون دولار إلى 124.5 مليون دولار بنسبة خفض قدرها 4.2% بين عامي 2003/2002، 2006/2005، وكانت قد بلغت 215.2 مليون دولار في عام 2005/2004 أي أنها انخفضت بنسبة 42.1%.

- الأسمدة: ارتفعت صادراتها من 86 إلى 138.5 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 61% وكانت قد بلغت 149.6 مليون دولار في عام 2005/2004، أي أنها انخفضت بين عامي 2006/2005، 2005/2004 بنسبة 7.4%.

- مصنوعات من حديد وصلب: ارتفعت صادراتها من 155.1 إلى 471.3 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 303.9% وكانت قد ارتفعت في عام 2005/2004 إلى 471.3 مليون دولار أي أنها انخفضت بنسبة 2.3% بين عامي 2006/2005، 2005/2004 بنسبة 24.3%.

- سجاد وأغذية أخشاب: ارتفعت صادراتها من 62.5 إلى 107.7 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 72.3% وكانت قد ارتفعت إلى 110.8 مليون دولار في عام 2005/2004، أي أنها انخفضت بنسبة 2.8% بين عامي 2006/2005، 2005/2004.

- منسوجات قطنية: ارتفعت صادراتها من 120.1 إلى 226.3 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 88.4% وكانت قد ارتفعت إلى 305.8 مليون دولار في عام 2005/2004 أي أنها انخفضت بين عامي 2006/2005، 2005/2004 بنسبة 14%.

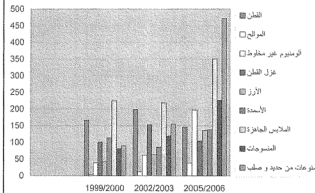
- اللباس الجاهزة: ارتفعت صادراتها من 218.3 إلى 350.5 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 60.6% وكانت قد ارتفعت إلى 296.9 مليون دولار في عام 2005/2004 أي أنها ارتفعت بين عامي 2006/2005، 2005/2004 بنسبة 18.1% وهي السلعة الوحيدة في هذه المجموعة التي تزداد صادراتها عام بعد عام.

أما سلع باقي المجموعة الوارد ذكرها فقد ارتفعت معظمها عن عام 2003/2002 ولكنها جميعاً انخفضت صادراتها بين عامي 2005/2004، 2006/2005.

(القيمة مليون دولار)

السلع	2005/2006	2002/2003	1999/2000
1 القطن	146.30	199.20	168.70
2 التوت	38.30	12.30	3.70
3 التوتوم غير مغسول	196.90	61.80	38.40
4 غزل القطن	104.70	153.10	101.00
5 الأرز	136.00	63.20	41.90
6 الأسمدة	138.50	86.00	113.70
7 الملابس الجاهزة	350.50	218.30	224.60
8 المصنوعات	226.30	120.10	80.90
9 مخصصات من حديد وصلب	471.30	155.10	89.70

(القيمة مليون دولار)



الكبيرة خاصة وأن السلع المذكورة في بيانات البنك المركزي انخفضت صادراتها كلها فيما عدا الموالع التي ارتفعت صادراتها من 38.3 إلى 104.7 مليون دولار والتكتن الخام من 2.8 إلى 3.2 والفلل السوداني من 0.8 إلى 1.1، أما باقي السلع فقد انخفضت صادراتها جميعاً حيث انخفضت صادرات البطاطس من 13.5 إلى 2.3 والبنات الطيبة من 14.6 إلى 3.9 والبهارات والقانيلا من 0.7 إلى 0.2 ومن ذلك بين صف صادرات السلع الواردة في بيانات البنك المركزي بل وعدم أهميتها في حين لم تكن صادرات باقي السلع التي ارتفعت صادراتها بنسبة كبيرة بلغت كما سبق أن أوضحنا 312.3%!

### 2-3 السلع نصف المصنعة:

بلغت الصادرات من السلع نصف المصنعة 282.8 مليون دولار في عام 2000/99 بنسبة 4.4% من إجمالي الصادرات ارتفعت في عام 2003/2002 لتصل إلى 557.6 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 132.5% وارتفعت نسبتها إلى 8% من إجمالي الصادرات ونسبتها إلى إجمالي الصادرات السلعية بخلاف البترول 13% وفي عام 2006/2005 ارتفعت إلى 1188.4 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 320.2% عن عام 2000/99 وبلغت نسبتها إلى إجمالي الصادرات 10.4% ونسبتها إلى الصادرات السلعية بخلاف البترول 10.4%، ومن الملاحظ أن بيانات عام 2000/99 و2001/2000، و2002/2003 قد وردت أكثر تفصيلاً أما باقي السنوات فلم يرد بها سوى أربعة سلع فقط فلم يرد ذكر الصل الأسود والصلب والحديد والذهب ومنتجات نصف مصنعة جاهزة وحديد مدرفل وغيرها، وأن البيانات الواردة بلغ مجموعها في عام 2000/99 267.6 مليون دولار تلك التي لم تذكر بلغ مجموعها 15.2 مليون دولار بنسبة 95.4% من إجماليها وفي عام 2003/2002 ارتفعت بيانات السلع الواردة إلى 273.7 مليون دولار وتلك التي لم تذكر بلغ مجموعها 383.9 مليون دولار بنسبة 58.4% وفي عام 2006/2005 بلغ مجموع السلع الواردة 331.5 مليون دولار وتلك التي لم تذكر بلغ مجموعها 856.9 مليون دولار بنسبة 72.1% وبذلك فإن مجموع السلع التي لم تذكر ارتفعت من 15.2 مليون دولار بنسبة 5.4% في عام 2000/99 إلى 856.9 مليون دولار بنسبة 72.1% في عام 2006/2005 والصلب التي لم تذكر بلغ زيادة كبيرة فلماذا لم نغفلها في حين ما ورد بنسبة ضئيلة بلغت 27.9% وليس هناك أي سبب يدعو إلى حجب بيانات هذه السلع وتصديرها في حين تذكر الأخرى ذات النسبة الضئيلة؟ بالنسبة للسلع التي ذكرت نجد أن الكربون انخفضت صادراته من 47.1 مليون دولار في عام 2003/2002 إلى 24.5 مليون دولار في عام 2006/2005 كما انخفضت صادرات الزئبق الطعرة وبناد ارتدجيه من 11.7 إلى 5.4 مليون دولار وانخفضت صادرات

# محطات الحاويات ودورها في الترانزيت والأقطرمة

بقلم / سمير معوض محاضر في الاقتصاد البحري وصناعة اللوجستيات

**نقطة إيضاح أولية تقتضي الأمانة العلمية أن أشير إليها في مستهل هذه المقالة وهي أن هيئة موانئ بورسعيد صارت الآن أكثر من أي وقت مضى منطقة تلامس حميم زاهر بالتواصل المتشابك مع عصر الموانئ المحورية عولمية التخطيط والأداء . ومن هنا وفي إطار الحوار الدائم بين عقول باحثة عن المعرفة والتطور فيها وبيئتي عن ماهي الفوارق ما بين الأقطرمة (المسافرة) والترانزيت (بضائع المرور) ولهم ولأمثالهم أهدى هذه المقالة.**



قارة أفريقيا إلى أمريكا الشمالية حتى العام 1776 يتقلون أولاً إلى موانئ أقطرمة في جزر الهند الغربية ثم يتقلون بعد ذلك إلى أمريكا فيما بات يعرف بالأقطرمة البشرية (Slaves Transshipment) وتم نقل ملايين منهم على هذا الصيغ (Livestock Transshipment) ومشحونات أخرى كثيرة.

وقد عرفت مصر أنشطتها المتعددة الوسائط - (Multi Model Transshipment) فيما قبل حفر قناة السويس حيث كانت شحنات البضائع تصل إلى ميناء الاسكندرية ثم يعاد نقلها برّاً بقوارب الجمل إلى ميناء السويس والعكس بالعكس ثم يعاد شحنها إلى مقاصدها النهائية .. وفي كل المصروف والتطورات تثلل أنشطتها المتعددة الوسائط (Sea, Land & Air Mode) التي تتم بواسطة وسائل (Means = Ship, Plane, Train)

ستقدم قليلاً في شرح بعض الجوانب العلمية لإستخدام حلقة أنشطه الأقطرمة في سلسلة الإمداد السعوى والخدمي اللوجستي. الأقطرمة تعني أولاً تحرك أو تنقل البضائع ما بين ناقل مبدئي وناقل ثانوي آخر تالياً في المجال التجاري هي البضائع التي تشحن من متعامل تجاري (First dealer) إلى متعامل تجاري آخر (Second dealer) خارج النطاق الإقليمي للمعامل الأول. وقد يقوم المتعامل الثاني بإرسال البضائن الواردة إليه إلى أكثر من جهة أخرى خارج نطاق إقليمه والمالة الثانية يطلق عليها (Transloading).

وليفيذا بتعريفات لمصطلح ترانزيت Transit:

- 1 - حمل البضائع أو الركاب من مكان إلى آخر.
- 2 - حمل البضائع Transit Cargo, Transit Freight, Transit goods وكلها بمعنى واحد والمقصود به البضائع المارة من قطر إلى آخر.
- 3 - Goods in Transit وهي البضائع برسم المرور.
- 4 - Transit تعني كذلك مرور أو دهليز خلال أو على خط ملامش لغرض إنتقال الركاب أو البضائع.
- 5 - Transit - وتعني مجال الإنتقال (Mode of Travel) Entrepôr Trade.
- 6 - Transit Trade - وتعني أيضاً (Re-exporting Trade) كما يشيرون إلى الموانئ التي تتغير مراكز توزيع سلعى الموانئ التي حولها.

بداهة ذي بدء دعونا تفكك المصطلح (Transshipment) إلى مكوناته الرئيسية. فالإبانة (Trans) هنا ما وضعت قبل كلمة مثل (Ship) فإنها تعني (عبر) أو (بين) وعلى ذلك فإن مصطلح أقطرمة يعنى إعادة شحن البضائع أو السلع ما بين سفينة وأخرى أو بين قارب بضائع وقطار آخر أو طائرة وأخرى أو شاحنة وأخرى إلخ..

وقد يشيرون إلى الموانئ تسالول موانئ لاند إنز لا نقل (Transtrain) أو (Transplane) أو (Transtruck) والإجابة هي أنه مع صفة هذه الكلمات من الناحية اللغوية البحتة فإن المصطلح الذي ساد عليها وتطبيقاته هو (Transshipment) وقد نشأت الحاجة إلى أنشطه الأقطرمة لعدة دواع وإعتبارات منها أن الناقل الأول (الرئيس) ليس له خطوط رحلات تمتد إلى بعد من ميناء معين وأن بضائع الأقطرمة تمثل حمولة جزئية من حملة السفينة وإذا فإن شواء الخط الأول لخدمة النقل من ناقل ثان قد أثر في الكلفة .. وأيضاً فإن الميناء المتخذ مركزاً لأنشطة الأقطرمة يقع في بؤرة مركزية تتفرع منها شبكات نقل أخرى كثيرة تقصد إلى الموانئ المراد شحن بضائع الأقطرمة إليها.

وتصل صفة البضاعة المشحونة برسم الأقطرمة ملازمة لها حتى وإن أفرغت من السفينة إلى الأصفر أو خزنت في مخازن أو تركت في السندال رئيساً تأتي السفينة التي ستقلها إلى وجهتها النهائية. يبطئ نفس المبدأ على الحاويات التي تفرغ وتتصل في ساحة الحاويات في انتظار إعادة شحنها إلى الميناء المحدد في بوليصة شحنها. ولا يطلق على هذه الحاويات في هذا الحال حاويات ترانزيت. وتقوم أنشطه الأقطرمة بدور بارز في مجال الصادرات القديمة باعتبارها أنشطه موجهة للوجستيات المبادلات التجارية البحرية الدولية. فهي سيدة لكل عمليات النقل البحري. وصور الميناء أو محطة الحاويات هو دور وسيط. وصور الميناء أو محطة الحاويات أو الوكيل اللامحلي يتكفل بالخدمات القانونية الموقفة للبضائع فقط. بينما تتعدد الخدمات القانونية والمالية معاً المستورد.

والأغلب الأعم من الموانئ المحورية الدولية التي تقوم بوظائف مراكز التوزيع السعوى أنها موانئ تجارية بضائع المرور (ترانزيت). فهي ليست موانئ نهاية/موانئ مقصودة (Destination Ports) وإنما هي موانئ وسيطة مزروجة البنية فهي ذات موانئ أقطرمة (Transshipment Ports) أو (Transit Ports) أو كلها معاً. وفي الحال الأول تأتي البضائع إلى ميناء الأقطرمة مسبوحة بمستندات رسم بوليصة الشحن من شحنها محددة البهجة أي الميناء النهائي المرسله إليه البضائع وفي الحال الثاني أي كون الميناء الوسيط ميناء مرور (ترانزيت) تأتي مشحونات البضائع ومرتق معها مستندات شحن بضائع مرور (Transit Shipping Documents) وأهمها بوليصة شحن مرور (Transit Bill of Lading) ويتبقى في مخازن أو مستودعات البضائع أمين إيجاد مشترط لها سواء في دولة الميناء أو أي دولة أخرى وتبقى مناطق الإستثمار التجارية بإعتبارها مناطق إستثمار دولية (off - shore) أنشطه تجارية مع مراكز التوزيع السعوى حيث تأتي إليها رسائل البضائع برسم التخزين المؤقت الموجهة لأنشطة الترانزيت ويرغم أن مستندات الشحن تشير إلى أنها مرسله لهذه المناطق بإعتبارها حلقة في سلسلة الإمداد اللوجستي (Logistics Supply Chain) وقد يعاد التصدير منها إما إلى مراكز ترانزيت أو مراكز أقطرمة أخرى.

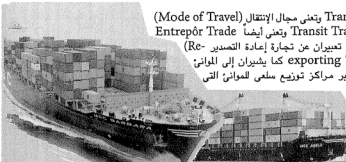
قد تتبادر إلى الأذهان تساؤلات من قبيل هل يمكن أن تتابع بضائع الأقطرمة في الميناء الوسيط أو.. وهل يمكن أن يطلب الشحن إعادة شحنها إليه .. أو إعادة شحنها إلى مشتر آخر في ميناء آخر .. الإجابة نعم وفق إجراءات قانون التجارة البحري الدولي.

ومن المفارقات التاريخية أن الأقطرمة لم تكن في الماضي تقتصر على شحنات السلع والبضائع وإنما كانت تشمل البشر أيضاً .. فقد كان العبيد (الأرقام) المشحونين على السفن من

إلى مراكز ترانزيت أو مراكز أقطرمة أخرى.

قد تتبادر إلى الأذهان تساؤلات من قبيل هل يمكن أن تتابع بضائع الأقطرمة في الميناء الوسيط أو.. وهل يمكن أن يطلب الشحن إعادة شحنها إليه .. أو إعادة شحنها إلى مشتر آخر في ميناء آخر .. الإجابة نعم وفق إجراءات قانون التجارة البحري الدولي.

ومن المفارقات التاريخية أن الأقطرمة لم تكن في الماضي تقتصر على شحنات السلع والبضائع وإنما كانت تشمل البشر أيضاً .. فقد كان العبيد (الأرقام) المشحونين على السفن من







# **MAHONEY**

E G Y P T

**YOUR LOCAL AGENT  
IN ALL EGYPTIAN PORTS**

Alexandria - Dikhela - Damietta - Port Said

**Head Office:**

31, Sultan Hussein St.  
21519 Alexandria, Egypt.  
P. O. Box: 629

Tel.: +203 4831000 (6 Lines)

Fax: +203 4832000

[www.mahoneyegypt.com](http://www.mahoneyegypt.com)

# شركة فينمار للملاحة



**FINMAR SHIPPING CO. (S.A.E.)**

**"MOUSELHY BROS."**



محمد فراج



**YANG MING LINE**

● خط منتظم يعمل بين ميناء بورسعيد  
وموانى الشرق الأقصى وأوروبا وأمريكا



□ خط منتظم يعمل بين موانى حوض  
البحر المتوسط من وإلى الإسكندرية

المركز الرئيسى : ٣ شارع فرناند عاده / المسلة / محطة الرمل / الاسكندرية

٤٨٧٢٥٠٠ / ٤٨٧٣٠٧٨ / ٤٨٧٣٩٥١ / ٤٨٦١٢٣٩

فاكس ٤٨٤٠٧٥٧ / ٤٨٤٧٢٦٦ - تليكس ٥٤٤١٨ / ٥٤٦٣٠

فرع بورسعيد : ٠٦٦ / ٣٣٥٩٨٨٥ - ٠٦٦ / ٣٣٥٩٧٧٥ فاكس ٠٦٦ / ٣٣٣٦٦٤٥

فرع دمياط : تليفون وفاكس : ٢٩٠٢٢١ / ٢٩١٢٢١ / ٥٧

القاهرة - السويس



# أسرة تحرير الجلالة وجميع العاملين بها

يتقدمون  
بخالص التهنية  
للسيد الربان

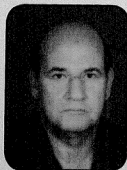


إبراهيم عبد السلام الحناوى



نائب رئيس مجلس إدارة  
هيئة موانئ البحر الأحمر  
على ثقة السيد الدكتور  
رئيس مجلس الوزراء

بتجديد تعيينه بالدرجة الممتازة  
وذلك بقرار رئيس مجلس الوزراء  
رقم 437 لسنة 2007



ويتمنون لسيادته  
دوام التقدم والنجاح  
فى ظل القيادة الرشيدة  
لفخامة الرئيس

محمد حسنى مبارك



ميناء السخنة ..

# النموذج العصري للموانئ العالمية

منذ اليوم الأول لتسلم شركة تنمية ميناء السخنة الإدارة داخل الميناء وهي تسعى للتفرد والتميز والريادية وتحقيق أهداف السرعة قامت الإدارة بإتخاذ الخطوات التالية:

- 1- الخروج بالموانئ المصرية من النموذج التقليدي للميناء (شحن وتفريغ فقط) إلى النموذج العصري الذي يعتمد على تنوع الأنشطة الإنتاجية والخدمية . إقامة مشروعات منتجة داخل الميناء - مصنع السكر - مشروعات الثروة الحيوانية - مخازن لوجستية معاملة للفحص معتمدة دولياً - تموين سفن).
- 2- وضع مخطط عام للميناء يضمن التنسيق والإتصال بين جميع مشروعات الميناء والمشروعات المطروحة للإستثمار خارج منطقة الميناء (إقامة مشروعات بالظهير المينائي).



- 3- إختصار زمن إنهاء الإجراءات إلى يوم ووصل إلى ساعات محدودة من اليوم.
- 6- الرعاية البشرية المستمرة للعاملين من حيث التدريب المستمر أو العلاقات الإنسانية والرعاية الإجتماعية والصحية، مما أدى إلى خلق جيل جديد من العاملين كان في أغلب الأمور نواة للتطوير ودافع للعمل بالموانئ المصرية الراغبة فى التطوير والتحديث.
- 7- السعى الدائم إلى زيادة موارد الدولة سواء من حيث الجمارك (وصلت عام 2006 إلى 1.7 مليار جنيه) أو من حيث أجهزة الرقابة والفحص (حققت عام 2006 أكثر من 26 مليون جنيه). إقامة العديد من الفرص للشباب (أكثر من 1700 عمالة مباشرة مدربة على أحدث الأجهزة الإلكترونية).
- 8- كل ما تقدم وضع ميناء السخنة على القمة واعتبر بحق قاطرة للتطوير والتحديث بالموانئ المصرية.



- 3- إستخدام أحدث تكنولوجيا الإتصالات والإدارة سواء بين الإدارات العاملة داخل الميناء بعضها مع البعض أو بين إدارات الميناء والجهات الرسمية والرقابية والمتعاملين مع الميناء من الشركات والأفراد.
- إستخدام نظام التبادل الإلكتروني للمعلومات BDI ثم إستخدام الإنترنت فى إستقبال مستندات البواخر - إستخدام الرسائل القصيرة SMS مع التعاملين - شاشات البلازما الإلكترونية - إستخدام الفيديو كونفرانس - إستخدام أجهزة البحث KIOSKS لتتبع مراحل الشهادة.
- 4- التعامل من خلال مفردات جديدة وأنظمة جديدة لخدمة العاملين والمتزدين على الميناء (نظام الشيكال الواحد - مكاتب خدمة العملاء - اللجان الموحدة للكشف والفحص، مطابقة موحدة للرسوم والضرائب والجمارك والرقابة. دخول منظومة البنوك ضمن خطوات العمل - الإقرارات الموحدة للجمارك وأجهزة الرقابة.
- 5- تفعيل قيمة الوقت بالنسبة لإنهاء الإجراءات الجبركية من خلال تجميع جميع الأجهزة العاملة داخل الميناء فى مرحلة واحدة، الأمر الذى أدى إلى



## موانئ البحر الأحمر ..

رؤية واضحة

## يحتاز معطناً خبيراً ويبدأ مرحلة جديدة من التطوير

• يبدو أن موانئ البحر الأحمر مقبلة على مرحلة جديدة مليئة بالمستجدات والتغيرات التي تؤهلها للعالمية .. وتسطر اسمها من نور على خريطة الملاحة العالمية .. بعد مرحلة صعبة استطاعت الهيئة أن تعبرها بحكمة واقتدار بدعم ومساندة من القيادة السياسية أن تحتاز تلك المرحلة باختيار الإدارة الحكيمة التي تدير الدفة بوعي وخبرة .. لتستعيد الماضي العريق التي شهدت تلك الموانئ لتستكمل المسيرة من أجل أن تصبح فعالة ومسايرة لكافة التغيرات العالمية التي طرأت على الموانئ المجاورة لتدخل المنافسة بقوة مع موانئ المنطقة ..

لأهيتها التجارية، وسفاجا والفرقة لأهيتها السياحية خلال موسم العرة والمحج،  
.. وعلى رأسه فريق العمل والذي ضم ثمانية من أساتذة كلية الهندسة إلى موانئ البحر الأحمر وهم:

أ.د. عادل أحمد الكري وكيل كلية الهندسة لشئون خدمة المجتمع والبيئة  
أ.د. محمد عبد النعم الطمار، أ.د. حمدي عبد العزيز، أ.د. عمرو يوسف، أ.د. جمعة خميس موسى، أ.د. عصام أحمد الكري، أ.د. سعيد محمد علام، أ.د. فريد زكي ..  
حيث كان في استقبالهم اللواء / هشام السراوي رئيس الهيئة .. وتم عرض فيلم مرئي عن موانئ الهيئة وإمكاناتها .. تلى ذلك جولة تفقدية على أرض الواقع لتفقد كل من موانئ بورطوق والديبة فسفاجا والفرقة .. استمرت الجولة ثلاثة أيام متتالية .. على الجانب الآخر .. أكد اللواء / السراوي أن تلك الخطوة جاءت موائمة للمتطلبات الحالية والتي تتطلب إعادة النظر إلى تلك الموانئ للاستفادة منها .. حيث أصبحت الحاجة ضرورية إلى تطوير البنية الأساسية على أساس علمي يضمن تنفيذ خطط التوسع من أجل وضع مخطط على سليم تسويق الخدمات التي يمكن أن تقدم في تلك الموانئ مع فتح ووضع التسيارات أمام القطاع الخاص لفضح الاستثمارات وإقامة المشروعات الإنتاجية والاستراتيجية داخل تلك الموانئ،  
ففضلا عن ذلك أن هناك مجموعة من المشروعات سوف تشهدها تلك الموانئ في الفترة المقبلة بعد الانتهاء من دراستها تشمل إنشاء محطات تداول الحاويات وتصنيعها بجانب صناعات القيمة المضافة ومختلف الأنشطة اللوجستية المرتبطة بالثقل البحري ..  
.. هذا وتتمع وزارة النقل بدعم وتساند كافة الشركات الإستثمارية بتوفير المناخ المناسب لإقامة المشروعات الإنتاجية داخل الموانئ .

هذا ما أعلنه المهندس / محمد منصور وزير النقل مؤخرا بأن الوزارة وضعت استراتيجيات متكاملة للتطوير بطاق النقل البحري بشكل عام تبدأ بتطوير البنية الأساسية للموانئ المصرية من خلال تطبيق أحدث النظم والتقنيات العالمية بعد أن دعت الحاجة الملحة إلى التحديث لتواكب التطورات المتلاحقة التي تشهدها صناعة النقل البحري على مستوى العالم.

وبدأ كانت موانئ البحر الأحمر سباقة إلى كل جديد وحديث .. فكانت المحطة الأولى لانطلاق شرارة التطوير لما تحظى به هذه الموانئ من أهمية خاصة ورعاية ومساندة مستمرة من وزارة النقل كونها موانئ متميزة لما تتمتع به من شرايين بحرية للتجارة عبر دول الخليج العربي ودول الشرق وأفريقيا .. فضلا عن أهميتها لنقل الركاب والساحية على مدار العام ..  
لذا كانت توجهات معالي وزير النقل إزاء تنفيذ تلك الاستراتيجية من خلال تلك الموانئ وذلك بتشكيل فريق عمل متميز من خبراء النقل البحري في مصر ممثلا في المركز الاستشاري الهندسي بكلية الهندسة جامعة الإسكندرية والذي كان له سبعا في وضع لسات التطوير والتحديث الذي شهدته ميناء الإسكندرية مؤخرا وأصبح بمكانة المرموقة الذي وصل إليها كواجهة مشرفة للموانئ المصرية .. حيث قرر وزير النقل بعمل مسح برى وبحرى شامل ومخطط عام لموانئ البحر الأحمر يتضمن الأوضاع الحالية للموانئ التسعة التابعة للهيئة مع إعطاء أولوية لموانئ بئر توفيق والأديبة



وزير النقل - ورئيس الهيئة وملامح الفترة المقبلة

## نحاج ملحوظ لتطبيق معايير السلامة البحرية

.. وبعد أن نهجت الهيئة ولفقت أنظار الرافدين في تطبيق معايير السلامة البحرية للركاب والسفن كهيئة استراتيجيى النهج وزارة النقل في الفترة السابقة .. وأصبح به المواطن وخاصة بصندوق الدخل باهتمام غير مسبوق من الحكومة بأهمية المحافظة على حياته وتوفر كافة سبل الأمن والراحة أثناء رحلتي السفر والعودة .. تسعى الهيئة جادة لاستكمال تلك الخطوة بتأمين حركة الملاحة بموانئ البحر الأحمر وخاصة ميناء فسفاجا .. حيث أكد اللواء / السراوي رئيس الهيئة أن الهيئة بصدد دراسة وتحليل النظام المزمع تنفيذه في المرحلة المقبلة يتضمن مرزا مياها منها التمتع بالسفن للسفن البحرية من موانئ البحر الأحمر إلى الموانئ السعودية والعكس لتوفير سلامة إبحارها .. مع السيطرة على حركة السفن والملاحة البحرية بالموانئ الأحمر مع توفير المعلومات لتفعيل البحث والإنقاذ وتحقيق الإدارة الجيدة لها .. فضلا عن المساهمة بفاعلية في حماية البيئة البحرية من التلوث ومنع الغاء الخلفات في مناطق المحميات الطبيعية .. مع تطبيق الإدارة الإلكترونية لحركة السفن المتقدمة على موانئ البحر الأحمر.



وزير النقل - ورئيس الهيئة يبحثان خطة التطوير

.. من ناحية أخرى .. يضيف رئيس الهيئة أن وزارة النقل حرصت على رفع مستويات الخدمة وجميع متطلبات الأمن والسلامة في منظومة النقل البحري المصري .. والتي بدأت توثق لها وماهية في المنطقة في بدء تشغيل عبارات جديدة في إطار متكامل برأعي شروط ومعايير السلامة البحرية العالمية بما يتفق من وسلامة الركاب.  
هذا وإننا نقفزون ببدء مواسم العرة لهذا العام بعيد من الاستثمارات والإمكانات التي تؤهلها على مستوى التنقل .. أن يصنع موسم عرة أفضل بكثير من المواسم السابقة إن شاء الله ..



# شركة العامرية للمخازن الجمركية

## Amria Bonded Warehouses Co.



Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مريوط - الإسكندرية

شركة العامرية للمخازن الجمركية  
AMRIA BONDED WAREHOUSES Co.



٥ أريد الشركة بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية والدفاع  
المدني لضمان سلامة مصالح عملائها .  
٥ إدارة واعية ومدرية ذات خبرة كبيرة في هذا المجال ..

### نشاط الشركة :-

٥ تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائع  
الواردة والتزيت للعبء .  
٥ توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بأسعار تنافسية وبمساحات  
كبيرة .

٥ مجهزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلجية والمبردة .

٥ تخزين السيارات بجميع أنواعها والاثاث والمعدات والسحب لائق عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة .

٥ إمكانية السحب الجزئي للرسائل حسب الحاجة بدون حد أقصى .

٥ تفريغ شمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن أو الساحات وإعادة

التفريغ فور التفريغ مما يوفر للعميل غرامات التأخير .

٥ استقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة .

٥ تقديم الخدمات المطلوبة بتسهيلات شديدة تتميز بالسهولة والسرعة  
وال مرونة .

٥ بما مجمع جمركي متكامل لسهولة الإجراءات الجمركية في أسرع وقت  
وبطريقة مهيمنة متصلة بالحاسب الآلي لمصلحة الجمارك .

موقعنا :-

٥ الموقع على تلاقى الطرق ( القاهرة - الإسكندرية - برج العرب )  
القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات



Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo  
Desert Road - King Mariot

Tel : (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax : (03)4485675

Mobil: 012 394 2166

E-mail:ragabnet@intouch.com

الإدارة : أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق  
الإسكندرية

القاهرة الصحراوي كينج مريوط - الإسكندرية

ت : ٤٤٨٥٦٧٠ - ٤٤٨٥٦٧١ - ٤٤٨٥٦٧٢ (٠٣)

فاكس : ٤٤٨٥٦٧٥ (٠٣)

موبيل : ٣٩٤٢٣١٦ (٠١٢)

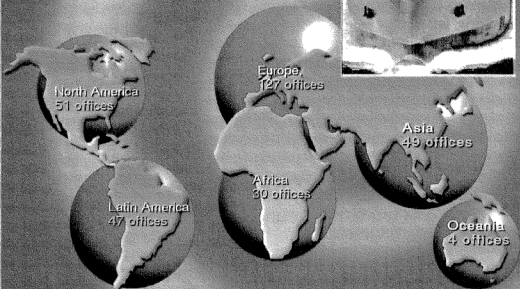
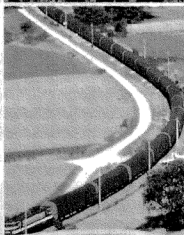
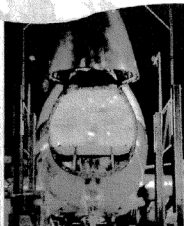


# AFIFI

## WORLD TRANSPORT

*afifi*

**PANALPINA**  
on 6 Continents



HEAD QUARTER



### Services Offered in

#### IMPORT & EXPORT

Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under complete supervision.

Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

#### PROJECT-AND-PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite. Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

#### IT-EDP

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.



17, PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.

e-mail: mail@afifiworld.com

web site: www.afifiworld.com

TEL: +2(03)5905730

+2(03)5928123

FAX: +2(03)5923797

+2(03)5901521

# السواء إبراهيم يوسف رئيس مركز بحوث وتطوير موانئ



- أصبحت أعمال التطوير والتحديث الجارية في ميناء الإسكندرية واقعا ملموسا، وجزءا من حياة العاملين بالميناء والمتعاملين معه. وتحولت الدورة السنوية الإلكترونية من حلم، إلى مشروع ثم دخل المشروع حيز التنفيذ التجريبي وما هي إلا أسابيع قليلة وتراجع المعاملات الورقية إلى أقل قدر ممكن وتصبح جميع التعاملات مع الميناء، أو على الأقل معظمها تعاملات إلكترونية من خلال الكمبيوتر والإنترنت أو من خلال المراكز اللوجستية التي تم إنشاؤها في الميناء.

ثم قامت الهندسة هالة الشريدى - مدير عام شركة الحلول التكملة بعرض أهداف ومهام الشركة، وكونها متخصصة في تقديم خدمات نظم المعلومات الموانئ، وأوضحت أن ملكية الشركة موزعة بين وزارة الإتصالات بنسبة 15% وميناء دمياط بنسبة 9% والباقي تملكه الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا

إلى أن أهم المخرجات التي تحققت بأكملها المرحلة الأولى من التطوير هي:

- وضوح الرؤية.
- تطوير الإجراءات والنظم وعدم الاكتفاء بتطوير المرفاق.
- تطوير الخدمات التي يربطها الميناء بما يعزز قدرتها على المنافسة.
- وجود مخططات للإرتقاء بالعنصر البشرى.
- كما وجه رسالة للسادة أعضاء الغرفة أكد فيها على ضرورة مشاركتهم في التطوير وتعزيز الإستفادة منه والإرتقاء بمستويات أداء الخدمات ومراعاة التكلفة الاقتصادية والمساهمة في تنمية القرارات التنافسية للميناء.
- وأشار إلى أن التطوير عملية مستمرة،

- خطوة رائدة وكبيرة للأمام خطتها قيات ميناء الإسكندرية وحتى تتحقق الفائدة المرجوة منها كان من اللازم أن يكون هناك إصاح كامل ووضوح في الرؤيا من جانب المتعاملين مع الميناء ، من هنا نشأت الحاجة لعقد لقاء جامع يتيح للأعضاء التعرف على النقاط والتفاصيل مباشرة من مصادرهم الرئيسية . استضافت الغرفة السيد اللواء/ إبراهيم يوسف رائد التطوير وشركة الحلول التكملة صاحبة الخبرة الفنية والعلمية والقائمة بالتنفيذ، وقيادات الجهات العاملة داخل الميناء من جمارك ورقابة على الواردات والمصادرات ، شركة تداول الحاويات، ليكون التفاعل المباشر والحوار البناء بينهم وبين أعضاء الغرفة.



السيد اللواء / صلاح الوائلي بالترتيب

بأسادة الحاضرين ولقاء كلمة أكد فيها أن هذا اللقاء كلفة إلى يضم قيادات منظومة النقل البحرى بالإسكندرية هو دليل على المستوى الراقى والجيدى التي تتميز بها هذه الغرفة في طرح الأفكار والآراء وجهات النظر وفى عرض المشكلات وإستنباط الحلول المناسبة، وقال إن اللواء إبراهيم يوسف جاء ليستمع إلى جميع الإستشارات الخلقية بالمشاكل



والمعلومات التي تواجه الشركات الأعضاء خلال تعاملاتهم اليومية مع هيئة الميناء سواء ما كان منها متعلقا بالهيئة أو بأي من الجهات العاملة في الميناء والتي تعتبر جزء من المنظومة التي تشرفنا قيادتها بحضور هذا اللقاء . ثم قام بتقديم السيد الريان / محمد العقاد سكرتير عام الغرفة الذي قام بإلقاء كلمة السيد المهندس/ حسام لهيئة رئيس مجلس إدارة الغرفة والذي استعرض فيها سياسته بإختصار ما تم إنجازه حتى الآن مبدئيا تقديره وتقدير أعضاء الغرفة الجهد المبذول في مجال تطوير الميناء والتغلب والتوسع والصورة التي خطت ونفذت وأشار سياسته



وأن هذه المرحلة سوف تبعها مراحل عديدة وإن نجاح عملية التطوير هو مسئولية جماعية يشارك فيها السادة الأعضاء وأجهزة الدولة والقيادات الحالية للميناء وأيضا القيادات المستقبيلة التي من واجبها إتسام العمل الذي بدأتها القيادات الحالية. كما أشار إلى مبادرة السيد اللواء/ رئيس الهيئة والتي تبنتها الغرفة بالتعاون مع شركة الحلول التكملة



وأوضحت أنه العرف من المشروع الجارى تنفيذه الأول ميناء الإسكندرية هو :

- 1 - تقليل الوقت والجهد والتكلفة اللازمة للتعامل مع الميناء
- 2 - ربط المجتمع المينائى بالكامل من خلال نظام إلكترونى لتبادل الرسائل بما يبدى لتقليل الإعتماد على الطباعة الورقية .
- 3 - تقليل التكدس والإرتحام داخل الميناء من طريق التعامل من خلال المراكز اللوجستية الموجودة خارج الدائرة الجمركية.

4 - توفير الخدمة على مدار 24 ساعة. وفى سبيل تحقيق ذلك تم تقسيم الجهات العاملة داخل الميناء على أساس مستوى النظم الإلكترونية ونظم الاتصال المتوافرة لديها وتطويرها بما يسمح لها بأن تكون جزءا من المنظومة ، وتم إستحداث منافذ اتصال ( عن طريق الإنترنت أو عن طريق المراكز اللوجستية) يستطيع المتعاملين مع الميناء إستخدامها لإنجاز تعاملاتهم وقامت الهندسة هالة بشرح الكيفية التي تم بها تحقيق هذه الأهداف وأشارت إلى بعض الخدمات التي أصبحت الآن أكثر يسرا على المتعاملين في ظل النظام الجديد ، وأكدت على أن المشروع الآن لا يزال في مرحلة التشغيل التجريبي،



# التطوير وتعالج آراء ومخترحات الأعضاء

مينا - جوارات - شريطة سياحة - سفاني (..). من المخطوطة الإكثرونية وصلعت قبل تسعير هذه الخدمات قال سيادته إن هذه الجهات جزء من المخطوطة الإكثرونية وإنه لا يوجد اتجاه لتعاضد السادة المصنفين أهمية وثقافة هذه الدورات وأشارت إلى أن سوف يتم موافقة السادة الأعضاء بالتفصيل اللازمة للاشتراك في هذه الدورات عن طريق الغرفة قام بعد ذلك السيد اللواء صلاح أبو الوليلي بالتعليق السريع على كلمة المهندس والتأكيد على أهمية زيادة أوجه التعاون مع الشركة وتوقيع بروتوكول بين الغرفة وشركة الحلول المتكاملة وكذا إقامة دورات تدريبية مساندة للعاملين بالشركات في الموضوعات الخاصة بإدارة الشؤون يتبعها دورات أخرى بعد فترة لا تتجاوز الثلاث شهور للإطلاع على المستجدات في مجال الإدارة الإكثرونية والتطلب على المشاكل التي تظهر أولا بأول ثم دعا السيد المهندس/ أحمد العقاد رئيس لجنة التدريب بالغرفة لإلقاء كلمته التي تعرض فيها بشكل سريع وأهداف لجنة التدريب وأكد على أنها أصبحت الآن أقرب وأكثر قابلية التحقيق وأشار سيادته بجهود اللواء/ إبراهيم يوسف ومجموعة العمل المعنية له في تطوير الميناء، خاصة وأنهم لم يكفوا تطوير المنشآت والإجراءات ولكن أهتموا أيضا وبشكل أساسي بالعنصر البشري الذي يستلبي إدارة وتشغيل المنظومة ككل وعرض سيادته لجلسة الاجتماعات التي جمعت معلى الغرفة والسيد اللواء/ إبراهيم يوسف وشركة الحلول المتكاملة بهدف الإعداد والاتفاق على محتوى الدورات التدريبية التي يحق لكل قدر من الاستفادة للتدريبيين والمكان والزمان المناسبين لغرض وكافة التفاصيل التي تضمن لها النجاح.

كما كشف سيادته عن إنقاذ التيه لعقد مؤتمر موسع بعد البدء في التشغيل الفعلي للنظام الجاني يدعو إلى جميع المصنفين من الميناء، من مصريين وأجانبين لتقييم التجربة والتعرف على ملاحظاتهم عليها وأوضح سيادته أن ما تم تحقيقه من إنجازات لم يأت على حساب سير العمل ولا الإنتاجية ولا الدخل الذي تحققه الميناء، بل وأن تكلفة التطوير تم تمويلها بالكامل من دخل الميناء، ودون الجوء إلى الاقتراض أو الدعم الحكومي وأوضح أيضا أن التطوير لم يتوقف عند حدود ميناء الإسكندرية بل أن العمل الجاري الآن في ميناء الدخية للوصول به إلى نفس المستوى المخطط لميناء الإسكندرية. كما أكد السيد اللواء/ إبراهيم يوسف على ضرورة الإهتمام الكامل بصيانة ما تم وما سيتم تحقيقه من إنجازات الحفاظ على كافة ومستوى الخدمات التي تقدمها الميناء، وأن الصيانة لا تكون للمعدات والمنشآت فقط ولكنها تكون أيضا للعنصر البشري وذلك عن طريق الإهتمام بالتدريب كوسيلة لا غنى عنها لرفع كفاءة العاملين وإشاد في هذا الخصوص بالمبادرة التي قامت بها الغرفة وشركة الحلول المتكاملة (بالتنسج مع الهيئة) لإعداد مجموعة من الدورات الهجوية للشركات الأعضاء بهدف تدريب كادر هذه الشركات على كيفية التعامل مع النظام الجديد بما يحق الاستفادة القصوى، وبعد أن انتهى السيد اللواء/ إبراهيم يوسف من كلمته تم فتح باب الأسئلة والتعليقات والتي بدأها السيد الدكتور/ محمد مرحوم بالإشارة بالتقدم الكبير الذي حدث في ميناء الإسكندرية على مستوى إدارة العمليات البينية إلى درجة التي يرى سيادته أنها تمثل الميناء المحصول على شهادة الأيزو 14001 وأقرح سيادته إنشاء محارق الخلفيات (الخطرة والعمادية) وكذلك إنشاء مصنع لإعادة تدوير المخلفات. وعلق السيد رئيس الهيئة على هذه المقترحات بأن الهيئة في طريقها لتتفاد على محرقين واحدة في ميناء الإسكندرية والثانية في ميناء الدخية. عن شكوى من الفرمان التي ترفض على السفن عند إحدائها أضرار بالفار. أفاد سيادته بأنه قد أصدر تعليمات في هذا الخصوص بعدم مسؤولية السفينة عن الأضرار التي تصيب الفار ما لم تحدث نتيجة لحادث من الزمان أو البرش أثناء رسو السفينة أو موانئها. أما ما يحدث من أضرار أثناء انتظار السفينة (سبب حركة السفينة مثلا) فلا تتحمل السفينة مسؤولية، عن شكوى من إغراق باب 26 بالفار من عنده بسمم بجمع بعض إسطوانات ذات العرض الشبه (الضادة)، أفاد سيادته بأن إستحداث حارة خاصة للطور الضادة في كل من باب 54 وبعض ثمانية أمتار وباب 22 عرض أكثر من ستة أمتار. عن ضرورة تطوير مداخل ومخارج محطة الإطارات أفاد سيادته أن هذا التطوير مخطط في إطار التخطيط الشامل للميناء وأن الهيئة ترحب بالتعاون مع شركة إسكندرية لتناول الحاويات في هذا الخصوص. عن شكوى السفن من إغراق جميع الموانئ لتفاد أن التفاد من هذا المادية عشرة مساءً فقد وعد سيادته بالتحقيق في هذا الأمر حيث أن التعليمات تقضى بوجود موانئ تعمل على مدار الـ 24 ساعة، وطلب من السادة الأعضاء أن يكونوا بمثابة "جهاز متابعة" يوافي سيادته أولا بأول بالمشاكل التي تحدث أثناء التنفيذ الفعلي حتى يمكن التغلب عليها.

وأجابه على سؤال بخصوص موقف الجهات الأمنية (شرطة) على الصابرات والواردات.

حيث يتطرح بشكل فعلي وتدارك وتصحيح الأخطاء التي تظهر أثناء التشغيل تم تطرقت بعد ذلك لعرض سريع للدورات التي تم الاتفاق على تنظيمها مع الغرفة وبينت السادة المصنفين أهمية وثقافة هذه الدورات وأشارت إلى أن سوف يتم موافقة السادة الأعضاء بالتفصيل اللازمة للاشتراك في هذه الدورات عن طريق الغرفة قام بعد ذلك السيد اللواء صلاح أبو الوليلي بالتعليق السريع على كلمة المهندس والتأكيد على أهمية زيادة أوجه التعاون مع الشركة وتوقيع بروتوكول بين الغرفة وشركة الحلول المتكاملة وكذا إقامة دورات تدريبية مساندة للعاملين بالشركات في الموضوعات الخاصة بإدارة الشؤون يتبعها دورات أخرى بعد فترة لا تتجاوز الثلاث شهور للإطلاع على المستجدات في مجال الإدارة الإكثرونية والتطلب على المشاكل التي تظهر أولا بأول ثم دعا السيد المهندس/ أحمد العقاد رئيس لجنة التدريب بالغرفة لإلقاء كلمته التي تعرض فيها بشكل سريع وأهداف لجنة التدريب وأكد على أنها أصبحت الآن أقرب وأكثر قابلية التحقيق وأشار سيادته بجهود اللواء/ إبراهيم يوسف ومجموعة العمل المعنية له في تطوير الميناء، خاصة وأنهم لم يكفوا تطوير المنشآت والإجراءات ولكن أهتموا أيضا وبشكل أساسي بالعنصر البشري الذي يستلبي إدارة وتشغيل المنظومة ككل وعرض سيادته لجلسة الاجتماعات التي جمعت معلى الغرفة والسيد اللواء/ إبراهيم يوسف وشركة الحلول المتكاملة بهدف الإعداد والاتفاق على محتوى الدورات التدريبية التي يحق لكل قدر من الاستفادة للتدريبيين والمكان والزمان المناسبين لغرض وكافة التفاصيل التي تضمن لها النجاح.

كما تعرض سيادته لبعض التفاصيل الخاصة بإجراءات التشغيل وأعاد المصنفين وبعض الزيارات الخاصة التي تمت لهم بالتنسيق مع الهيئة وشركة الحلول المتكاملة.

ثم قام السيد اللواء/ إبراهيم يوسف بإلقاء كلمة جامعة بدأها بالترحيب بالسادة الحضور وتوقيع التيه لغرفة على الورى التي تقوم به، ولتجتم الميناء ككل كما فيه من أجهزة وتعاملين لا أبوء من تعاون وحرص على إنجاز التجربة ثم استعرض سيادته الجهود التي بذلت حتى الآن في تجديد البنية التحتية للميناء والتي لم تمتد إلى من التطوير منذ أكثر من 200 عام حيث تم استبدال شبكة الصرف الصحي (بما أدى) إلى يصعب مينا الإسكندرية وتخطيط أساليب العمل بحيث أصبحت ترقى إلى المتطلبات الخاصة بإنشاء ميناء عملاق يصل إلى 52000 عام ويوظف ما يقارب المئتين والأرباب ويتعامل معها يوميا أكثر من 30000 عميل ومن هنا جاءت فكرة إدارة الإكثرونية للميناء بحيث لا يحتاج الأمر إلا لزيارة واحدة من شخص واحد والمركز الجوهري الموجود خارج الدورات البحرية لإنجاز ما كان يتطلب إنجاز زيارات متكررة لعدد كبير من الجهات الموزعة في أماكن متفرقة داخل وخارج الدائرة البحرية وإشاد سيادته بتعاون الجهات المختلفة العاملة في الميناء لإنجاح هذا المشروع. وخص بالذكر في هذا الخصوص الأستاذ/ جلال أبو الفتوح رئيس مصلحة الجمارك واللواء / محمد البنا رئيس الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات.

\*\*\*

عن شرفة غرفة ملاحه الإسكندرية مارس 2007

# الموانئ الجافة

## ابن شرعى خارج نطاق السيطرة

### (أم) ضرورة فرضتها الظروف الاقتصادية

تعتبر الموانئ الجافة أو الإيادات والمستودعات الجمركية الخارجية إحدى حلقات منظومة التجارة المصرية كما تعتبر امتداداً للموانئ البحرية .. تخفف الضغط عنها لتحويلها لبوابات عبور بدلاً من ساحات للتخزين، ومع التطبيق العملى ظهرت العديد من المشاكل والمعوقات وعلت أصوات المنتقدين لوجود تلك الموانئ بحجة أنها أبواب خلفية للتهريب والخروج على النظام العام حيث أنها بمثابة جزر منعزلة عن الموانئ البحرية الأم فالأسعار التى تقبل فى تلك الموانئ من الناحية الجمركية لا يمكن بأى حال من الأحوال قبولها فى الموانئ البحرية.

كذلك بأن الجهات الرقابية بتلك الموانئ ليست بنفس درجة الدقة الموجودة بالموانئ البحرية وعلى الطرف الآخر فإن المؤيدون لتلك الموانئ يقولون أنها تسير وفق المنظومة الشاملة للجمارك والجهات الرقابية وأنها ساعدت فى خلق كيانات جديدة وساعدت كثيراً فى نمو حركة التجارة المصرية ... وبين كلا الطرفين (المؤيد) (والمندد).

هنالك (آراء) (ورؤى) قد تكون مغايرة أو متطابقة إلى حد ما .. لكن تبقى الصورة غير واضحة تماماً.

#### برأيك

هل حققت الموانئ الجافة الهدف الذى أنشئت من أجله؟

هل تعمل تلك الموانئ داخل نطاق السيطرة الجمركية والرقابية الكاملة؟

هل صورة تلك الموانئ مثالية ولا تحتاج إلى إعادة نظر وليس فى الإمكان أبرع مما كان؟

وما هى الصورة المثالية التى يجب أن تكون عليها تلك الموانئ الجافة؟



المهندس / حسام لهيطة

رئيس مجلس إدارة غرفة ملاحه الإسكندرية

الموانئ الجافة يمكن أن تصبح مركزاً لجميع الحاويات الفارغة وإعادة توزيعها على مراكز الإنتاج والتصدير للمنها بالبضائع القابلة للتجوية كأحد متطلبات التجارة مع العالم الخارجى فى المرحلة الحالية

الدكتور أحمد عيسوى صالح

عضو المجلس القومى للإنتاج والشئون الاقتصادية

إن انتشار الموانئ الجافة متكاملة العناصر من شأنه أن يهدف إلى تقاليد جمركية جديدة تنمو تحت رعاية مصلحة الجمارك ولكن فى ظل مفاهيم النقل بمعناها الحديث القائمة على فكرة إنسياب الحاويات من المصدر (origin) إلى الهدف (Destination).

ريان / هاروق عبد المنعم الصايج

خبير ومستشار بحرى

● الحل الأمثل لمواجهة تحديات المستقبل والزيادة المضطردة فى أعداد الحاويات وفى مجال تنمية وتفعيل عمليات تداول التجارة الخارجية ليس بناء موانئ بحرية جديدة أو توسيع الموجود حالياً باستثمارات مكلفة بل إنشاء موانئ جافة لا تتجاوز تكلفتها جزء ضئيل جداً من تكلفة البنية الأساسية للموانئ البحرية.

لواء بحرى / مغازى الصاوى

مدير عام شركة العامرية للمخازن الجمركية

الموانئ الجافة ضرورة ملحة لا إستغناء عنها فى ظل الإنضباط والسيطرة الكاملة للأجهزة الرقابية المختلفة

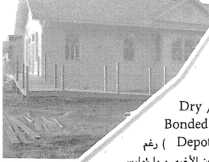
وجيه محمد حسوب النبى

مدير عام مستودع سودى

لا يوجد فى جمهورية مصر العربية إلى الآن ميناء جاف ولكن جميعها مستودعات جمركية عامة وخاصة. حالات التهريب فى الموانئ البحرية والجوية والتى تم ضبطها أكبر فى حجمها وعددها بهذه الموانئ عن حالات التهريب بالمستودعات الجمركية.



## المهندس / حسام لهيطة رئيس مجلس إدارة غرفة ملاحه الإسكندرية



و الاختصاصات بين ( الموانئ الجافة / Dry Port - الإيداعات الجمركية / Bonded warehouse - مخازن الحاويات / Depot ) رغم

الاختلاف الفني الكبير في أداء كل واحدة من الأخرى و ما يمارس من خلالها من أنشطة ، و بمناسبة الاتجاهات المؤثرة التي تشهدها إلى إعداد وزارة المالية لمشروع قانون جديد للجمارك فيوصي بتدارك هذا الخط و التفرقة عالياً بين الموانئ الجافة و ما سواها من إيداعات جمركية و مناطق حرة .

كما يمكن أن تلعب الموانئ الجافة دوراً فعالاً كأحد الحلقات اللوجستية ، لكن هذا الدور لم يبرز نتيجة عدم وجود مخطط لوجستي عام ، و كنوع من انتقاد الذات فإن عدم التعرف على ملامح رؤية و إستراتيجية النقل في مصر عموماً خلال المرحلة المقبلة ، يضعف من وضع خطط واضحة المعالم لإستغلال الإمكانات اللوجستية المتاحة و من يجعل أداء الموانئ الجافة غير بالاً للحدود المثلى .

و أخيراً .. ما تم تحط الموانئ الجافة بالدراسة المتعمقة للماحصا و أدوارها و ما يمكن أن تسهم به بفاعلية على المستوى الإقتصادي إلا في عدد محدود من الدراسات من بينها دراسة كانت قد أجريت في عهد السيد الدكتور / إبراهيم العميري - وزير النقل ( السابق ) ، و إن كانت هذه الدراسة قد تناولت الموانئ الجافة دون التطرق للأشكال الأخرى من الإيداعات ، علوة على أن مادتها أصبحت تحتاج لتحديث بياناتها في ظل المستجدات المحلية و الدولية . و تحتاج الدراسات في مجال الموانئ الجافة و الأشكال المشار إليها إلى مستوى من العمق يتحقق من تشكيل فرق بحثية تتكامل أنوارها ما بين الأكاديميين و القائمين بممارسة النشاط فعلياً بما يلقي الضوء على مختلف مجالاتها و ما تستخدم فيها من منظومة إدارية و مستندة و ما يجب أن تتكامل و تتناسق معها من نظم و هيئات و مؤسسات و ما يجب توافره من كوادر على درجة من المهارة و ذلك بهدف الوصول إلى خطة طموحة ترتقي بأداء الموانئ الجافة إلى المستويات المثلى التي يمكن إدراكها .

تعد مبادرة إقامة الموانئ الجافة كأحد حلقات سلسلة المنظومة اللوجستية Logistics Chain في مصر خطوة إيجابية في اتجاه تنمية التجارة الخارجية بعنصرها الصادر و الوارد ، ف قد كان اختيار مواقع متميزة على محاور الإنتاج و التجارة لإقامة الموانئ الجافة يستهدف تخفيف الضغوط التي تواجهها بعض الموانئ في إستقبال البضائع ، وإتاحة مساحات أكبر للتخزين و توجيه البضائع إلى مناطق الطلب حسب الطلبات و بالكميات و في المواسم التي تفرضها الأنشطة المختلفة . استغل بعض ضعاف النفوس في تجارب قليلة تلك الموانئ الجافة في تهريب البضائع بما أعطى عنها مؤشرات غير إيجابية و أنها وسيلة للخروج من النظام العام و هذه ليست الصورة الواقعية ، فالموانئ الجافة يمكن أن تصبح مركزاً لتجميع البضائع الفارغة و إعادة توزيعها على مراكز الإنتاج و التصدير للمنها البضائع القابلة للتخزين ككند متطلبات التجارة مع العالم الخارجي في المرحلة الحالية ، و تواجه الشركات حالياً تزايد تكاليف النقل نتيجة القصور في أداء هذا الدور على نحو سليم فعلى سبيل المثال ترد البضائع محملة بمستندات الإنتاج لجناء مديط و توجه للتفريغ في أحد مناطق الإنتاج حول القاهرة الكبرى ثم توجه الحاوية فارغة لإعادة التصدير من ميناء الإسكندرية ، و قد يكون أحد مراكز الإنتاج في نفس المنطقة أو منطقة مجاورة يحتاج إلى عدد من الحاويات لنقل منتجاته إلى الخارج ، فيطلب حاويات فارغة ، فتوجه إليه من ميناء الإسكندرية لتصدر فيه الحاويات الفارغة ليتم توجيهها لمناطق الطلب و ما يتحقق عن ذلك من وفرة في التكلفة الإجمالية .

يفترض أن منظومة الموانئ الجافة الإجرائية تتبع إحكام الجهات الرقابية و سلطات الجمارك لسيطرته على تلك الموانئ أما في حالة وجود ثغرات في الأداء فهذا مرده المنظومة الإجرائية و التي يسهل تعديلها و تطويرها و ليس خدمات الموانئ الجافة في حد ذاتها . كما أنه يجدر الإشارة إلى أن قانون الجمارك لم يفرض في التعريف

## الدكتور أحمد عيسوي صالح

عضو المجلس القومي للإنتاج والشؤون الاقتصادية

### أولاً: الدراسات التي تمت

1- في عام 1984 قامت وزارة النقل (الهيئة العامة لتخطيط مشروعات النقل) بإجراء دراسة (النقل الداخلي للحاويات) و تضمنت الدراسة الجوى الاقتصادية لمحات الحاويات الداخلية Inland Container Depot وأوصت الدراسة:

من المتوقع أن يتحقق وفورات اقتصادية في حالة إنشاء محطة بالقاهرة الكبرى يتم خدمتها بالسكة الحديد في مرحلتها الأولى بطاقة 30 ألف حاوية سنوياً وأن تصل الوفورات إلى 1.5 مليون جنيه وسوف تزداد النافع كثيراً عند ما تتناول المحطة 45 70 ألف حاوية سنوياً تصل إلى 3 مليون جنيه سنوياً شرطه أن يتم نقل قطار واحد يومياً (80 حاوية) محملة وأخرى بحاويات فارغة على الأقل في حالة إنشاء المحطة وخدمتها بالنقل المائي الداخلي سوف تؤدي إلى حل في وفورات التكاليف، ستكون التكاليف للحاويات LCL أقل كثيراً من تلك الخاصة بمباشرة الطرق البرية للمستلم ويتوقف وفورات التكاليف أيضاً على حجم كل من FCL و LCL. وبذلك فإن محطة حاويات بالنقل المائي سوف تحقق عائد غير كاف على الاستثمار. ولزم أن يكون بالمحطة نظام معلومات مربوط بمحطات الموانئ البحرية وأن يتم إجراء تنظيم خاص لعمليات التنسيق والتخليص الجمركي لمحات الداخلية للحاويات.

2- في عام 1992 أجرت الوزارة أيضاً بحثاً يابانية من مؤسسة التعاون الدولي اليابانية (جيماك) دراسة من (نظام النقل والخط الرئيسي للنقل على الطرق) و تضمنت أيضاً دراسة الجوى الاقتصادية لمحات الحاويات الداخلية. وتم تقييم إنشاء محطات بالقاهرة بمسمى Intra Trade Container Freight Station Cairo Trade Container Freight Station .

وتوصلت الدراسة إلى ما يلي :

معدل الخصم	محطة القاهرة	محطة القاهرة / الاسكندرية
12%	12%	12%
معدل العائد الداخلي الاقتصادي	43.1%	76.2%
صافي القيمة الحالية	55.6 مليون جنيه	31 مليون جنيه
مؤشر الربح	4.2%	7.3%

3- وقامت الهيئة القومية للسكك الحديدية بدراسة الجوى الاقتصادية لإنشاء محطة داخلية للحاويات وسط مثلث سكة حديد عند ملتقى خط الصعيد وخط الانشاء، ووصلة بولاق بشيتيل ببولاق الدكرور وأسندت إنشاء ميناء بشيتيل للشركة المصرية لتداول الحاويات INVSTIA. وبما سبق بيناها في الجوى الاقتصادية من إنشاء محطات الحاويات الداخلية.

### الوضع الحالي للموانئ الجافة

الموانئ الجافة (المحطات الداخلية للحاويات) هو الاسم الحديث الذي أطلق على الملاحق الخارجية سابقة والمستودعات الجمركية حالياً وتكون أماكن إنشائها خارج الموانئ البحرية وانتشرت فكرة إنشائها في السنوات الأخيرة ويكون لها لجنة جمركية للإشراف على سير العمل والفرق الوحيد تنظيمياً بين الميناء الجاف والمستودع الجمركي هو أن الميناء ينص عليه في بوليصة الشحن على أنه الوجهة النهائية عبر ميناء محدد، الموانئ الجافة يوجد بها مساحات أكبر من تلك الموجودة بالمستودعات العامة الجمركية ويوجد بالموانئ الجافة معدات لرص و تستيف الحاويات بالساحة بينما لا توجد بالمستودعات العامة الجمركية هذه المعدات وتتعامل الموانئ الجافة مع الخطوط الملاحية مباشرة بينما المستودعات الجمركية لا تتعامل مع الخطوط الملاحية مباشرة بل يتم ذلك عن



طريق العمل ويقتصر دورها في التخزين والإفراج الجمركي عن البضائع دفعة واحدة أو على دفعات.

أن هناك فرق بين الموانئ الجافة والمناطق الحرة من أهمها أن الأولى يتم إنشاؤها بموافقة مصلحة الجمارك وترخيص صادر منها والثانية يتم إنشاؤها بموافقة الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة وترخيص منها، ويتحدد مدة بقاء البضائع بالموانئ الجافة لمدة ستة أشهر قبل قيدها للتصريف فيها ويمكن مدتها لفترة ثلاثة أشهر بموافقة الجمارك في حين أن البضائع بالمناطق الحرة لا تخضع لأي قيد من حيث مدة بقائها فيها ولا يحق لمصلحة الجمارك التصرف فيها.

إن الموانئ الجافة تعامل على أنها مستودعات جمركية عامة ومستودعات جمركية خاصة ومناطق حرة عامة ومناطق حرة خاصة. ولقد بدأت فكرة إنشاء الموانئ الجافة والمستودعات العامة الجمركية للقضاء على ظاهرة تكس الموانئ البحرية وتحولها من دورها التقليدي كمناطق تخزين وإيداع إلى مناطق عبور سريع للسفن بالإضافة إلى تقديم خدمات متطورة للسفن العابرة وجذب وتنمية تجارة الترانزيت ومن أهم منافع الموانئ الجافة الاقتصادية هو خفض تكاليف تشغيل النقل بالبري وخفض تكاليف تشغيل اللوري في التوزيع والتجميع داخل المدن.

ولقد تم إنشاء العديد من الموانئ الجافة من أهمها:

- 6 أكتوبر للتخزين والتوزيع سويسوي
- العاشر من رمضان
- الزمراء
- أثر النبي
- التويراية

### ومن أهم المستودعات الجمركية

- إيجيترانس
- السامسي من أكتوبر للمستودعات الجمركية
- العامرية لمخازن الجمركية (رجب)

## ريان / فاروق عبد المنعم الصايع خبير ومستشار بحري

تبنى الموانئ العاملة في مجال التجارة الخارجية - كل منها - لغرض معين ولخدمة معينة وتختلف فيما بينها من حيث الموقع والتصميم والبنية الأساسية والخدمات المقدمة .. إلخ وتنقسم إلى :

### أولاً: موانئ بحرية Sea Ports

تتمشى على سواحل البحار والمحيطات وتعتبر عنصراً أساسياً في تنمية التجارة الخارجية فهي تؤثر فيها وتتأثر بها حيث تبدأ رحلة السفينة وتنتهي وفيها تتم عمليات شحن البضائع وتفريغها وتطلب بنية أساسية مكلفة (حاجز أمواج Break Water، أرصفة Berth jetties، موانئ Boilards، مستودعات Ware Houses مخازن Stores، سفن Tugs Boats قاطرات، صوامع Silos تسهيلات ومعدات المانولة Handling Facilities أوناش ثابتة ومتحركة، نشطات بحرية، إدارات حركة وأرصاد ومفتشية، تعميق، تطهير .. إلخ وهي نوعان ميناء طبيعي (الإسكندر ية مثلاً) أو ميناء صناعي (صمياط مثلاً).

### ثانياً: موانئ جافة Dry Ports

وتعرف أيضاً بمخزن إيداع جمركي داخلي Inland

وسيلة النقل المتصلة بالموانئ الجافة هي النقل على الطرق البرية فيما عدا بشتيل حيث أنها متصلة بالسكة الحديد بالإضافة إلى الطرق وأثر النتي بالنقل المائي الداخلي بالإضافة إلى الطرق والمستودعات الجمركية متصلة بالنقل البري على الطرق فقط.

### النظرة للمستقبل

إن الموانئ الجافة ضرورة لها من آثار في خدمة التجارة الخارجية وتطوير العمل بالموانئ وتعتبر امتداد الموانئ البحرية ويلزم التوسع في إنشائها لمواجهة ارتفاع حجم البضائع العامة الواردة والصادرة والتي من المنتظر أن يكون معدل نموها حتى عام 2020 أكبر من 6.5% وأن معدل التحوية في البضائع العامة يتزايد عاماً بعد آخر وسوف يكون 80% في عام 2020 وذلك سوف ترتفع أعداد الحاويات الواردة والصادرة ارتفاعاً كبيراً ويلزم لذلك التوسع في إنشاء الموانئ الجافة (المحطات الداخلية للحاويات) ليمت إنشائها في كافة المحافظات من أهم الضرورية يتم التخطيط والتنفيذ التسليم للموانئ الجافة اعتماداً على التنبؤات الخاصة بالارتفاع لحركة البضائع العامة والحاويات الواردة والصادرة المملوطة فيها والفارغة أخذاً في الاعتبار نسبة حاويات التارد من إجمالي حركة تداول الحاويات ونسبة حاويات الصادر مملوء من إجمالي حركة تداول الحاويات ونسبة حاويات الصادر فارغة من إجمالي حركة التداول مع الأخذ في الاعتبار نسبة الحاويات المشتركة لأكثر من عميل (LCL) من إجمالي الحاويات الواردة والصادرة بعد استبعاد الفارغ.

إن الموانئ الجافة ضرورة لها من مزايا في أنها تزيد طاقة الموانئ البحرية وتزيد إمكاناتها وتخفف الأعباء، وتزيد الموانئ البحرية من توسيع مجالات عملها في مجال مشروعات القيمة المضافة وإذا كانت هناك مطالب أو مخذع عليها وعلى طريقة أدائها سواء أكانت جمركية أو رقابية أو تنظيمية فإنهم علاجها ودراساتها وتطويرها لتكن عاملاً هاماً في خدمة التجارة الخارجية وتنمية موارد الدولة.

إن انتشار الموانئ الجافة متكاملة العناصر من شأنه أن يهدف إلى تقاليد جمركية جديدة تتم تحت رعاية مصلحة الجمارك ولكن في ظل مفاهيم النقل بمعناها الحديث القائمة على فكرة انسياب الحاويات من المصدر (origin) إلى الهدف (Destination).

«إذا وضع الإنسان حداً لما يريد عمله فقد وضع حداً  
لما يستطيع عمله» [تشارلز شواب]

\* يتم تخزين الحاويات والبضائع للغير لجن سداد الرسوم الجمركية المستحقة عليها أو إكمال أو استكمال أوراق ومستندات الشحنة أو تدبير الأموال اللازمة لسداد الرسوم الجمركية.

\* يتم تفريغ البضائع والحاويات والشحنات من السفن في الميناء البحري ثم تنقل مباشرة إلى الميناء الجاف لإتمام عمليات العبئة والغصن والتخليص عليها جمركياً ثم ترسل إلى المثلث النهائي .

\* تعاد الحاويات الفارغة إلى الميناء البحرية لإعادة شحنها إلى السفينة التالية.

### الموانئ الجافة .. الحكاية من البداية

شكل القرار الصادر في 14 نوفمبر 1996 بشأن إنشاء ميناء جافة بمدينة العاشر من رمضان أكبر المدن الصناعية في مصر على مساحة 50.000 متر مربع بـ 600 أكتية T44 و 2000 متر مربع مساحة مخزن مشترك على أن تتولى إدارته فنياً وتشغيلياً ومالياً شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع إحدى شركات الشركة للناقل البحري والبحري شكل هذا القرار دفع مهمة لتسليم القاطنين على الميناء والحفاظ والاستثماري للإستثمار في مجال الموانئ الجافة.



الميناء تكليفه

المفتوحة.

## 2- قيود قانونية:

تتمثل في تأثير سياسة الدولة

على الاستثمار والرقابة المفروضة

بواسطة الأجهزة المعنية.

## 3- قيود مالية:

تتمثل في ضرورة تدفق

الإيرادات بشكل يغطي التكاليف.

## 4- قيود المنافسة:

حيث تتأثر رسوم خدمات البضائع

بالمنافسة الموجودة في الموانئ الجافة الأخرى .

## 5- قيود التشغيل:

حيث تتأثر حركة التشغيلية لحجم

حركة البضائع بمستوى الرسوم المفروضة.

وفي كل الأحوال يجب تحديد طاقم الميناء الجاف وبكمية

البضائع المحتتم لشحنها أو تفريغها أو تخزينها حتى

لا يكون هناك مجال لاطلاق استيعابية أو تشغيلية أكبر

أو أقل من الطاقة المطلوبة وما يترتب على ذلك من آثار

اقتصادية نتيجة الخطأ في تحديد حجم المشروع .

## الموانئ الجافة... هل هناك تآكل أو تواضع؟

الامانة تقتضى القول باتنى لا أعرف ولكن ما هي

الاحتمالات؟

في يمكن تهريب الشحنات؟ لا أظن لأن المستورد قام

بتسديد ثمنها للورد كامل كما أن إدارة الميناء الجاف

قامت بتسديد قيمة الرسوم الجمركية المستحقة كاملة

بموجب خطاب ضمان جمركي والطرفان - منطقياً - لا

مصلحة لهما في السماح بعملية تهريب الشحنات.

في يمكن سرعة الشحنات؟ لا أعقد لأن إدارة الميناء

الجاف تتحمل المسؤولية الأمنية كاملة وتتخذ الإجراءات

الوقائية المطلوبة وإن تسمح - منطقياً - بحدوث سرقات

الشحنات تتحمل وحدها - وحدها فقط - مسئولياتها

القانونية والمالية والأمنية.

في يمكن أن يكون هناك تآكل أو اتفاق من أصحاب

الضمان الثرية لتخفيض الرسوم الجمركية أو أن يكون

هناك خطأ في تقرير أو تعسف في تطبيق من هؤلاء الذين

لا يملكون إمكانيات ومستزمات طاقم الميناء والوظائف؟ است

متأكدًا ولكن بكل ميناء لجنة جمركية تابعة للرقابة العليا

لحصول الجمارك تقوم بتنفيذ تعليمات وتحصيل الرسوم

الجمركية وفقًا للوائح والبنود المقررة كما أن هناك لجان

للرقابة الاحقة والانتقائية والمهنية ... إلخ كما أن

أجهزة التوحيد القياسي والجور الزراعي والصحي

والبيطري ... إلخ تخضع نفس المراجعات وفقًا لمعايير

خاصة دقيقة فضلًا عن أن أجهزة الرقابة الحكومية

ترافق وتتابع الفساد الإداري ولا تسمح بوجوده بكل

صوره وأشكاله وأياً كان نوعه في أي موقع وفي أي

مكان.

ولذا كان سؤال الآن - عزيزي القارئ - هل الموانئ

الجافة ضرورة أم اختيار ساجبيك على الفور باتنا

ضرورة لا اختيار.

\*\*\*

خارج الميناء أو بمنطقة المخلفات لاجن حلو

أرصفتها للتركي أو المنشآت (ازدحام المساحات

والمخازن) وما يترتب عليه من بلاء عمليات التفريغ.

رفع معدلات سحب البضائع من الميناء ربما يؤدي

إلى تقليل زمن تواجد السفينة بالميناء.

\* أقيمت العلامة أو الإضافة على التوليد البحرية

Surcharge التي تضاهي لتغطية المصروفات التي

يتعرض لها مالك السفينة في الأحوال التي تواجه فيها

المواني حالات التكدس.

\* زمن تواجد أقل للحاويات في الميناء وتقليل الحد من

تحركاتها ونقلاتها داخله.

\* عدم الحاجة إلى التوسعات المكلفة لمواجهة التعامل

مع الحاويات والشحنات المستقبلية المتدفقة.

\* تصنيف الميناء كميناء ممتاز فيما يترتب على خدمة

النقل البحري والتجارة الخارجية وعما مجالان

متكاملان يشكلان الدعامة الأساسية للاقتصاد

القمي .

## 2- المستورد

\* توفير غرامات التأخير المستحقة للخط الملاحي

لتجاوز فترة السماح المحددة لاستبقاء الحاويات.

\* مرسوم تخزين أقل من رسوم مرشحات الميناء

البحري وإمكانية لفترة تخزين أكثر مدة.

\* إجراءات المعائنات والفحوصات بالميناء الجاف .

\* عدم دفع غرامات التأخير Demurrage نتيجة

سرعة وكفاءة عمليات التفريغ وما لا يتجاوز الوقت

المسموح به لتفريغ الشحنة Lay Time.

## 3- المصدر

\* شحن وتسليم البضائع داخل الحاوية في الميناء

الجافة وإنهاء الإجراءات الصحية والإدارية والجمركية

وأرسلها إلى الميناء البحري في الموعد المحدد للشحن

على السفينة مباشرة.

## 4- الشاحن

\* إصدار شحن B/L Through لتغطية مراحل

نقل متعددة من نقطة قيام معينة إلى نقطة وصول

نهائي داخل البلاد.

\* تقليل رسوم الميناء Port Dues نتيجة الإسراع

في عمليات التفريغ والسحب.

\* أجور أقل داخلية بالميناء المحلية.

## الموانئ الجافة... أسعار وقيود الخدمات

هناك مبدأ عام يجب أن يوضع في الاعتبار - دائماً

وهو أن العقد شريعة المتعاقدين بمعنى أن للأطراف

المتفاوضة (إدارة الميناء الجاف والمستورد / المصدر)

الاتفاق فيما بينهم على الأحكام والشروط والالتزامات

وأسعار الخدمات باتوابعها المختلفة (تخزين، تفريغ،

شحن، تسليم، نقل .. إلخ).

وقيل تكثر محمد سليمان هدى في كتابه «دراسة

الجيدوي وتقييم المشروعات الاستثمارية» أن هناك

قيوداً موضوعية على تسعير خدمات الميناء.

1- قيود اقتصادية: تتمثل في ضرورة أن يغطي

ومنذ صدور القرار تشهد البلاد من عام إلى آخر دخول

موانئ جافة جديدة في مسعى حيث لواء واحتياجات

التجارة الخارجية المتدفقة والمتزايدة وأداء الخدمات

المساعدة والملاحة الموانئ البحرية - كامتداد طبيعي

لها - حيث:

\* أقيمت شركة المستودعات المصرية العامة (قطاع أعمال)

الأقدم والأكثر خبرة في مجال المستودعات والتخزين

مستودع جمركي خاص (تخزين للغير) في التوابرية

(جنوب غرب مدينة الإسكندرية) على مساحة 48 فدان .

\* أقيمت شركة العمارة للمخازن الجمركية (قطاع خاص)

مستودع جمركي في كتج مريبوط بالإسكندرية.

\* أقيمت شركة IMH ميناء جاف في بشتيل Bashtil

بمنطقة إمبابية بالجزيرة بنظام 950.000 لدة خمسة وعشرون

عاماً بطاقة استيعابية 950.000 طن بمكلفة TE4.

\* أقيمت شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

مستودع جمركي في منطقة القباري القريبة من حدود

ميناء الإسكندرية ( مستودع البشري ) على مساحة

8270 متر مربع .

\* أقيمت شركة SOSDI (قطاع خاص) منطقة جمركية

متكاملة بالمنطقة الصناعية الخاصة في مدينة 6 أكتوبر

بالجزيرة.

وتشتر دراسة Infrastructure Development

Group (لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) يناير

1998 أن:

\* مصر هي البوابة الطبيعية للبضائع العابرة

Transshipment لشرق البحر المتوسط .

\* 80% من التجارة الخارجية المصرية (واردات /

صادرات) يتم تسليمها أو إنتاجها في منطقة القاهرة

الكبرى (1.350.000 حاوية متكافئة TE4)

والتي تستيعاب للموانئ البحرية الرئيسية في مصر

والتي تتداول فيها التجارة الخارجية (الإسكندرية، الدخيلة،

دمياط، بورسعيد، شرق التفريعة، السخنة) لن تتحمل

الزيادة المستقبلية المتوقعة في إعداد الحاويات المتداولة.

\* من المتوقع أن يصل حجم الحاويات المتداولة (عابرة /

برسم البلد) إلى عام 2007 3.197.000 TE4 منها

1.279.000 برسم البلد عام 2009 3.687.000 TE4

منها 1.475.000 برسم البلد.

\* الحل الأشمل لمواجهة تحديات المستقبل والزيادة

المضطردة في أعداد الحاويات وفي مجال تنمية وتفصيل

عمليات تداول التجارة الخارجية ليس بناء موانئ بحرية

جديدة أو توسيع الموجود حالياً باستثمارات مكلفة بل

إشطاء موانئ جافة لا تتجاوز تكلفتها جزء ضئيل جداً من

تكلفة البنية الأساسية للموانئ البحرية .

## الموانئ الجافة... من المستفيد؟

إن الترابط والتكامل بين الموانئ البحرية والجافة يؤديان

بدرهما إلى:

## 1- الموانئ البحرية

\* منع وتقليل ظاهرة التكدس Congestion سواء

السفن (انتظار دور) وما يترتب عليه من انتظار السفن

## لواء بحرى / معاذى الصاوى مدير عام شركة العامرية للمخازن الجمركية

ويلجأ إليها السادة العملاء والتعامل والتخزين بها ليس لى أغراض سلبية مثل التهريب أو تخفيض الفئة الجمركية كما يقال ولكن لأسباب كثيرة أخرى إيجابية غير متوفرة فى الموانئ البحرية مثل:

- 1- إمكان تجزئة مشمول البوليصه حسب ظروف العمل وهذا لا يتم بالموانئ البحرية .
  - 2- طول مدة التخزين دون تحويل البضاعة إلى مخازن المهمل ليبيعها بالمزاد العلنى حيث مدة التخزين المسموح بها قد تصل إلى 9 شهور فى بعض الحالات وهذا غير متوفر بالميناء البحرى.
  - 3- إمكان ترغيب الحاويات فى المخازن المظلمة بالموانئ الجافة فور وصولها وإعادة الحاوية الفارغة إلى نفس اليوم إلى التوكيل الملاحى مما يوفر للعمل مبالغ ضخمة من العملات الصعبة نظير غرامات التأخير فى ترغيب الحاويات بعد الإفراج عنها من الموانئ البحرية.
  - 4- هذه المستودعات (الموانئ الجافة) مميكة ومتصلة بالحاسب الآلى الرئيسى لمصلحة الجمارك. ويتم عمل الشهادات الجمركية من خلالها طبقاً للتعريفات والبيانات الجمركية لكل سلعة، ولا مجال للتلاعب وهى نفس التعريفات والبيانات فى الموانئ البحرية.
  - 5- ربطها بمنظومة النقل متعدد الوسائط سواء فى حالات الترانزيت (البضائع العابرة) أو الواردات أو الصادرات.
  - 6- سهولة نقل البضائع لإختيار الموقع بالقرب من شبكة خطوط المواصلات البرية الرئيسية أو السكك الحديدية أو النهرية.
  - 7- القرب من مواقع الإنتاج سرعة النقل وبون أى خسائر.
  - 8- التخطيط الداخلى السليم مما يوفر سرعة الحركة والتداول سواء فى التخزين أو الصرف.
- لذلك من سبق نجد أن الموانئ الجافة ضرورة ملحة لا أستغناء عنها فى ظل الإنضباط والسيطرة الكاملة للأجهزة الرقابية المختلفة.

لا يوجد حالياً فى قانون الجمارك ما يعرف بالموانئ الجافة ولكن بالقانون ما يسمى بمستودعات عامة تخزين للغير ويطلق عليها مجازاً الموانئ الجافة.

وهذه المستودعات العامة (الموانئ الجافة) أنشئت سواء كانت برأس مال حكيمى أو برأس مال خاص فإنها ضرورة ملحة، وذلك للحد من الضغط على الموانئ البحرية والجوية نظراً لزيادة التبادل التجارى وحركة التجارة الدولية المستمرة فى الارتفاع والنمو، مما يحتاج إلى زيادة وإتساع المساحات المخصصة للأعمال الجمركية. حيث أن الموانئ البحرية والجوية محدودة المساحة والمطابقة التخزينية، ومحاولة الاتساع الرأسى والأفقى بها محدودة مما يتسبب فى تكبد البضائع، وعدم وجود أرصفة كافية للسفن القادمة للموانئ البحرية مما يجعلها تتأخر فى مناطق الإنتظار مما يكبد الدولة غرامات مالية بالعملة الصعبة.

لذا كان إلزاماً بوجود مناطق جمركية خارج الموانئ البحرية كمستودعات عامة (موانئ جافة) وأصبح وجودها ضرورة ملحة على أن تكون تحت السيطرة الكاملة والإشراف الكامل لمصلحة الجمارك والجهات الرقابية المختلفة.

أما ما يقال منها أنها بوابة خلفية للتهريب والخروج عن النظام العام وأنها جزر منعزلة عن الموانئ البحرية وتقبل فيها أسعار تخلف عن مثيلتها فى الموانئ البحرية فإن أى نجاح لى مشروع لا يتحقق إلا بالإدارة الجيدة، والإدارة المشيطة الحازمة وأن العناصر الجمركية التى تعمل فى لجان هذه الموانئ الجافة فهى عناصر جيدة ومتقنة كما أن الإدارات الرقابية المختلفة والإدارات الخاصة بالفحص الجمركى والسيطرة على الواردات والصادرات تقوم بعملها على أكمل وجه وإيجابيات كثيرة لتحقيق الهدف الذى أنشئت من أجله وتعمل فى نطاق السيطرة حيث أن بنود التعريفات الجمركية واحدة ولا مرجع واحد، وجميع هذه المستودعات أو الموانئ الجافة مرتبطة ارتباطاً ألياً بالحاسب الآلى لمصلحة الجمارك ويتم المرور ومراجعتها مستنداتها بصفة دائمة.

## وجيه محمد حسب النبى مدير عام مستودع سوسدى

6 أكتوبر يجب إتمام الإجراءات الجمركية للمصانع المحيطة بهذه المستودعات دون غيرها مهما يتم فى التصدير حسب التوزيع الجغرافى للتصدير.

كلما زادت التخفيضات الجمركية سواء مستعدة فئات التعريفات أو عقد الإنتفاقيات الثنائية أو متعددة الأطراف أو الإعفاءات الجمركية لغرض معين كلما تقلص دور المستودعات حيث كانت تعتمد على ميزة تجزئة الإفراج على ثلاث دفعات وطالاً أن الرسوم الجمركية أصبحت لا تمثل عائق لدى المستودع بسبب هذا التخفيض أو الإعفاء بالتالى يتم الإفراج من الموانئ البحرية مباشرة لذا يجب العمل بنظام التوزيع الجغرافى لإستغلال هذه المستودعات وتخفيف الضغط عن الموانئ البحرية.

حالات التهريب فى الموانئ البحرية والجوية التى تم ضبطها أكبر فى حجمها وعددها بهذه الموانئ من حالات التهريب بالمستودعات الجمركية.

الأسعار التى تقبل بالموانئ البحرية أقل بكثير مما يقبل بالمستودعات داخل المدن مما أدى إلى لجوء الكثير للإفراج النهائي من الموانئ والعزوف عن نقل بضائعهم بالمستودعات.

يجب إعادة النظر فى نظام المستودعات ومنحها نفس التيسيرات الممنوحة للموانئ البحرية مثل الإفراج المسبق والكشف بالأسعة ونظام AMS "خدمة كبار العملاء" - العمل بنظام إدارة المخاطر، - تخفيف الضغط على الموانئ البحرية وجعلها بوابات العبور وتفعيل دور المستودعات لأبد من وجود نظام يعتمد على التوزيع الجغرافى للمصانع والتجار ومثال ذلك المستودعات القائمة فى مدينة العاشر من رمضان وفى العبور وكذلك المستودعات القائمة فى

لا يوجد فى جمهورية مصر العربية إلى الآن ميناء جاف ولكن جميعها مستودعات جمركية عامة وخاصة.

صدر القرار الجمهورى رقم 335 لسنة 2004 بتعديل للقرار الجمهورى رقم 349 لسنة 1996 ونص فى مادته الثانية على أن تتولى الهيئة العامة للموانئ البرية والجافة إدارة أية موانئ جافة يصدر بها بتحديددها قرار من رئيس الجمهورية.

بالتالى أقصر إنشاء الموانئ الجافة على القطاع الحكومى ولا مجال للقطاع الخاص بالتالى لا يوجد حتى الآن ميناء جاف والموضوع مشتبك بين وزارة النقل ووزارة المالية ومطلوب تعديل للقرار الجمهورى المذكور بفعالية للسماح للقطاع الخاص بإنشاء الموانئ الجافة.

المستودعات الجمركية مركزه بالقاهرة 6 مستودعات عامة وبالإسكندرية وجميعها داخل نطاق السيطرة الجمركية والرقابة الكاملة وليست أبواب خلفية للتهريب والدليل على ذلك الآتى:



**LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS  
INDIAN CONTINENTAL/FAR EAST/USA WESTCOAST  
AND JAPAN PORTS**

**APRIL 2007**

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT
M/V AL ABDALI	02E	01/04/07	PSD
M/V LT TRIESTE	09E	04/04/07	PSD
M/V GRANVILLE BRIDGE	05E	07/04/07	PSD
M/V HANJIN COLOMBO	82E	08/04/07	PSD
M/V SCI VIJAY	11E	11/04/07	PSD
M/V YM PINE	46E	11/04/07	PSD
M/V LIONS GATE BRIDGE	33E	14/04/07	PSD
M/V NEW PORT BRIDGE	34E	15/04/07	PSD
M/V YM PROMINENCE	35E	18/04/07	PSD
M/V YM GREEN	49E	18/04/07	PSD
M/V AKINADA BRIDGE	34E	21/04/07	PSD
M/V YM MONDEGO	15E	22/04/07	PSD
M/V CONTI SINGA	12E	26/04/07	PSD
M/V YM BAMBOO	46E	25/04/07	PSD
M/V GOLDEN GATE BRIDGE	97E	28/04/07	PSD
M/V RHEIN BRIDGE	91E	29/04/07	PSD

**LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS  
NORTH AMERICA PORTS**

**APRIL 2007**

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT	ROUTATION
M/V RHEIN BRIDGE	91W	01/04/07	PSD	PSD/NYC/ORF/SAV
M/V YM TIANJIN	09W	06/04/07	PSD	PSD/NYC/ORF/SAV
M/V HANJIN ELIZABETH	02W	15/04/07	PSD	PSD/NYC/ORF/SAV
M/V JILFAR	03W	22/04/07	PSD	PSD/NYC/ORF/SAV
M/V AL ABDALI	03W	29/04/07	PSD	PSD/NYC/ORF/SAV

**LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS  
WEST BOUND**

**APRIL 2007**

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT	ROUTATION
M/V HANJINMALTA	37W	03/04/07	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM GREEN	49W	06/04/07	PSD	PSD/GOA/LIV/FOS
M/V HANJIN VALENCIA	67W	10/04/07	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM BAMBOO	46W	13/04/07	PSD	PSD/GOA/LIV/FOS
M/V AKASHI BRIDGE	33W	17/04/07	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM COSMOS	47W	20/04/07	PSD	PSD/GOA/LIV/FOS
M/V NORMANDIE BRIDGE	42W	24/04/07	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM CYPRESS	48W	27/04/07	PSD	PSD/GOA/LIV/FOS

**LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS  
NORTH CONTINENTAL PORTS**

**APRIL 2007**

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT	ROUTATION
M/V CONTI SINGA	12W	01/04/07	PSD	BCN/FXT/RTM/HAM
M/V AKINADA BRIDGE	34W	03/04/07	PSD	RTM/FXT/HAM/LEH
M/V SCI MAHIMA	21W	08/04/07	PSD	BCN/FXT/RTM/HAM
M/V GOLDEN GATE BRIDGE	96W	10/04/07	PSD	RTM/FXT/HAM/LEH
M/V HENRY HUDSON BRIDGE	84W	15/04/07	PSD	BCN/FXT/RTM/HAM
M/V TSING MA BRIDGE	28W	17/04/07	PSD	RTM/FXT/HAM/LEH
M/V ANDAMAN SEA	02W	22/04/07	PSD	BCN/FXT/RTM/HAM
M/V CHISWICK BRIDGE	33W	24/04/07	PSD	RTM/FXT/HAM/LEH
M/V LT TRIESTE	10W	29/04/07	PSD	BCN/FXT/RTM/HAM

مكتب بورسعيد، 13 شارع الجمهورية تليفون: 066/359885 فاكس: 066/336645

مكتب دمياط بجوار شركة الحاويات تليفون وفاكس (57) 320221  
الغزوة - القاهرة - بورسعيد - السويس

الإسكندرية: 2 شارع فرناند عازم/ المسلة، محطة الرمل ت/ 4861239 - 4873951 - 4862500  
فاكس: 4840757 - 484266 / تليفون: 54418 - 54830 إسكندرية

## إطلاق موقع إلكتروني باللغة العربية حول سلامة الأغذية الفرنسية

أعلن حسن بهنام، مدير المكتب الإقليمي للمعلومات (يوبيفرانس) أن وزارة الزراعة الفرنسية أطلقت موقع إلكتروني على شبكة الإنترنت باللغة العربية، بهدف تقديم المعلومات عن خطط سلامة الأغذية الفرنسية المصدرة لبلدان العالم ويمكن زيارة الموقع على العنوان التالي: [www.alimowadalarizaw.com](http://www.alimowadalarizaw.com)

وأضاف بهنام أن الموقع الإلكتروني يهدف إلى توفير شرح تفصيلي للبيانات الرئيسية لإدارة سلامة الأغذية والخطط الفرنسية للرقابة على سلامة الأغذية. وهذا الأمر يهم المصنوعين والموردين وجميع المستهلكين والصحفيين على حد سواء. ويذكر أن كل مرحلة يتم مراقبتها على حدة: الإنتاج، والمعالجة، والتخزين، والتلف، والتوزيع، والاستيراد والتصدير.

وتضمن الإدارة القوية والمجهود الجماعي للسلطات الفرنسية والمهنيين المحترفين وجميعات المستهلكين جودة وسلامة المنتجات الفرنسية التي يتم استهلاكها داخل أراضي فرنسا أو التي يتم تصديرها للخارج، وتضمن الدولة مهمة المراقبة المكثفة عبر الأجهزة الخفيفة لوزارات الثلاث المعنية بالزراعة والصحة والبيئة.

والاستهلاك وتضمن الخبرة الفرنسية في الخدمة.

كما قال أن الموقع متاح حالياً باللغة العربية و12 لغة أخرى بالإضافة إلى دليل شامل قابل للتحميل، يشرح بوضوح إجراءات سلامة الأغذية الفرنسية.

ويذكر أن فرنسا هي ثالث أكبر مصدر في العالم للمنتجات الزراعية والأغذية والمعالجة، تطبق معايير صحية لوبية، فيما يتنقل بمعالجة الأغذية، وبالتالي تتماشى تماماً مع التزام مصر والعديد من دول العالم بسلامة الأغذية.



## شركة NOVACEL تبدأ إنتاج رقائق حماية ذات عرض كبير

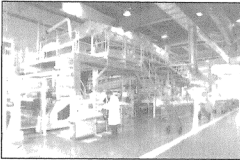
في إطار تلبية الطلبات المتزايدة الخاصة برقائق حماية الأسطح لصناعة السيارات والإلكترونيات قامت شركة NOVACEL الرائدة عالمياً في هذا المجال بتصميم خط إنتاج جديد عالي السرعة لإنتاج الرقائق الحماية في إطار استخدام أحدث التقنيات مع ضمان التعامل مع الرقائق ذات العرض الكبير.

هذا وتتواجد الماكينة الجديدة في مصنع De Ville - Le's - Rouen (فرنسا) علماً بأنها تتبع أيضاً إمكانية إجراء طباعة على رقائق حماية الأسطح (لوجو، رسائل إعلانية، معلومات تقنية...) وهذه الرقائق تقي أيضاً في التخزين والنقل وتوزيع الضائع والمصانع.

وتجدر الإشارة إلى أن شركة NOVACEL قامت بتوفير خدمة تقنية ومساعدة لوجيستية فائقة الكفاءة لوكالة زيادة نشاط إنتاج رقائق الحماية.

وفي إطار خدمة تسمى أكثر من أربعين عاماً في هذا القطاع، تشيد شركة NOVACEL بزيادة مجموع ما يكتسبها مما يعمل على تلبية الاحتياجات المتزايدة لأسواق السيارات والإلكترونيات فضلاً عن تقديم جودة عالية بأسعار مناسبة.

وقد علق السيد Lau- rent Derole رئيس مجلس الإدارة قائلا: نحن سعداء جداً بأن زيادة قدرتنا الإنتاجية تسمح لنا بتوسيع نطاق مكانتنا على المستوى العالمي.

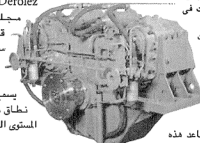


## شركة "ماسون" تصبح "ماسون مارين" Masson- Marine وتعود مستقلة

منذ ما يقرب من قرن من الزمان تقوم شركة ماسون بإختراع وتصميم وتصنيع وتسويق مجموعة أجهزة الدفع للياخظ والمراكب، مراكب الصيد والسفن الجارية والبريات العائمة والسفن الصهاريج وسفن الشحن والتراويق والكركات ) واليوم إستعادت شركة ماسون إستقلالها تحت رسم ماسون مارين وأصبح نام إدارتها في بيدها.

واليوم حين تزداد طلبات مصنعين ومجهزي السفن والحركات والترسانات ويحدث بحث أيضاً أجل تسمية تلك الأجهزة تقدم شركة ماسون السوق العالمي مجموعتها الكاملة من المنتجات خلال 6 شهور إلى جانب التصميمات الخاصة بأجهزة تقليل السرعة والنازح الأولية في أقل من 6 شهور.

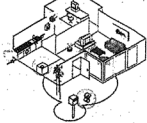
وشركة ماسون هي المصدر الرئيسي للإبتكارات الحديثة في هذا المجال: المحركات ذات القدرات المالية متعددة المخرج وفراهم الرفاسات المدعومة داخل أجهزة تقليل السرعة أو المتواجدة خارجها وأجهزة التحكم في السرعة ذات مدخلين ومخرج واحد وأجهزة التحكم في الرفاسات، وتعتمد شركة ماسون مارين بأن تواصل تلك الإبتكارات مع احتفاظها بكفاءة أجهزة التي كانت أساس شهرة الشركة منذ البداية: وقد تم بيع 26000 جهاز تحكم في السرعات في العالم كله



وتهتم الشركة بأن تناسب منتجاتها متطلبات العملاء واستخداماتهم الفريدة. وأيضاً يسمح هذا الإنتاج المدمج بمقاييل شديدة التوافق وبفضل روابطها الإستراتيجية من الدرجة الأولى تمتلك شركة ماسون مارين الوسائل المناسبة لتقديم مجموعة الدفع التي تتضمن أجهزة تقليل السرعة والرفاسات ذات قدرات ما بين 100 و10000 كيلو وات خلال الشهور القادمة وتساعد هذه المجموعة بتقليل استهلاك الكيرين حتى 30%

## قيام شركة EDELIA التابعة لشركة كهرياء فرنسا EdF بتشكيم أنظمة eDevice home gate ways المساعدة المستهلك على الطاقة

تعد شركة eDevice ([www.edevice.com](http://www.edevice.com)) جهة رائدة في مجال حلول الـ M2M (Machine to Machine) وقد أعلنت عن قيام شركة EDELIA بطرح خدمة جديدة للتحكم في الطاقة



إبتكاراً على تكنولوجياها الخاصة بالوابات الإلكترونية Idems middleware و GPRS، وينظام EDELIA LAN إذ أن خدمات التحكم في الطاقة المقترحة من قبل شركة EDELIA التي تعتمد على استخدام بوابات eDevice التي تسمح بتلقي بيانات عدادات الكهرباء أو المياه أو الغاز من منزل المستخدمين (لقد القراءات من بعد) إلى أجهزة السيرفر المعنية بالمعالجة لدى شركة كهرياء فرنسا EDF ومن ثم تقدم شركة EDELIA ([www.edelia.fr](http://www.edelia.fr)) عرضاً غير مسبوق لخدمات بسيطة ويمكن من شأنها المساعدة على التحكم في استهلاك الكهرباء والمياه والعمل على خفضه وتجدر الإشارة إلى أن أخذ قراءات العدادات يسمح بتتبع عملية تحسينية لإستهلاك ونظام تحذير المستهلك في حالة اكتشاف عمليات تسريب أو تفاوت غير طبيعي في الاستهلاك.

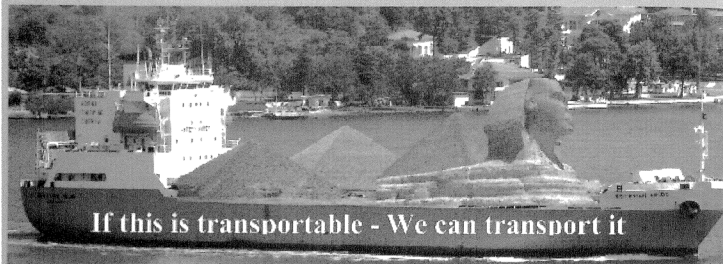
## ARMALITH® جينز يضيء مظهرًا جديداً على سائقي الدراجات البخارية ذو تكنولوجيا متطورة!

جينز يصنع لركوب الدراجات البخارية يمزج بين الأمان والراحة ويجمال الشكل؟ إنه تحد تقوم به شركة ESQUAD من خلال تقديمها القماش الجديد ARMALITH وهو نسج ذو قوة تحمل تماثل بل تزيده عن الجلد ذلك مع الحفاظ على مظهر ولينة وقابلية الجينز للتشرب

ARMALITH هو نسج ممزوج تم تصميمه من ألياف مخصصة في الغالب لجلالات مختلفة عن مجال الغزل والنسج (التسليخ، المراكب الفضائية وصناعات التعدين) وبمعالجة هذه الألياف وضعت مع



خط من القطن من نسجها بأسلوب خاص: يبدأ التمزق عند شد رجل بظلمون مصنوع طبقاً لهذا الأسلوب عند حولة تزيده من 10 طن ويسمع ذلك بمواجهة أصعب الطرق وأكثرها دائرية ينتهي الأمان ويظهر يتناسب مع الموضات السائدة



**If this is transportable - We can transport it**

***Egypt's fully integrated transport group offered through three divisions***

**Service:-**

- Egyptian Container Line Logistics
- Naggar Shipping Company
- Alexandria Superintending Company

info@egyconline.com  
info@naggar.com  
alexsupco@naggar.com

**Ship Owning**

- NSC Chartering
- Egyptian Container Line

**Technical**

- Damietta shipping & marine service Co.
- Norna Shipping Corporation ( Ship Management )
- Dan Reefer ( Cold Chain Managers )
- Naggar Engineering ( Ship Repairs )

*Your Cargo is in safe hands. We are committed to Quality, service speed & efficient cargo care.  
Through a team of dedicated professionals*

*And*

**IT IS ALL UNDER ONE ROOF  
CALL US FOR MORE DETAILS**



**ECL Logistics**

A Division of A.K. Naggar Group



**Norna Shipping Corp. (S.A.E.)**

Head office: No. 20 . Patrice Lumumba Street, P.O. Box 622 Latina District, Alexandria 21131 – Egyptian,

Tel.: +203 3906000, Fax: +203 4890122,

Email: info@egyconline.com / info@naggar.com / chartering@naggar.com

Cairo Office : No.37, Baghdad Street, Cairo – Egypt , Tel.: +202 2917560 , Fax: +202 2917536

**www.egyconline.com**

**www.naggar.com**

## A . K . NAGGAR GROUP

**The Transport Professionals of Egypt**



### عروض مالية وفنية لإنشاء رصيف محطة حاويات بدمياط

تدرس حالياً وزارة النقل وهيئة ميناء دمياط، العروض المالية والفنية لإنشاء رصيف بحرى جديد ومحطة الحاويات بميناء دمياط. يتنافس على الفوز بالمناقصة 6 شركات مصرية وعربية وأجنبية لديها خبرة في مجال الموانئ والحاويات طبقاً للشروط والمواصفات العالمية.

وصرح المهندس محمد منصور وزير النقل بأن أعمال الحفر لإنشاء الرصيف تبدأ الشهر الجارى. وأن المرحلة الأولى من مشروع الحاويات تم الاتفاق على إنشائها بين وزارة النقل وشركة

الدولية للموانئ ومستثمرين K.C.I آخرين. بإستثمارات مليار دولار وأن المرحلة الأولى تقع على مساحة مليون متر بمعمق 18 متراً، ويتم إضافة أرصفة جديدة بطول 2300 متر مع توريد الأبناس العملاقة ومعدات الأرصفة لخدمة سفن الحاويات.

وأكد منصور أن الانتهاء من تنفيذ المرحلة الأولى من المشروع العالى، يتم خلال 24 شهراً بطاقة 1.5 مليون حاوية. وتصل فى المرحلة الثانية إلى تداول 4 ملايين حاوية. كما أن الوزارة وضعت العديد من الشروط والضوابط، لضمان إنشاء محطة لزيادة حجم التداول

وصرح اللواء توفيق أبو جندية رئيس ميناء دمياط بأن هيئة الميناء تعمل على سرعة استكمال المشروع للانتهاء من تنفيذ المواعيد المقررة. وتم طرح مناقصة خاصة بنقل الطريق الرئيس والمرافق من أرض المشروع وتم إجراء العديد من الدراسات الضرورية لتنفيذ المشروع وعمل الجسات الأرضية والملاحية.



أنشطة ميناء دمياط  
- الإستثمار فى أنشطة بحرية

من أكبر المشروعات  
- أكبر محطة لاسالة وتصدير الغاز فى العالم  
- محطة الحاويات المتطورة KGL  
- مشروع التبروكيحاويات

ميناء دمياط

- مساحة الكلية 11.80 كم<sup>2</sup>
- المساحة الأرضية 7.90 كم<sup>2</sup>
- عدد الأرصفة العاملة 160 رصيفاً
- إجمالى أطوال الأرصفة 3950.00 م
- أقصى عمق للرصيف 14.50 م
- إجمالى الساحات والخازن 83286.00 م<sup>2</sup>
- الغاز الطبيعي ومشتقاته 3.50 مليون طن متري/عام
- عدد السفن 3977 سفينة
- عدد الحاويات 1.14 مليون حاوية مكافئة
- الطاقة التصميمية القصوى للحاويات 1.000.000 حاوية (المحقق 1.14 مليون حاوية مكافئة)
- الطاقة التصميمية للبحاضغ 19.75 مليون (المحقق 26.2 مليون طن)





# الهندسية للحاويات

ش.م.م.

## أنشطة الشركة :

### شحن وتفريغ :

مزاولة أعمال الشحن والتفريغ لسفن البضائع العامة والعبارات.

### خدمة تشغيل ساحات :

مزاولة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعمال التحميل والتعبيق والتستيف والنقل والتشفيت بالساحات لكافة أنواع الحاويات الواردة والصادرة.

### خدمة الحاويات :

- خدمة نظافة وصيانة وإصلاح الحاويات العادية
- خدمة صيانة وإصلاح الحاويات المبردة
- خدمة اختيار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- خدمة تشيؤين الحاويات الفارغة



[www.ship-crew.com](http://www.ship-crew.com)

٨ شارع محمد رجب (اتحاد ميلك البستان) خلف فندق ميركوي - سابا باشا - الإسكندرية  
تليفون: ٥٨٤٢٣٩٨ (٠٢) تليفون/فاكس: ٥٨٤٢٥٢٨ (٠٢) ص.ب: ٢٢٠ سيدي جابر - الإسكندرية



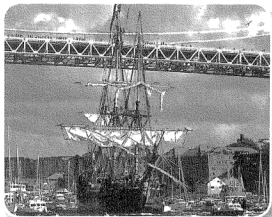
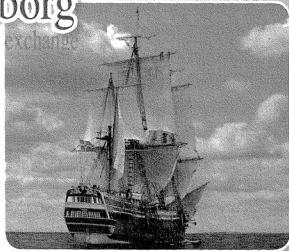
# The Swedish Ship Götheborg

to visit Alexandria to promote friendship and cultural exchange

The world's largest sailing wooden replica "The Sweden Ship Götheborg" will be visiting Alexandria. The ship will arrive on the 1st of April 2007 and will berth for 3 days. On board the ship sailing together with the Swedish Crew are four Egyptians.

## The Swedish Ship Götheborg

The Swedish Ship Götheborg is a full-scale replica of the historic East Indiamen merchant vessel "Göthborg" that foundered off the entrance to the harbour of the city of Gothenburg in 1745. It took more than ten years to build the replica using the same building methods, handicraft technique and materials as in the 18<sup>th</sup> century. The replica left Sweden on October 2nd 2005 and is now on its way back home from China.



## Egyptian Crew onboard

The Ship has a tradition of inviting some people from the country they are sailing to. Together with the Swedish crew there will be four cadets from the Arab Academy for Science, Technology and Maritime Transport. They are included in the ordinary work on the ship, which includes climbing in the 40 metres tall rig and keeping lookout for other ships and pirates. As the ship comes to Alexandria the famous Egyptian musicians Wust el balad will be part of the program playing together with the Swedish Bohuslan Big Band.

## A Modern Journey along Historic Lanes

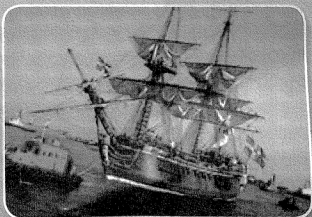
The ship is retracing the historical route to China and will pass India and the Suez Canal during the homebound voyage. During 18<sup>th</sup> and 19<sup>th</sup> century over 130 Swedish merchant vessels have been sailing around the world oceans with the same purpose as the Swedish Ship Götheborg today has promote trade on the international markets. The stop in Alexandria will be the first stopover focusing on cultural exchange.

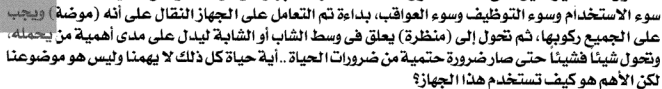
## Region Västra Götaland and the purpose of the stop over

It is Region Västra Götaland, in western part of Sweden, that sponsors the stop over in Alexandria. Region Västra Götaland takes an active part when it comes to creating and maintaining international contacts

within the EU and globally and has since many years a cultural exchange with the Alexandria region. When Götheborg anchors in Alexandria, efforts will be made to deepen and find support for further contacts. Therefore, in conjunction with the visit, a number of activities will take place to promote cultural exchange. This will be made together with the library of Alexandria, Egyptian network of the Anna Lindh Foundation, the Swedish Institute in Alexandria, the Swedish Embassy in Cairo and the Swedish National Museums of World Culture.

The Swedish Ship Götheborg is financed by SOIC, a non-profit foundation whose mission is to ensure that the ship is able to sail around the world and back.





هل استخدامه في تسهيل أعمالنا وتيسير مصالحنا توفيراً للوقت والكلفة؟ هل استخدامه لكي نواكب ثورة الاتصالات ونطبعها العالم والاستفادة من كون العالم قرية صغيرة؟ اعتقد أن ذلك لم يحدث لمستخدم هذا الجهاز في الغالبية الصغرى في سلوكيات وتصرفات غير مقبولة وما ذكرناه عن الهاتف النقال ينطبق تماماً على البريد الإلكتروني وشبكة الإنترنت حيث غرف الدراسة وما شابه قد تحولت كالمواصل إلى عنصر من عناصر نمط القيم والمبادئ التي كانت هي محركات الأسرة المصرية، كما نلاحظ نرى الالبان يكتفي إيجهميا بإرسال رسالة تلك المواصل إلى أهل وذويه لتفهنت بمناسبة سعيدة أو الاطمئنان عليهم بين الجن والعنات، تقطعت العلاقات المباشرة وتلاشت وسط ضوضاء تلك المواصل، العلاقات الاجتماعية ما عاد لها وجود، الأسرة وترباطها وقيمها صارت مجرد ذكرى وبكريات، إن فهمنا الخاطئ لكيفية استخدام تلك المواصل والأوجه التي لا يمكن لها أن تكون بديلاً كافياً للاتصال المباشر، المشكلة صارت الآن السلبية لتلك المواصل من أسباب العديد من المشاكل والأزمات الاجتماعية، الآن مجتمع يعيش حالة انعدام عز وحيث التحولات المتسارعة والمتباينة والتداخلة والمتناقضة في التي تحكم المجتمع المصري، حتى صار هذا المجتمع غريباً عن قيمه ومبادئه الأصيلة التي هو أسسها البنيان الاجتماعي بآسره إن مجتمعنا أصبح مشوه أصلاً من هذه التغيرات ولا هو غريب بيد أن السمة الغالبة على مجتمعنا هي عدم وجود سمة من الأساس، ثلاثش قواعد الدين تلو أخرى ومصر الدين غريباً لا يجد من يحكم ويدافع عنه بإخلاص تلاشت قواعد الدين والأصول التي كانت إحدى العلامات البارزة عن حياة المصريين، إنثرفتم قيم ومبادئ عديداً كانت تميز المجتمع المصري، الشهامة – الرجولة – الجماعية هي الحياة والتواصل والإيثار والعديد والعديد من الميزات التي أراها قد ولت ونجست أرواح القليل الأسمى لكل ما هو غريب، إن الحياة تغيرت وأصبحت تفتت إلى عدد أسرع من صدق بل قد لکن تلك السرعة ما علاقتها بالمبادئ والأخلاق المتحاذ، إن كنت مولاهم صبراً صامداً سيارة والماء منه تارفة ولا تجد أحداً يقترى منه والحجة البديلة (بعد عن الشر وبغني له) اعتقد أن ثقافة لازمة وقفة مع النفس لتنتظف فيها خبوط الأزمة بعمق والتحرر واقتراح الحلول والبده في تنفيذها وفرضها على الحكمة الرشيدة، المجتمع المصري صار من المجتمعات التي تجمع كل العناصر السلبية في داخلها، والغريب أن كل كل الظواهر السلبية معلومة لجميع وكذاً الطول طرحت في أكثر من مكان ومناسبة، لكن من يستطيع أن يقود

٢٢/١١/٢٠١١  
 \* هل يستمر م/ رشيد محمد رشيد في محاربة  
 الاحتكار؟ هل سيستمر في مواجهة الفساد والمفسدين؟  
 اعتقد أنه دخل عش الدبابير برغبته لكنه سيخرج منه  
 رغماً عنه.  
 \* محفوظ جيب الصحافة المصرية حالياً ترى من هو  
 الصحفي الذي يصلح لهذا الدور؟  
 \* شيخ الأزهر، وزير العدل، وزير الإستثمار ترى  
 هناك قواسم مشتركة تجمع هؤلاء؟

# علم إدارة الوقت ... ثروة نحتاجها

## نحير وقتنا بفاعلية (TIME MANAGEMENT)



بقلم / وسام غنيم

- مفهوم إدارة الوقت
- مبادئ إدارة الوقت
- معادلات إدارة الوقت
- وسائل إدارة الوقت

إن الإنسان لا يملك إلا 24 ساعة في اليوم وإننا جميعاً متساوون من حيث كمية الوقت المتاح لنا لكننا نختلف في كيفية إدارته واستخدامه وهنا يبرز الإداري الناجح والفاشل.

فالوقت يتسم من حيث المرونة بالجمود كما قال د/ عبد الفتاح دياب لا يمكن إدار الوقت للمستقبل ولا يمكن تعويض ما مضى منه من خلال ما تقدم لذلك يجب علينا الاهتمام والدقة في أهم مورد لنا وهو الوقت.

### - مفهوم إدارة الوقت

أوضح دبراك وهو عالم في الإدارة بأن "إدارة الوقت" تعنى إدارة الذات وأن المدير الفعال هو من يبدأ بالنظر إلى وقت قبل الشروع في مهماته وأعماله وأن الهدف من أهم الموارد فإذا لم تتم إدارته فلن يتم إدارة أي شيء آخر.

• إن الوقت مهم جداً في حياتنا فإدارة الوقت هام في إدارة حياتنا العلمية والعملية.

فالموقت قابل للاستغلال والإستثمار بدون حدود أو قيود وهو كاصل تيم Asset وكما يقول د/ الحضري كان سببا في تقديم غزونا من الدول الغربية بسبب في تأخير العرب والمسلمين بسبب أهمالنا الشديد له.

### - مبادئ إدارة الوقت

1 - أول ثروة هائلة  
أي معرفة لثروة الزمنية أو الحجم أو الشكل مثلاً أن يحدد الإنسان ماذا يريد خلال السنة القادمة ماذا يريد أن يشتري مثلاً لونه وكذا ويشكك ذلك وحجمه كذا إذن يجب أن يكون الهدف ممكن تحقيقه وليس مستحيل.

2 - وجود خطط واضحة مفصلة  
حيث أن الخريطة مهمة جداً في إدارة الوقت حيث تشمل الخريطة عدة أسئلة عن الهدف المراد تحقيقه.

3 - عمل قائمة بأول الأعمال قبل البدء في أي عمل آخر  
من الأفضل أن تعمل قائمة بالأشياء بكماله ثم قائمة يومية يمكن أن تكتب القائمة قبل اليوم.

ولا بد أن ترفض عمل أي شيء ليس بالقائمة ولا تستجد نفسك تعمل ما هو ممل بدلاً من أن تعمل ما هو مهم؟ في نهاية اليوم انظر ماذا أنجزت وماذا بقي عليك؟ إن هذا يجعلك تنظم حياتك.

• ولكي تكتب قائمة سليمة يجب اتباع النقاط التالية:

- 1 - وضع الصيغة بالفعل بالمشارع
  - 2 - لغة الخاطبات لك شخصياً
  - 3 - أن تكون مصصاة صياغة إيجابية
- هذه الثلاث قواعد مهمة جداً في البرمجة العقلية للغة لأن يريد أن يحصل على ما يريد بشكل سريع جداً.
- فليس فيسبب الخلال لا تقول أريد التخلص من الدين والذي قيمته 10000 جنيه لا أستمتع بالصديق ولكن قل أنك تريد مبلغ 100000 جنيه أو أكثر واكتب طرق الحصول على ذلك بصيغة الإيجاب ويجب أن تكتب ما يلي من (3) أهداف مهمة في حياتك يومياً ثم بعد ذلك انتقل في نفس الورقة إلى خطوة ثانية في ذلك اليوم فحفظتها بنجاح ثم تسرد جميع الأعمال التي تنوي القيام بها .

• المهم إن جاك عاروش معين لإنجاز هدف معين؟ حدث نفسك ولقل أنا لن أنجز سوى الشيء كنتبه على هذه الورقة لأن في هذه الأعمال أكثرية تكتب على الورقة ولا تجز بيبوم أو ميمو أو ثلاثة معني ذلك عود نفسك على التركيز على ماكتبته في الواقع

حينما تدرب نفسك على ذلك يبدأ عقلك الباطن بالترجم على تنفيذ جميع ما كتبته وبعد ذلك قد يترجم عقلك الباطن على أعمال أخرى يفضها تلقائياً في اليوم دون أن تشعر أنت.

### - مهارات إدارة الوقت

#### 1 - أولاً: التخطيط

أوضح الدكتور صلاح الراشد بأن أغلب الناس تكون حياتهم ضمن نطاق إدارة الكوارث Crisis management أي أنهم ينتظرون حتى تبدأ كارثة أو مشكلة ثم يسعون في طلب الحل وبالتالي غياب التخطيط في حياتهم هذه الحقيقة تشبه قباب أم عمر في حياة من يبرسون إدارة وقتهم وهو التخطيط العنصر الأول.

وهو عملية معقدة والبعض يجيدها والبعض الآخر لا يجيدها لأنها تتطلب مهارة تحديد أهم الأنشطة التي ينبغي تنفيذها وتحدد الأولويات في تلك الأنشطة وإستثمار أهم عنصر في التخطيط وهو الوقت.

#### مهارات التخطيط (مايوه هارفا)

- 1 - أنه يقول من حيث أنت الآن إلى حيث تود أن تكون
- 2 - أنه يحدد الأولويات المطلوبة لتحقيق الهدف من حيث التكلفة والوقت

• ويجب أن تراعى عند التخطيط الوقت  
- الخطة قصيرة المدى المؤسسة المعنية  
- الخطة طويلة المدى المؤسسة المعنية  
وذلك في ضوء رؤية مستقبلية شاملة  
- فسلامة التخطيط كما أشار د/ الحضري لدى قيمة الوقت المتاح ومدى ارتباطه المواد والإمكانات المتاحة وصولاً إلى تنفيذ الإستراتيجيات الموضوعة.

### - العوامل التي يتوقف عليها نجاح إدارة الوقت

- 1 - البعد عن تعقيد الغايات
- 2 - تركيز القائمين على الإدارة بسبب حسن إدارته لوقتها
- 3 - من خلال عنصر التخطيط

• أهم مهن التخطيط  
- علم يخطط يومية أو أسبوعية أو سنوية  
- علم تحديد الأولويات

- ترك الأعمال قبل إتمامها والشروع في أعمال أخرى  
- علم تحديد أزمته واقعية للتتبع  
• كيف نحدد أزمته واقعية؟

بكل بساطة القيام بعمل عكس ما تقدم ورغم أن التخطيط يحتاج وقتاً طويلاً إلا أنه يعوض الوقت الفائت بفضل النتائج التي نحصله

### ثانياً: التنظيم

يقول الدكتور الحضري "سلامة التنظيم المرن المستوعب للتغيرات والمستبدات ولمهمات الأفراد في الترتيب، وما يستوعبه ذلك من توصيل سليم ودينامي للمهام والأعمال المتعين القيام بها داخل كل وظيفة وملاقة كل وظيفة بالأخرى.

الذي يستعنى في إدارة الوقت إدخال نظام العمل الجمعي والتركيزية وترتيب المعلومات . مما يؤدي إلى مفع وإلغاء مستويات تنظيمية متعددة داخل الهيكل الإداري.

فقط؛ إذا وجب على مديري الشركات والمؤسسات القيام بإعادة تنظيم جميع مواردها كل سنة أو سنتين أي القيام بما يعرف بإعادة الهيكلة Restructuring فحسباً أن ذلك يتطلب إدارة فعالة للوقت تعدد وتنظم الوقت اللازم لكل مهمة.

### ثالثاً: الأولويات

حدد علماء الإدارة معايير لنوع الأولويات منها:  
- إن الأنشطة لا يمكن أن تتساوى في الأهمية مع بعضها البعض

- وبما أن الأولويات بين الأهم والمهم ثم تحديد الوقت اللازم وكما قال بيرتراند أن عمل الأشياء الصحيحة أفضل من عمل الأشياء بطريقة صحيحة.

### رابعاً: التوجيه

إن سلامة التوجيه من أهم مهارات الوقت للوصول لتحقيق الأهداف حيث أنه ينبع من الوعي بالآخرين وبالذمهم وهو أساس التوجيه. وفي الوقت ذاته فإن الإدارة التي تحث على تطوير نظام التوجيه في المؤسسات لصيغ أكثر إستثماراً على التوجيه الذاتي للفرد في إطار المنظومة الجماعية معتمدة على التخطيط وليس على السلطة وإذا كانت إدارة الوقت هي إدارة الموارد البشرية فإن التوجيه يهتم بالموارد البشرية من خلال الإرتقاء بمواهبه وقدراته.

### خامساً: المتابعة

هو أن تتم المتابعة لجميع الأمور عن قرب ويشكل سلبم يبدأ من الفهم والتشديد الصارم، فحسن المتابعة يمكن أن يؤدي إلى تدارك الأخطاء قبل وقوعها. فهناك شعرة بسيطة ما بين المتابعة والرافعة بل يفرق كبير أيضاً يمكن أن تكون الرقابة فهي تعميق الإحساس بالأمان وليس الإهزام ومن ثم توفير الوقت والأقصى وقت التصحيح والتصويب فضلاً عن وقت التخطيط ذاته. ويجب أن يكون المتابع على علم ودراية بالتخطيط الموضوع المراد المتابعة لكي يستثنى له القيام بالمتابعة وفقاً له هو مخطط له وبالتالي تدارك الأخطاء الذي يفرض إلى توفير الوقت.

### وأخيراً: إن إدارة الوقت تحتاج إلى وسائل مساعدة

الأولى: وسائل تقنية  
مثل الحاسبات الآلية/ أجهزة الهاتف ذات المسجل الصوتي / الهاتف الجوال / آلات تصوير المستندات / أجهزة الفاكس/ البريد الإلكتروني....

الثانية: وسائل غير التقنية الشخصية (الثانية)

مثل الإستعداد على السكرتيري في تنفيذ بعض المهام/ إعداد مكررة معينة يومية أو أسبوعية / إدارة الشخصية للمدير/ التفويض....إلخ



# كيف وحدثت كوكب الشرق الشعوب العربية؟

من صفحات  
الذاكرة



• أم كلثوم و 200 ساعة تصفيق • عجائب رقم 4 في حياة أم كلثوم

عرائس الماريونيت وحفلة شهرية لكوكب الشرق  
تحت حصار وضغوط دوامة الحياة اليومية أحيانا تشدوا وأنفسنا وتفضو إلى عمالقة وروائع  
الزمن الجميل .. وأم كلثوم تعد أحد كنوز هذا الزمن. فلقد تربعت على عرش الغناء  
العربي لأكثر من خمسين عاما واستطاعت أن توحد بصوتها الشعوب العربية حيث  
كان يلتف العرب من المشرق والمغرب حول جهاز الراديو ليلة كل خميس من أول كل شهر  
للإستماع إلى صوتها العذب وهي تشدو بأجمل الكلمات لأروع الألحان .. فهيا بنا نطوف بين  
صفحات الذكريات ونعيد عبير وأمعجاء الزمن الذي كان ....

## جنيتها واحد صافى إيراد أول حفلاتها الغنائية

في يوم من الأيام طلب ( عز الدين بك يكن ) من ناظر عزته أهدى ( حافظ أفندي ) إحضار  
أحد المشدنين المعروفين لإحياء ليلة مناسبة دينية داخل قصره بجلوان ألا وهي ليلة الإسراء  
والمعراج ولكن ( حافظ أفندي ) قال على إستحياء:  
( تسمع لي سعادتك أخضر بنت شاطرة جدا في تقديم التواضيع والقصائد الدينية؟ ولا لاحظ  
دمعته قال حافظ أفندي : إن هذه البنت صاحبة الصوت الذبح أسماها ( أم كلثوم ) ومن بلدة  
اسماها ( طماي الزميرية ) وعال حافظ أفندي ليستانن ( عز الدين بك يكن ) قبل إحضار هذه البنت  
والتي تعوت في مناسبة ( المولد النبوي الشريف ) تقديم القصائد بصوتها الجميل بيلتها.  
ووافق صاحب القصر على أن تتقاضى هذه المخرية الجديدة ثلاثا قرشا شاملة مصروفات  
السفر من ( طماي الزميرية ) إلى السنيلانين على ظهور الحمر ثم من السنيلانين إلى القاهرة  
على طريق القطار وبعد ذلك إلى حلوان ويبلغ نفقات السفر والرحلة جنيتها كاملين ولم يتبق لأم  
كلثوم والقصص لصاحبها سوى جنيه واحد وهو صافى إيراد أولى حفلاتها الغنائية في القاهرة  
ولكن حريم القصر عوضها عن ذلك فهدى من معصومتها الجميل بادر بطلب حضورها إلى  
الدور الثاني في القصر لتغني لهن وخرجت أم كلثوم من عندهن بجنيتها ذهبيين وخاتم ذهبي  
فصوصه من الياقوت الأزرق.

## أم كلثوم و 200 ساعة كاملة تصفيق

قدمت أم كلثوم خلال 40 موسم غنائي على مدار حياتها حوالي 400 حفلة بواقع 10  
حفلات في كل موسم ما بين عاطفي ووطنى وإصالح العمل الخيرى والجهد العربى وفى كل لقاء  
كانت تقوم كما هو معروف بثلاث وصلات زمن التصفيق الخالص منها نحو 10 دقائق وبذلك  
يكون الزمن الكلى فى كل موسم 300 دقيقة أى 5 ساعات وبذلك يكون مجموع ساعات التصفيق  
فى كل موسم الغنائية حوالي 200 ساعة كاملة ورحم الله الزمن الجميل.

## كوكب الشرق وعلاقتها بالقصص الموسيقي العاشق

يعتبر القصصى من أكثر الفنانين الذين شاركوا أم كلثوم فى كثير من أعمالها ولزمن اسمه نحو

أربعين عاما باسم أم كلثوم فكان مخلصا  
لها غيورا على فنها وقد كان يعشقا  
ويخشى لفنانها ففى أقرب الناس إلى قلبه  
وبالرغم من أنه كان أستاذاً مجداً لأعلام  
الأحباب فى تاريخ الموسيقى العربية  
إلا أنه اكتفى بدور عارف العود فى  
إسطوره أم كلثوم هكذا أشارت الدكتور  
رئية الحنفى فى كتابها ( محمد القصصى  
الموسيقي العاشق ) وكان القصصى يرى  
أن أم كلثوم هى كل شيء فى حياته وأنه  
ليست هناك قوة فى الوجود تستطيع أن  
تفرد بينها إلا الموت واستمر يعمل معها  
حتى آخر يوم من أيامه ويصف أحمد راسى  
علاقة أم كلثوم مع القصصى فى سنواته  
الأخيرة فى قوله: القصصى أحسن بغيرة  
شديدة عندما لاحظ أن أم كلثوم بالتح  
فى تعاملها مع رباها السنباطى والتغنى  
بإحائه فى كل مناسبة فلقد كان القصصى



محمد القصصى فى عود

مطلوباً جداً فى حبه لها وعاش بقية حياته على أمجاد روايته معها وبالرغم من أنه لحن لها  
رق الصبيب إلا أنها لم يرق قلبها له!

## عجائب رقم 4 فى حياة أم كلثوم

لقد كان هناك توافق غريباً وانسجاماً عجيباً بين الأرقام فى حياة أم كلثوم وخاصة رقم 4  
بمشتقاته هكذا اكتشف ( وجدى الجاڤى المورخ الفنى حيث أشار إلى الأتى :  
• التقت مع شاعر الشباب أحمد راسى أكثر الناس إخلاصاً لها وأخصب الشعراء فى كتابة  
قصائدها وأغانيها بل مرة يوم 24 يوليو عام 1924م.  
• كانت أول ملوية تغنى فى افتتاح الإذاعة المصرية يوم الخميس 31 مايو عام 1934م.  
• منحه ملك مصر فاروق الأول نيشان الكمال وأصبحت صاحبة الصمة يوم الجمعة 22  
سبتمبر عام 1944م وكان عمرها 46 عاماً.  
• غنت أم كلثوم فى ألقامها السته 45 أغنية وبعد الشعراء ومؤلفو الأغاني الذين حفلوا  
بأن يغت لهم لم أم كلثوم عددهم 46 شاعراً بينما للمحنيين فى تاريخها الفنى بأكمله كانوا 14  
مسلماً.

• أنتخبت أول نقيبة للموسيقين فى 45 قدمت خدمات جليلة رفعت شأن الثقافة وقامت بحملة  
تبرعات وأجحت فحلات أصالح الثقافية.

• تزوجت الدكتور حسن الطنطاوى عام 54 .

• كان لقاء السحاب الرابع بين عاتقة الكلمة الشاعر الرقيق أحمد شفيق كامل وموسيقار  
الأجيال محمد عبد الوهاب وأعظم حجرة فى تاريخ مصر والعروبة فى أغنية أنت عصرى عام  
1964م.

• كانت أم كلثوم هى أعلم من قدم لصور شوايح الأغاني الوطنية وأخلص فنانة فى حب  
رئيس مصر وعظيمها جمال عبد الناصر شذبت بـ 54 أغنية تشيداً فى حب مصر والوطن  
العربى كما أنه فى وفاة جمال عبد الناصر بين وفاتها 4 سنوات و 4 أشهر و 4 أيام وهذا  
رقم مجزى لا يحققة إلا قدرة الخالق الأعظم سبحانه وتعالى.

• آخر حفلاتها عام 1972م وعمرها 74 عاماً.

## وداعاً للألام إنشاء الغناء ...

كثير منا لم يعرف أن أم كلثوم هذه التي تفك شاشخة وتغنى لمتاع الحاضرين فى المسرح  
والمتسمعين من الراديو أحيانا تكون فى حالة ألم شديدة ومع ذلك كان لا يبدو عليها ذلك ولكن  
فى الواقع إنها بين وصلات الأغاني كثيراً ما كانت تسلم ذراعها للمعرضة لداودها بإبطاء  
«حقنة» لتستطيع مواصلة الوقوف على المسرح!!

## (أم كلثوم تعود من جديد)..

## حفلة شهرية لعرائس الماريونيت تكريماً لكوكب الشرق

انتهى المهندس محمد عبد المنعم الصاوى من تصميم عرائس الماريونيت التي تجسد  
الشخصيات الحقيقية لثلاثة أم كلثوم ومنها القصصى ومحمد عيده صالح وعبد الفتاح منسى  
حيث إنه من المقرر إقامة حفلة كل شهر فى قاعة الحكمة بقر الساقية بالازمكة تحت عنوان  
(أم كلثوم تعود من جديد) ومن المنتظر أن يقوم الصاوى بتحريك العرائس بنفسه وهي تجربة  
جديدة وقادرة.

مع خاص الإعتزاز

هذه اللقاة بمثابة إهداء خاص لزميلتى وسام غنيم لعلها تغير رأياها يوماً فى كوكب الشرق  
.. مع خالص الإعتزاز

\*\*\*

## أكل العيش ... !!

دخل مبنى موسوعة جينيس للأرقام القياسية بعد تمكنه من شغل 31 وظيفة حكومية في وقت واحد دون اكتشافه وقد تمكن هذا الرجل بطرق ووسائل ذكية من اختراق النظام الإداري والوظيفي المعمول به في الأجهزة الحكومية اليمنية حيث استطاع أن يلتحق بالعمل في وظائف مختلفة في العديد من الوزارات والهيئات والأجهزة الحكومية وذلك بمعدل من وظيفة إلى اثنتين في كل حيلة قبل أن يتم كشفه .

**حكمة العدد:** لا تنتظر من يؤس وحدك .. ابحث عنه داخله.

## نصائح للمرأة

### طريقة سحرية لإزالة البقع السوداء

- يوضع ملعقة من الجلسرين مع ملعقة من الملماعط.
- ثم تدمن به البشرة مدة 15 دقيقة ثم يغسل الوجه.
- ثم يتبعه ماسك لتنظيف البشرة وتفتحها وذلك بعصير النعناع الفخس.
- للحصول على أطراف بيضاء**
- اغسلي أطرافك بالماء والصابون واستخدمي فرشاة الأظافر لتنظيفها.

- قومي بعمل عجينة مكونة من ملعقة عصير الليمون وملعة بيكنج بودر وضعي على كل طرف جزء من العجينة.
- قومي بدك الأظافر بعضا الصقل لمدة دقيقة اغسليها مرة ثانية وجففيها ثم قومي بوضع طليقتين من ملمع الأظافر.
- قومي بدك الأظافر بزيت الخروع يومياً للحصول على أطراف قوية.

### سر جمال العيون

- (1) ظل غطاء العين: ننصحك باستعمال ظلال محايدة لتحسين شكل عيونك وإبراز ألونها:
- للعين الزرقاء - لون رمادي - أزرق أو رمادي بارد.
- للعين الخضراء - لون أخضر مصفر - أصفر فاتح.
- للعين الداكنة - لون اسمر غني، بني أو بلون القهوة.

### خلطة الأعشاب المغربية

لتنعيم الشعر ونعته من التقصف

- تأخذ مجموعة من الورد والريحان والقرفل والزعرير ويسكب عليها ماء ساخن ثم يمزج بالطين المغربي وعمله كمسك على الشعر.

### لعمل شاور للجسم لتنعيمه

تمزج الماء مع قليل من الحناء وتوزعه على الجسم ثم شطفه يجعل الجسم أكثر نعومة.

### قناع الفراولة للبشرة الجافة

- اهرسي حبتين أو ثلاث حبات من الفراولة الطازجة.
- ثم اضيفي ملعقتين من عصير الليمون الطازج ثم ضعيفي على بشرتك وادلكي بحركات دائرية بسيطة مع تجنب استنساخها حول العين والشفاهين.
- حاولي أن تجيدي القناع كل أسبوع.

### خلطة لتنعيم وجهك وجمال الرموش

- شعري كميات متساوية من:
- زيت اللوز الحلو + زيت الخروع + زيت الزهرة
- تخلط الكميات ثم شعيفي في زجاجة ما سكرنا نظيفة وضعيفي بفرشاة ماسكارا.

- حافظي على وضع هذه المكونات كل يوم قبل النوم دون العسل.

### أسرع طريقة لتطويل شعرك

- اشترى من العطار عشبة الياس من رائده وتكون مطحونة.
- اخلطي مقدارا منها مع الماء وادمنى بها شعرك بالليل قبل النوم.
- اغسلي شعرك في الصباح.
- مارسي هذه الطريقة كل يوم حتى تمسلي لطول الشعر الذي تريدينه

### خلطة لترطيب البشرة

- 2 ملعقة كبيرة من الجلسرين
- 6 ملاعق كبيرة من ماء الورد
- تخلط المكونات لعمل خليط متجانس متماسك ثم يحفظ بزجاجة وتدمن بها منطقة الوجه والعنق واليدين.

## إكتئاب الشتاء !!

لا تنزعج إذا أحسست أنك كنت تعاني من الإكتئاب طول أيام الشتاء وهذا ما يعانيه سكان القطب الشمالي الذين يعانون من طول فصل الشتاء والظلام الذي يمتد معظم ساعات النهار والسبب كما يقول خبراء العالم إختفاء أشعة الشمس التي تساعد على التخفيف من أعراض الإكتئاب الموسمي الذي يمكن أن يتعرض له الإنسان في الشتاء والخريف بسبب قصر النهار.

## قلة النوم توقف إنتاج خلايا الدماغ

أظهرت نتائج دراسة حديثة أجراها علماء جامعة برنستون أن عدم النوم قد يوقف الدماغ من إنتاج خلايا جديدة وأوضحت الدراسة أن قلة النوم تؤثر على منطقة قرن آمون في الدماغ وهي المنطقة المسؤولة عن تشكيل الذاكرة وأن هرمون الإجهاد يتسبب بهذا التأثير.



## كلمات لها معنى

- \* بناء الرجال أصعب من بناء مدينة.
- \* من رضى عن نفسه سخط الناس عليه.
- \* إذا نصبت إسماعه غيرك أحبوك.

## أضف إلى معلوماتك

- \* القائد الأتاني الذي تأمر على مثار لاغتياله واكتشف مؤامره وأعدم بالسهم هو: روييل.
- \* شاعر القطرين هو: خليل مطران.
- \* الخليفة العتصم هو الخليفة الذي لقب بالمشن.

## المرأة والأقوال الماثورة عنها

- \* «لا تصنع المرأة إذا أقسمت وصدقها إن أحمر وجهها» [الروائي الأيرلندي أوسكار وايلد]
- \* «وإذا تركت المرأة الرجل ثم عادت إليه فلأنها لا تريد أن تترك سعيداً» [الكاتب البريطاني هولت]
- \* «المرأة عزيزة على قلب الرجل مرتين عندما يتزوجها وعندما ينفذها» [الكاتب البريطاني هولت]

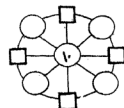
## من عالم الحيوان

**الأسماك أيضاً تتعاون**  
كشف علماء سويسريون عن أن بعض أنواع الأسماك المعقدة في البحر الأحمر خاصة أمام الشواطئ المصرية تتعاون سويًا لإصطياد الفرائس التي تحاول النجاة بنفسها بالإختباء في الشعب المرجانية. وقد لاحظ أن الاسكتين لا تتقاتلن من أجل الفريسة حيث ترضى السمكة بصيبتها في حال سبقتها الأخرى في التهام الفريسة.

## تسالي

### دائرة الأعداد

أملأ هذه الدوائر والمربعات بالأرقام 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، بشرط أن يكون مجموع كل ثلاثة منها واقعاً على خط مستقيم واحد مساوياً «27» .



حل المسابقة العدد القادم



# بطولة الجمهورية للجهاز الايقاعي موسم 2006 - 2007

بطولات الجمهورية

اللاعبة هيا هشام السيد بطلة الجمهورية تحت 6 سنوات  
اللاعبة هنا حسن عبد الفتاح بطلة الجمهورية تحت 7 سنوات  
اللاعبة فاطمة مجدي بطلة الجمهورية تحت 8 سنوات  
اللاعبة هبة خالد البوريني بطلة الجمهورية تحت 12 سنة  
اللاعبة ياسمين رستم بطلة الجمهورية تحت 15 سنة  
اللاعبة مي كرم بطلة الجمهورية فوق 15 سنة



اللاعبة فريدة هاني فريد  
المركز الثالث - نادي سموحه



اللاعبة حور حسين ضياء  
المركز الثاني - نادي سبورتنج

نشرنا في العدد الماضي نتائج بطولة الجمهورية للجهاز الايقاعي موسم 2006 - 2007 للمراحل السنية. تحت 9 سنوات، تحت 10 سنوات، تحت 11 سنة.

وننشر في هذا العدد باقي النتائج للمراحل السنية: تحت 6 سنوات، تحت 7 سنوات، تحت 8 سنوات وكذا التي نام نادي سموحه الرياضي بالإسكندرية بإستضافتها تحت رعاية المهندس محمد فرج عامر رئيس مجلس إدارة نادي سموحه وعضو مجلس الشورى ودية مجموعة شركات هيلتون العالمية فرع جرين بلازا بالإسكندرية وفرع كينج ماريوط شتاذ عمار الدقراوى مدير عام الفندق وأستاذ وليد نبيل مدير الجهاز.

وقد أشاد رئيس اتحاد الجهاز الدكتور جويدي أبو العاطي وأعضاء مجلس الإدارة بالتنظيم الهائل والجهود المبذولة من قبل اللجنة المنظمة المكونة من الأستاذ إيهاب أحمد مدير عام النادي ودكتور أحمد حسن رئيس اللجنة الرياضية ودكتور كمال ياس مدير النشاط الرياضي وأستاذ يسرى عماره مشرف اللعبة وأستاذ مجدى عبد الحميد ومهندس هشام السيد وأستاذ إيهاب أحمد وأستاذ جورج عادل ودكتور هاني فريد ودكتور أحمد كرم (أعضاء اللجنة المنظمة) وقد قام دكتور إسماعيل فايد / رئيس مجلس الإدارة وأستاذ وليد نبيل ومهندس أحمد طلعت ببيع رئيس منظمة الإسكندرية للجهاز بتوزيع الجوائز على الفائزين كما قدم نادي سموحه جوائز لجميع المشاركين بالبطولة وكذا ننشر في هذا العدد نتائج بطولة الجمهورية تحت 12 سنة، تحت 14 سنة، فوق 15 سنة التي قام المركز الأوليبي بالقاهرة بإستضافتها وهي كما يلي :

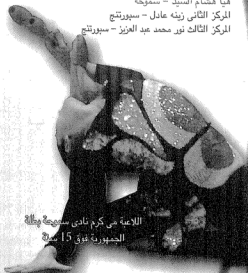
تحت 6 سنوات  
نتيجة الفردي العام  
المركز الأول (بطلة الجمهورية)  
هيا هشام السيد - سموحه  
المركز الثاني زينة عادل - سبورتنج  
المركز الثالث نور محمد عبد العزيز - سبورتنج



اللاعبة زينة عادل المركز الثاني  
اللاعبة نور محمد المركز الثالث

نتيجة الزوجي

المركز الأول نادي سموحه  
المركز الثاني نادي هيلوبوليس  
المركز الثالث نادي وادى نجله



اللاعبة مي كرم نادي سموحه  
الجمهورية فوق 15 سنة

مي كرم (نادي سموحه)

هبة البوريني (نادي الجزيرة)

فاطمة مجدي (نادي سموحه)

هنا حسن عبد الفتاح (نادي سموحه)

هيا هشام  
نادي  
سموحه

اللاعبة ياسمين رستم بطلة الجمهورية تحت 15 سنة (سبورتنج)

## نتيجة الفرق

المركز الأول نادى سيورتنج

المركز الثاني نادى سموحة

المركز الثالث نادى الجزيرة

## تحت 7 سنوات

### نتيجة الفردي العام

المركز الأول (بطلة الجمهورية)

هنا حسن عبد الفتاح - سموحة

المركز الثاني حور حسين ضياء - سيورتنج

المركز الثالث هاني فريد - سموحة

## نتيجة الفرق

المركز الأول نادى سموحة

المركز الثاني نادى سيورتنج

المركز الثالث نادى الشمس

فريق تحت 7 سنوات نادى سموحة

فريق تحت 7 سنوات نادى سيورتنج مع أ/ ياسمين سمير عضو مجلس إدارة منطقة الإسكندرية وعضو اللجنة الفنية للاتحاد المصرى للجمباز وعضو لجنة إشراف الجمباز بنادى سيورتنج والمدربات مشيرة محمد حسين ومى عصام

اللاعبة ياسمين رستم  
بطلة الجمهورية تحت  
15 سنة (سيورتنج)

## تحت 8 سنوات

### نتيجة الفردي العام

المركز الأول (بطلة الجمهورية) فاطمة مجدى - سموحة

المركز الثاني ملك عمرو - الجزيرة

المركز الثالث أسماء لطفي - سموحة

### نتيجة الفرق

المركز الأول نادى سموحة

المركز الثاني نادى سيورتنج

المركز الثالث نادى الجزيرة

## تحت 12 سنوات

### نتيجة الفردي العام

المركز الأول هبة خالد البوريني - الجزيرة

المركز الثاني أهداب وائل غانم - وادى نحلة

المركز الثالث ياسمين وفيق أحمد - سيورتنج

## نتيجة فردي الأدوات

### أداة الحبل

الأولى هبة خالد البوريني (الجزيرة)

الثانية أهداب وائل غانم (وادي نحلة)

الثالثة ياسمين وفيق أحمد (سيورتنج)

### أداة الشريط

الأولى هبة خالد البوريني (وادي نحلة)

الثانية هبة خالد البوريني (الجزيرة)

الثالثة ياسمين وفيق أحمد (سيورتنج)

### أداة الكرة

الأولى هبة خالد البوريني (الجزيرة)

الثانية أهداب وائل غانم (وادي نحلة)

الثالثة ياسمين وفيق أحمد (سيورتنج)

### أداة الصولجان

الأولى هبة خالد البوريني (الجزيرة)

الثانية أهداب وائل غانم (وادي نحلة)

الثالثة ياسمين وفيق أحمد (سيورتنج)

## تحت 15 سنوات

### نتيجة الفردي العام

المركز الأول (بطلة الجمهورية)

ياسمين محمد رستم - سيورتنج

المركز الثاني ماريان فريد شوقي - الشمس

المركز الثالث مى عاد الدين - الجزيرة

### نتيجة الفرق

المركز الأول نادى سيورتنج

المركز الثاني نادى الجزيرة

المركز الثالث نادى المعادي

فريق تحت 6 سنوات نادى سموحة مع مهندس أحمد حسن رئيس اللجنة

الرياضية/ يسرى عماره مشرف الجمباز وعضو اللجنة الرياضية/ وليد

سمير ادارى/ د/ شيرين كرم مدير فنى - المدربة دينا عباس

فريق تحت 8 سنوات نادى سموحة/ 3/ خيرية السركى عضو مجلس الإدارة/ وليد نبيل

مدير بفرع جرين بلازا/ د/ شيرين كرم/ يسرى عماره مشرف الجمباز مهندس/ هشام

السيد عضو اللجنة المنظمة



تحت 15 سنة المركز الأول فريق نادى سبورتنج ومعهم فائس شطاس  
المديرة الفنية للجباز الايقاعى - نادى سبورتنج والمدرية ليلى منير

تحت 12 سنة المركز الأول هبة خالد البوريلى المركز الثانى  
أهداب والى غانم المركز الثالث ياسمين وھيق أحمد ومعهم  
الدكتور وھدى أبو المعاطى رئيس مجلس إدارة الاتحاد  
والواء نظمى نديم عضو مجلس إدارة الاتحاد

الألعاب (هبة البوريلى)  
بطلة الجمهورية تحت  
12 سنة (الجزيرة)



الفردى العام تحت 15 سنة المركز الأول بطلة الجمهورية ياسمين محمد رستم (سبورتنج)  
المركز الثانى ماريان فريد شوقى (الشمس) المركز الثالث مى علاء (الجزيرة)



#### نتيجة فردى الأدوات (تحت 15 سنوات)

- أداة الحبل**  
الأولى ياسمين محمد رستم (سبورتنج)  
الثانية مى علاء الدين (الجزيرة)  
الثالثة ماريان فريد شوقى (الشمس)  
**أداة الطوق**  
الأولى ماريان فريد شوقى (الشمس)  
الثانية ياسمين محمد رستم (سبورتنج)  
الثالثة مى علاء الدين (الجزيرة)

- أداة الكرة**  
الأولى مى كرم عبد العظيم - سموحة  
الثانية سارة محمد الشريف (الجزيرة)  
الثالثة آية محمود الرشيدى (الشمس)  
**أداة الصولجان**  
الأولى آية محمود الرشيدى (الشمس)  
الثانية مى كرم عبد العظيم (سموحة)  
الثالثة مى الجار (سموحة)

- أداة الشريط**  
الأولى آية محمود الرشيدى (الشمس)  
الثانية سلمى نادر قورة (سبورتنج)  
الثالثة مى كرم عبد العظيم (سموحة)  
**أداة الشريط**  
الأولى ياسمين محمد رستم (سبورتنج)  
الثانية ماريان فريد شوقى (الشمس)  
الثالثة سحر أحمد (الميد)

- أداة الشريط**  
الأولى ياسمين محمد رستم (سبورتنج)  
الثانية ماريان فريد شوقى (الشمس)  
الثالثة سحر أحمد (الميد)  
**فوق 15 سنوات**  
**نتيجة الفردى العام**

- المركز الأول مى كرم عبد العظيم - سموحة  
المركز الثانى آية محمود الرشيدى - الشمس  
المركز الثالث سلمى نادر قورة - سبورتنج



فوق 15 سنة الفردى العام المركز الأول مى كرم عبد العظيم - سموحة  
المركز الثانى آية محمود الرشيدى - الشمس المركز الثالث سلمى نادر قورة  
سبورتنج ومعهم الدكتور محمد العربى شمعون نائب رئيس مجلس إدارة الاتحاد

# 2007 بدأت تنفيذ برامجها التدريبية لعام

لجنة التدريب  
غرفة ملاحية الإسكندرية



إنطلاقاً من أهمية التدريب في تنمية الموارد البشرية لدى الشركات الأعضاء بالغرفة وتحسين المعارف والمهارات لدى الموظفين لكي يؤديوا مهامهم بشكل أفضل وبفاعلية أكبر وتأكيداً على رؤية لجنة التدريب في أن يصبح المجتمع الملاحي محترف بنافس عالمياً؛ بدأت لجنة التدريب بالغرفة تنفيذ برنامجها التدريبي لعام 2007 الذي تم إعداده بناءً على تجميع الاحتياجات التدريبية للشركات الأعضاء. وعقدت الدورة الأولى والتي موضوعها «إدارة الأزمات» بفقر الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري على مدار ثلاثة أيام من 12 إلى 14 فبراير 2007، وحضرها 20 متدرباً من شاغلي الوظائف الإدارية العليا والمتوسطة بمختلف الشركات الأعضاء وقام بالتدريب فيها السيد الدكتور / محمد عبد الرزاق. وفي احتفال بسيط بنهاية الدورة قام كل من السيد الدكتور / علاء كمال عميد برنامج خدمة المجتمع بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري والسيد المهندس / أحمد العقاد رئيس لجنة التدريب بالغرفة بتسليم شهادات الدورة للسادة المتدربين الذين أعربوا عن سعادتهم بحضور الدورة، وأشادوا بالتنظيم الجيد، والفائدة العلمية الكبيرة التي خرجوا بها من الدورة. وتبدأ الدورة الثانية يوم 4 / 3 / 2007 وموضوعها «خدمة العملاء» ويحاضر فيها السيد الدكتور / إكرام زكي، وقد حظيت الدورة

بإقبال كبير من السادة الأعضاء تقرر عقدها مرة أخرى ليتسنى لأكثر عدد ممكن من السادة الأعضاء الاستفادة منها. ومن الجدير بالذكر أن البرنامج التدريبي للفترة يحوي على عدد كبير من الدورات من بينها دورات مهارات القيادة والإشراف، العمل تحت ضغط، وتنمية الموارد البشرية والتي من المقرر أن يتم عقدها تباعاً بواقع دورتين شهرياً على الأقل.

عن نشرة غرفة ملاحية الإسكندرية

## مجمع إنترناشيونال

### تهنئة



حصل الأستاذ باسم زين صبيدي على الماجستير في إدارة الأعمال بدرجة امتياز من الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري

الأستاذ/ أحمد إبراهيم والأستاذة / يسرا حسني زكريا أرق التهاني من / عبد الرحيم مصطفى بالخطوة السعيدة ... ألف مبروك



تم حفل زفاف الأستاذ/ أحمد حسن على الأستاذة إيمان عبد العبود



الشركة الدولية للملاحة والشحن تهنيئ الزميل/ محمود قبضل بخلف زفافه على الأستاذة/ هالة زين العابدين سلطان وألف مبروك للعروسين

### تهنئة قلبية



يتقدم السيد عبد الجيد ياجمل وأخواته التهنئة القلبية لعلم من أساطير الحماة في مصر الأستاذ/ فائق قسطلتي تغمي لسيارته دوام السعادة والرفق في الحياة العلمية



عبد الحميد أحمد



إيمان عبد الجيد السيد

يتقدم الأستاذ التدريبي عبد العبود بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري بالتهنئة للعروسين /أ/ مصطفى شليبي والدكتور/ ماجة عبد المعمر





# الشركة المتحدة للخطوط البحرية



## المسجلة بحروب

التحدة بحروب هي مجموعة شركات كبرى بالملكة العربية السعودية تم إنشائها برأس مال 2 مليار ريال سعودي. ويقوم على إدارتها نخبة من رجال الأعمال ومن أعلى الكفاءات الإدارية، ويتمكن مجموعة من الشروعات الكبرى بالملكة منها:

- قنصل مريديان - مكة
- مريديان البحر - مكة
- ريلسون (السعودية) لأجنحة الملكية - جدة
- العروبة (الرياض) - الرياض
- خدمات مطار جدة
- النقل البحري للركاب وشحن البضائع والسيارات وتشمل العبارة السريعة المتحدة 1. والعبارة السريعة زوس جيت التي تعمل بين مدينتي العرفدة وقشرم الشيخ

## العبارة المتحدة 1 ترفع علم المملكة العربية السعودية

الخط الملاحي للعبارة - القرفعة - ضبا - القرفعة نقل الركاب والسيارات والبضائع بين المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية بسرعة 37% عقدية بحرية لمدة الأبحار 3 ساعات. حمولة العبارة 640 راكب وجراح يسع 175 سيارة، مساحة الخدمات والترفيهية والأسواق 25%  
• قافلة بحري وهندسي على أعلى مستوى من الكفاءة

- متابعة لجميع شراقات ووسائل ومعدات السلامة والأمان العالمية
- أحدث الأجهزة الملاحية

## منطقة خدمات تتخطى على:

- أسواق حرة تها منتجات عالمية
- مركز اتصالات وخدمة رجال الأعمال
- شبكة تليفزيون وفيدديو
- الإدارة في جمهورية مصر العربية الشركة المتحدة للخطوط البحرية ش.م.م. وفقا لأحكام القانون رقم 8 لسنة 1997.

## شركة ميناء نور

شركة مساهمة مصرية ترخيص سياحي 19 رأس مال مدفوع 9 مليون جنيه - 12 فرع إيتا - 28 فرع بجميع المحافظات بجمهورية مصر العربية - وكيل جميع شركات الطيران العالمية - تقدم كافة الخدمات السياحية وعضو جميع المنظمات الدولية والعالية وكيل عام الشركة المتحدة للخطوط البحرية - المتحدة 1 - في مصر

## شركة القوافل الدولية للنقل - المملكة العربية السعودية

وكيل عام الشركة المتحدة للخطوط البحرية - المتحدة 1  
شركة سعودية متخصصة في النقل الدولي ونقل الحجاج بالملكة العربية السعودية ومقرها مكة المكرمة ولديها فروع في جدة وبنبع وضوا وكلاء بجميع المدن والمحافظات السعودية وتمتلك 400 توبيس موديل 2006 مكيف - حمام - فيديو - DVD



العبارة مزودة بجهاز رافع الشووبا لأهتزازات البحرية



سعة العبارة 640 راكبا جراح يسع 175 سيارة

### شركة ميناء نور

تليفون 002025323909 فاكس 002023639207

شركة القوافل الدولية للنقل (المملكة العربية السعودية)

مكة تليفون 0096625414040 فاكس 0096625413040

تليفون 0096644331212 تليفون 0096644331515 فاكس 0096644331515

### الشركة المتحدة للخطوط البحرية

ساحة طريق 15 مايو 2 فترات الضمان الدفترية

تليفون 002034294611 فاكس 002034295549

الملكة العربية السعودية الرياض ب.ب. 50379 تليفون 009664196000



INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.  
الشركة الدولية للملاحة والشحن



# WE CARRY YOUR CONFIDENCE

## INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO. E.S.Co

ARAB REPUBLIC OF EGYPT

*The pulse of goods  
around the world, all  
day and all night*

With the largest fleet of  
container ships connected  
to a worldwide network  
of trucks and trains,  
APL can be relied on to  
move your goods  
around the world



### Cairo Office:

5, Farid St., Heliopolis  
Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591  
4141592, 4141593  
Fax: 2-(02) - 4141885

### Dubai Regional Office:

Telephone: (01) 521304

### Alexandria Office :

10, Romanian Museum St.,  
Al Messalah- Attareen  
Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)  
Fax: 2-(03)- 4805786

### Suez Office:

Adabia Port  
Tel. & Fax: 2-(062)-360440, 360441

### Port Said Office:

21, Al Gabry St.  
Tel: 2-(066)- 352940, 352941  
352942  
Fax: 2- (066)- 352943

